

Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le



ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE

**Réunion des
Musées
Régionaux**

Assemblée Générale Ordinaire

Mercredi 28 juin 2023

Rapport

ORDRE DU JOUR

I. BILAN COMPTABLE – EXERCICE 2022	3
A. BILANS ET RAPPORTS D'ACTIVITE.....	3
1. Arrêté des comptes.....	3
2. Projet de rapport de gestion	3
3. Projet de rapport de gouvernement d'entreprise	3
4. Conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce	3
5. Situation des administrateurs et commissaire aux comptes	3
B. RESOLUTIONS.....	4

I. BILAN COMPTABLE – EXERCICE 2022

A. BILANS ET RAPPORTS D'ACTIVITE

1. Arrêté des comptes

A la fin de chaque exercice comptable, la société établit son bilan comptable et compte de résultat qui est détaillé dans le rapport de gestion.

Le projet de bilan comptable pour l'année 2022 a été transmis aux actionnaires (Annexe 1).

2. Projet de rapport de gestion

Conformément à l'article L.232-1 du code de commerce, « à la clôture de chaque exercice le conseil d'administration [...]établit un rapport de gestion écrit ». Le rapport de gestion expose la situation de la société durant l'exercice écoulé, son évolution prévisible, les événements importants survenus entre la date de la clôture de l'exercice et la date à laquelle il est établi, ses activités en matière de recherche et de développement.

Le projet de rapport de gestion pour l'année 2022 a été transmis aux actionnaires (Annexe 2).

3. Projet de rapport de gouvernement d'entreprise

L'ordonnance n° 2017-1162 du 12 juillet 2017 ainsi que du décret n° 2017-1174 du 18 juillet 2017 portant diverses mesures de simplification et de clarification des obligations d'information à la charge des sociétés ont instauré un rapport sur le gouvernement d'entreprise.

Conformément aux articles L. 225-37-2 et suivants du code de commerce, ce rapport spécifique allège le rapport de gestion de certaines informations devant désormais figurer dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise. Les dispositions précitées sont applicables aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2017.

Le projet de rapport de gouvernement d'entreprise pour l'année 2022 a été transmis aux actionnaires (Annexe 3).

4. Conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce

La Présidente rappellera le cas échéant, les conventions qui ont été, au cours de l'exercice écoulé, préalablement autorisées par le conseil d'administration, conformément à l'article L.225-38 du code de commerce, et les conventions autorisées et conclues antérieurement mais dont l'exécution, le cas échéant s'est poursuivie au cours de l'exercice.

La Présidente précisera que le Commissaire aux Comptes en a été régulièrement informé pour l'établissement de son rapport spécial.

5. Situation des administrateurs et commissaire aux comptes

La Présidente rappellera au conseil d'administration la situation des mandats des représentants des collectivités territoriales au sein du conseil d'administration et Commissaires aux Comptes.

En vertu de l'article R.1524-3 du CGCT, « les mandats des représentants des collectivités territoriales et de leurs groupements d'actionnaires au Conseil d'Administration prend fin :

- En ce qui concerne ceux d'une commune lors du renouvellement intégral du conseil municipal.
- En ce qui concerne ceux d'un département lors de chaque renouvellement triennal du conseil général ou en cas de dissolution.
- En ce qui concerne ceux d'une région, lors du renouvellement partiel ou intégral de l'assemblée délibérante du groupement ;
- En ce qui concerne ceux d'un groupement, lors du renouvellement partiel ou intégral de l'Assemblée délibérante du groupement ».

B. RESOLUTIONS

- Par la **1ère résolution**, il est demandé à l'assemblée générale ordinaire d'approuver le projet de Rapport de Gestion et le projet de rapport de gouvernement d'entreprise pour l'exercice 2022.
- Par la **2ème délibération**, il est demandé à l'assemblée générale ordinaire d'approuver le rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022 (Annexe 5).
- Par la **3ème résolution**, il est demandé à l'assemblée générale ordinaire de prendre acte de l'information sur les conventions et d'approuver le rapport spécial du Commissaire aux Comptes sur les conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de Commerce et le cas échéant les nouvelles conventions au titre de ce dernier.
- Par la **4ème résolution**, il est demandé à l'assemblée générale ordinaire d'approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022 et d'affecter les résultats constatés en totalité au report à nouveau.

Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le

S²LOW

ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE

Réunion des Musées Régionaux

ANNEXE 1

Bilan comptable exercice 2022


LA CITÉ
DU VOLCAN


K E L O N I A

MUSÉE ★
STELLA
MATUTINA 


MADOI
MUSÉE DES ARTS DÉCORATIFS DE L'OcéAN INDIEN 

Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le



ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE

REUNION DES MUSEES REGIONAUX

Numéro SIRET : **78897940900018**

Code APE : **9103Z**

6 Allée des Flamboyants

Pavillon Laleu

97436 SAINT-LEU

COMPTES ANNUELS

du 01/01/2022 au 31/12/2022

Sommaire

Bilan	2
ACTIF	2
<i>Actif immobilisé</i>	<i>2</i>
<i>Actif circulant</i>	<i>2</i>
PASSIF	3
<i>Capitaux Propres</i>	<i>3</i>
<i>Provisions pour risques et charges</i>	<i>3</i>
<i>Emprunts et dettes</i>	<i>3</i>
Compte de résultat	5
Bilan détaillé	8
ACTIF	8
<i>Actif immobilisé</i>	<i>8</i>
<i>Actif circulant</i>	<i>8</i>
PASSIF	10
<i>Capitaux Propres</i>	<i>10</i>
<i>Provisions pour risques et charges</i>	<i>10</i>
<i>Emprunts et dettes</i>	<i>10</i>
Compte de résultat détaillé	13
Soldes intermédiaires de gestion	18

REUNION DES MUSEES REGIONAUX

Bilan

Bilan

Présenté en Euros

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)			Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)		Variation
	Brut	Amort.prov.	Net	Net		
Capital souscrit non appelé (0)						
Actif immobilisé						
Frais d'établissement						
Recherche et développement						
Concessions, brevets, droits similaires	64 351	63 966	384	4 464	- 4 080	
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles						
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles						
Terrains						
Constructions						
Installations techniques, matériel et outillage industriels	5 054	3 178	1 876		1 876	
Autres immobilisations corporelles	1 600 160	1 483 302	116 858	136 692	- 19 834	
Immobilisations en cours						
Avances et acomptes						
Participations évaluées selon mise en équivalence						
Autres participations	800 000	600 000	200 000	200 000		
Créances rattachées à des participations						
Autres titres immobilisés						
Prêts						
Autres immobilisations financières	4 744		4 744	8 814	- 4 070	
TOTAL (I)	2 474 309	2 150 446	323 863	349 971	- 26 108	
Actif circulant						
Matières premières, approvisionnements						
En-cours de production de biens						
En-cours de production de services						
Produits intermédiaires et finis						
Marchandises	282 967	11 040	271 927	274 386	- 2 459	
Avances et acomptes versés sur commandes	28 362		28 362	22 237	6 125	
Clients et comptes rattachés	146 663	13 309	133 353	51 220	82 133	
Autres créances						
. Fournisseurs débiteurs	3 827		3 827	26 282	- 22 455	
. Personnel	8 456		8 456	11 571	- 3 115	
. Organismes sociaux	114 030		114 030	108 135	5 895	
. Etat, impôts sur les bénéfices				406 828	- 406 828	
. Etat, taxes sur le chiffre d'affaires	48 047		48 047	57 891	- 9 844	
. Autres	1 322 346	113 372	1 208 974	1 398 908	- 189 934	
Capital souscrit et appelé, non versé						
Valeurs mobilières de placement						
Disponibilités	2 224 450		2 224 450	1 584 366	640 084	
Instruments financiers à terme et jetons détenus						
Charges constatées d'avance	85 284		85 284	66 500	18 784	
TOTAL (II)	4 264 432	137 721	4 126 711	4 008 324	118 387	
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)						
Primes de remboursement des obligations (IV)						
Ecarts de conversion et différences d'évaluation actif (V)						
TOTAL ACTIF (0 à V)	6 738 742	2 288 168	4 450 574	4 358 295	92 279	

Bilan (suite)

Présenté en Euros

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)	Variation
Capitaux Propres			
Capital social ou individuel (dont versé : 1 150 000)	1 150 000	1 150 000	
Primes d'émission, de fusion, d'apport ...			
Ecart de réévaluation			
Réserve légale	115 000	115 000	
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves réglementées			
Autres réserves			
Report à nouveau	-23 996	-45 957	21 961
Résultat de l'exercice	179 543	21 961	157 582
Subventions d'investissement	130 053	150 887	- 20 834
Provisions réglementées			
Résultat de l'exercice précédent à affecter			
TOTAL (I)	1 550 600	1 391 890	158 710
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
TOTAL (II)			
Provisions pour risques et charges			
Provisions pour risques		75 944	- 75 944
Provisions pour charges			
TOTAL (III)		75 944	- 75 944
Emprunts et dettes			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres Emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
. Emprunts	710 396	1 000 000	- 289 604
. Découverts, concours bancaires			
Emprunts et dettes financières diverses			
. Divers			
. Associés			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	15 021	6 718	8 303
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	879 693	785 485	94 208
Dettes fiscales et sociales			
. Personnel	655 090	505 835	149 255
. Organismes sociaux	357 111	221 665	135 446
. Etat, impôts sur les bénéfices			
. Etat, taxes sur le chiffre d'affaires	29 343	53 418	- 24 075
. Etat, obligations cautionnées			
. Autres impôts, taxes et assimilés	196 573	241 932	- 45 359
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	28 749	20 513	8 236
Instruments financiers à terme			
Produits constatés d'avance	28 000	54 894	- 26 894
TOTAL (IV)	2 899 974	2 890 460	9 514
Ecart de conversion et différences d'évaluation passif(V)			
TOTAL PASSIF (I à V)	4 450 574	4 358 295	92 279

REUNION DES MUSEES REGIONAUX

Compte de résultat

Compte de résultat

Présenté en Euros

	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)			Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)	Variation absolue	%
	France	Exportations	Total	Total		
Ventes de marchandises	1 785 690		1 785 690	1 134 951	650 739	57,34
Production vendue biens						
Production vendue services	2 901 998		2 901 998	1 552 097	1 349 901	86,97
Chiffres d'affaires Nets	4 687 688		4 687 688	2 687 048	2 000 640	74,45
Production stockée						
Production immobilisée						
Subventions d'exploitation			6 341 269	7 013 018	- 671 749	-9,58
Reprises sur amort. et prov., transfert de charges			133 157	102 704	30 453	29,65
Autres produits			9 469	2 841	6 628	233,30
Total des produits d'exploitation (I)			11 171 582	9 805 611	1 365 971	13,93
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			1 028 483	645 165	383 318	59,41
Variation de stock (marchandises)			2 458	8 193	- 5 735	-70,00
Achats de matières premières et autres approvisionnements						
Variation de stock (matières premières et autres approv.)						
Autres achats et charges externes			3 185 649	2 999 167	186 482	6,22
Impôts, taxes et versements assimilés			139 334	194 720	- 55 386	-28,44
Salaires et traitements			5 201 660	4 347 000	854 660	19,66
Charges sociales			1 057 292	924 899	132 393	14,31
Dotations aux amortissements sur immobilisations			190 912	253 578	- 62 666	-24,71
Dotations aux provisions sur immobilisations						
Dotations aux provisions sur actif circulant			114 837	200	114 637	N/S
Dotations aux provisions pour risques et charges						
Autres charges			49 212	95 826	- 46 614	-48,64
Total des charges d'exploitation (II)			10 969 836	9 468 749	1 501 087	15,85
RESULTAT EXPLOITATION (I-II)			201 746	336 862	- 135 116	-40,11
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun						
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)						
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)						
Produits financiers de participations						
Produits des autres valeurs mobilières et créances						
Autres intérêts et produits assimilés				10 124	- 10 124	-100
Reprises sur provisions et transferts de charges						
Différences positives de change						
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement						
Total des produits financiers (V)				10 124	- 10 124	-100
Dotations financières aux amortissements et provisions				356 611	- 356 611	-100
Intérêts et charges assimilées			9 277	7 645	1 632	21,35
Différences négatives de change						
Charges nettes sur cessions valeurs mobilières de placement						
Total des charges financières (VI)			9 277	364 256	- 354 979	-97,45
RESULTAT FINANCIER (V-VI)			-9 277	-354 133	344 856	97,38
RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (I-II+III-IV+V-VI)			192 469	-17 270	209 739	N/S

Compte de résultat (suite)

Présenté en Euros

	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)	Variation absolue	%
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	80 913	60 791	20 122	33,10
Produits exceptionnels sur opérations en capital	20 833	17 465	3 368	19,28
Reprises sur provisions et transferts de charges		432 902	- 432 902	-100
Total des produits exceptionnels (VII)	101 746	511 158	- 409 412	-80,09
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	40 673	20 158	20 515	101,77
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	74 000	451 770	- 377 770	-83,62
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions				
Total des charges exceptionnelles (VIII)	114 673	471 927	- 357 254	-75,70
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)	-12 927	39 231	- 52 158	-132,95
Participation des salariés (IX)				
Impôts sur les bénéfices (X)				
Total des Produits (I+III+V+VII)	11 273 328	10 326 893	946 435	9,16
Total des charges (II+IV+VI+VII+IX+X)	11 093 785	10 304 932	788 853	7,66
RESULTAT NET	179 543	21 961	157 582	717,55
Dont Crédit-bail mobilier				
Dont Crédit-bail immobilier	346 000	351 000	- 5 000	-1,42

REUNION DES MUSEES REGIONAUX

Bilan détaillé

Bilan détaillé

Présenté en Euros

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)			Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)		Variation
	Brut	Amort.prov.	Net	Net		
Actif immobilisé						
Concessions, brevets, droits similaires	64 351	63 966	384	4 464	- 4 080	
20500000 CONCESSIONS, LOGICIELS, BREVET	64 350		64 350	64 350		
28050000 AMORT. CONCESSIONS, BREVETS		63 966	-63 966	-59 886	- 4 080	
Installations tech., matériel & outillage indu	5 054	3 178	1 876		1 876	
21540000 MATÉRIEL INDUSTRIEL	5 054		5 054	2 946	2 108	
28154000 AMORT. MATER. INDUSTR.		3 178	-3 178	-2 946	- 232	
Autres immobilisations corporelles	1 600 160	1 483 302	116 858	136 692	- 19 834	
21810000 INSTALLATION-AGENCEMENTS	52 932		52 932	50 308	2 624	
21830000 MATÉRIEL DE BUREAU & INFORMATI	163 979		163 979	156 044	7 935	
21840000 MOBILIER	9 561		9 561	8 463	1 098	
21841000 OEUVRES D ART	2 486		2 486	2 486		
22000000 IMMO MISES EN CONCESSION	1 371 203		1 371 203	1 216 094	155 109	
28181000 AMORT/INSTALLATION-AMÉNAGEMENT		52 514	-52 514	-46 455	- 6 059	
28183000 AMORT/MATÉRIEL BUREAU-INFORMAT		151 080	-151 080	-140 959	- 10 121	
28184000 AMORT/MOBILIER		7 770	-7 770	-6 692	- 1 078	
28184100 AMORT/OEUVRES		2 486	-2 486	-2 486		
28200000 AMORT IMMOS CONCESSION		1 269 453	-1 269 453	-1 100 111	- 169 342	
Autres participations	800 000	600 000	200 000	200 000		
26110000 TITRES DE PARTICIPATION-ACTION	800 000		800 000	800 000		
29610000 DEPRECIATION TITRES		600 000	-600 000	-600 000		
Autres immobilisations financières	4 744		4 744	8 814	- 4 070	
27500000 DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS VERSÉ	4 744		4 744	8 814	- 4 070	
TOTAL (I)	2 474 309	2 150 446	323 863	349 971	- 26 108	
Actif circulant						
Marchandises	282 967	11 040	271 927	274 386	- 2 459	
37100000 STOCKS DE MARCHANDISES	282 967		282 967	285 426	- 2 459	
39700000 PROV DEPREC STOCK MARCHANDISES		11 040	-11 040	-11 040		
Avances & acomptes versés sur commandes	28 362		28 362	22 237	6 125	
40910000 AVANCES ET ACOMPTES VERSES	28 362		28 362	22 237	6 125	
Clients et comptes rattachés	146 663	13 309	133 353	51 220	82 133	
41100000 CLTS COLLECTIFS	131 293		131 293	47 696	83 597	
41601700 CREANCES DOUTEUSES 2017				3 069	- 3 069	
41601800 CREANCES DOUTEUSES 2018	11 165		11 165	12 249	- 1 084	
41601900 CREANCES DOUTEUSES 2019	927		927	927		
41602000 CREANCES DOUTEUSES 2020	444		444	444		
41602200 CLIENTS DOUTEUX 2022	2 248		2 248		2 248	
41810000 FACTURE NON ENVOYEE	586		586	2 604	- 2 018	
41980000 AVOIRS A ETABLIR				30	- 30	
49100000 PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION D		13 309	-13 309	-15 800	2 491	
. Fournisseurs débiteurs	3 827		3 827	26 282	- 22 455	
40100000 FRS COLLECTIFS	3 827		3 827	26 282	- 22 455	
. Personnel	8 456		8 456	11 571	- 3 115	
42110000 REMUNERAT° DUE - ECHELONNEMENT	1 112		1 112	763	349	
42500000 AVCE ET ACPTÉ SUR SALAIRE	7 344		7 344	9 784	- 2 440	
42870000 PERSONNEL - PRODUITS A RECEVOI				1 024	- 1 024	
. Organismes sociaux	114 030		114 030	108 135	5 895	
43721000 PREVOYANCE - CRP	4 765		4 765	4 976	- 211	
43730000 CRR - RETRAITE NC	65 067		65 067	58 019	7 048	
43731000 CAPIMMEC - RETRAITE CADRE	13 540		13 540	13 540		
43870000 PAR IJ CGSS	30 658		30 658	31 602	- 944	
. Etat, impôts sur les bénéfices				406 828	- 406 828	
44400000 ETAT - IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICE				406 828	- 406 828	

ACTIFExercice clos le
31/12/2022
(12 mois)

(12 mois)

	Brut	Amort.prov.	Net	Net	
. Etat, taxes sur le chiffre d'affaires	48 047		48 047	57 891	- 9 844
44566000 TVA /ABS	641		641	3 815	- 3 174
44567000 CRÉDIT DE TVA À REPORTER	23 883		23 883	35 258	- 11 375
44571000 TVA COLL 8,5% BOUTIQUE	146		146		146
44571100 TVA COLL 2.10% BOUTIQUE	2		2		2
44571300 TVA COLL 2.10% BILLETTERIE	46		46		46
44571800 TVA COLL 8.50% LOC SALLE	71		71		71
44586000 TVA / FACT NON PARVENUE	21 065		21 065	18 818	2 247
44587000 TAXES SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRE	2 195		2 195		2 195
. Autres	1 322 346	113 372	1 208 974	1 398 908	- 189 934
40970000 FOURNISSEURS - AUTRES AVOIRS	1 742		1 742		1 742
40980000 AVOIRS A RECEVOIR	696		696		696
44170000 SUBVENTIONS REGION	1 257 339		1 257 339	1 257 339	
44170100 SUBV REGION COMPL.	25 830		25 830	25 830	
44170200 SUBVENTIONS DIVERSES	12 275		12 275	91 275	- 79 000
44761000 CFE / CVAE	24 464		24 464	24 464	
49600000 PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION D		113 372	-113 372		- 113 372
Disponibilités	2 224 450		2 224 450	1 584 366	640 084
51121000 CHEQUE A L ENCAISSEMENT	11 634		11 634	5 415	6 219
51131000 ESPECE A L ENCAISSEMENT	16 795		16 795	17 816	- 1 021
51141000 CARTE BLEU A ENCAISSEMENT				665	- 665
51141400 CB CDV				802	- 802
51141500 CB STELLA				1 162	- 1 162
51151000 PASS LOISIRS	11 128		11 128	9 245	1 883
51151100 CHQ VACANCES ANCV	21 880		21 880	26 103	- 4 223
51151300 CHEQUE KADEOS	300		300	1 541	- 1 241
51151400 KDO PAYS	290		290		290
51151500 CHEKPAYS	1 570		1 570	1 155	415
51151600 CHQ MON ILE				13	- 13
51151800 PASS BIEN ETRE	3 585		3 585	2 058	1 527
51151900 PASS CULTURE	417		417	325	92
51151910 CHEQUE CADHOC	225		225	385	- 160
51151911 CHQ CULTURE	365		365		365
51210000 BFC SPL RMR	122 276		122 276	434 526	- 312 250
51260000 CREDIT AGRICOLE	2 027 036		2 027 036	1 073 280	953 756
53010000 CAISSE SPL RMR	472		472	3 667	- 3 195
53020000 CAISSE BILLETTERIE KELONIA	210		210	210	
53021000 CAISSE BOUTIQUE KELONIA	210		210	210	
53022200 CAISSE ADM KELONIA	493		493	312	181
53023000 CAISSE ECHANGE MONNAIE KELONIA	2 741		2 741	2 741	
53030000 CAISSE BILLETTERIE MADOI	100		100	100	
53031000 CAISSE BOUTIQUE MADOI	250		250	250	
53033000 CAISSE TECHNIQUE MADOI	178		178	317	- 139
53040000 CAISSE BILLETTERIE VOLCAN	1 050		1 050	1 050	
53041000 CAISSE BOUTIQUE VOLCAN	300		300	300	
53042000 CAISSE ADM CDV	394		394	85	309
53050000 CAISSE BILLETTERIE STELLA	250		250	250	
53051000 CAISSE BOUTIQUE STELLA	250		250	250	
53052000 CAISSE ADM STELLA	23		23	100	- 77
53053000 CAISSE CENTRE DOC	30		30	30	
Charges constatées d'avance	85 284		85 284	66 500	18 784
48600000 CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	65 795		65 795	16 045	49 750
48601000 CHARGES CONST AVANCE ABNT	19 488		19 488	50 456	- 30 968
TOTAL (II)	4 264 432	137 721	4 126 711	4 008 324	118 387
TOTAL ACTIF (0 à V)	6 738 742	2 288 168	4 450 574	4 358 295	92 279

Bilan détaillé (suite)

Présenté en Euros

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)	Variation
Capitaux Propres			
Capital social ou individuel (dont versé : 1 150 000) 10130000 CAPITAL SOUSCRIT APPELE VERSE	1 150 000 1 150 000	1 150 000 1 150 000	
Réserve légale 10610000 RÉSERVE LÉGALE	115 000 115 000	115 000 115 000	
Report à nouveau 11900000 REPORT A NOUVEAU	-23 996 -23 996	-45 957 -45 957	21 961 21 961
Résultat de l'exercice	179 543	21 961	157 582
Subventions d'investissement 13100000 SUBVENT. EQUIPT 13900000 SUBVENT. INSCR. CPTÉ RESULT.	130 053 323 800 -193 747	150 887 323 800 -172 914	- 20 834 - 20 833
TOTAL (I)	1 550 600	1 391 890	158 710
TOTAL (II)			
Provisions pour risques et charges			
Provisions pour risques 15110000 PROVISION PR LITIGE PRUDHOMA		75 944 75 944	- 75 944 - 75 944
TOTAL (III)		75 944	- 75 944
Emprunts et dettes			
. Emprunts 16410000 EMPRUNTS AUPRES ETS CREDIT	710 396 710 396	1 000 000 1 000 000	- 289 604 - 289 604
Avances & acomptes reçus sur commandes en cours 41910000 ACOMPTE CLIENTS	15 021 15 021	6 718 6 718	8 303 8 303
Dettes fournisseurs et comptes rattachés 40100000 FRS COLLECTIFS 40810000 FACTURES NON PARVENUE 40810100 FACT NON PARVENUES ABNT	879 693 733 190 129 450 17 053	785 485 660 429 94 857 30 198	94 208 72 761 34 593 - 13 145
. Personnel 42100000 REMUNERATION NETTE 42201000 COMITE D'ENTREPRISE 42700000 PERSONNEL-OPPOSITION 42820000 DETTES PROVISIONNÉES POUR CONG 42860000 AUTRES CHARGES À PAYER	655 090 4 315 4 169 946 412 421 233 239	505 835 7 394 4 328 476 114 18 000	149 255 - 3 079 - 159 946 - 63 693 215 239
. Organismes sociaux 43100000 CGSS/ POLE EMPLOI 43708000 RETRAITE ADDITIONNELLE FONCTION PUBLIQUE 43720000 MUTUELLE 43731100 RETRAITE DETACHEE 43733000 FORMATION CONTINUE 43734000 EFFORT CONSTRUCTION 43735000 TAXE APPRENTISSAGE 43820000 CHARGES SOC./CONGES PAYES 43871000 PAR IJ PREVOYANCE	357 111 146 427 14 454 49 897 5 406 15 912 20 872 4 150 78 520 21 472	221 665 13 685 1 540 51 856 2 839 14 420 19 062 5 745 97 589 14 930	135 446 132 742 12 914 - 1 959 2 567 1 492 1 810 - 1 595 - 19 069 6 542
. Etat, taxes sur le chiffre d'affaires 44551000 TAXES TVS 44571901 TVA 8.50% VENTES CE 44572000 TVA 2.10% SUBV EXPLOITATION 44580000 TVA A REGULARISER 44587000 TAXES SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRE	29 343 4 048 8 25 287	53 418 26 912 26 380 127	- 24 075 4 048 8 - 1 625 - 26 380 - 127
. Autres impôts, taxes et assimilés	196 573	241 932	- 45 359

PASSIF	Exercice clos le		
	31/12/2022		
	(12 mois)	(12 mois)	
44210000 PRELEVEMENT A LA SOURCE	11 706	10 936	770
44820000 CHARGES FISCALES / CP	10 090	11 609	- 1 519
44860000 ETAT CHARGES A PAYER	174 777	215 481	- 40 704
44861000 TVS		3 906	- 3 906
Autres dettes	28 749	20 513	8 236
41970000 CLIENTS - AUTRES AVOIRS	308	760	- 452
41980000 AVOIRS A ETABLIR	28 028		28 028
46860000 CHARGES À PAYER	413	19 753	- 19 340
Produits constatés d'avance	28 000	54 894	- 26 894
48700000 PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	28 000	54 894	- 26 894
TOTAL (IV)	2 899 974	2 890 460	9 514
TOTAL PASSIF (I à V)	4 450 574	4 358 295	92 279

REUNION DES MUSEES REGIONAUX

Compte de résultat détaillé

Compte de résultat détaillé

Présenté en Euros

	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)		Variation absolue	%
	France	Exportations	Total	Total		
Ventes de marchandises	1 785 690		1 785 690	1 134 951	650 739	57,34
70710200 VENTES BOUT 8.50%	1 291 440		1 291 440	802 049	489 391	61,02
70710210 VENTES CE 8,5%	40 775		40 775	50 987	- 10 212	-20,03
70710300 VENTES BOUT 2.10%	448 543		448 543	281 890	166 653	59,12
70710310 VENTES CE 2.10%	5 165		5 165		5 165	N/S
70710500 VENTES BOUT EXO				140	- 140	-100
70971020 R.R.R sur Ventes BOUTIQUE	-165		-165	-99	- 66	66,67
70971030 RRR sur Ventes BOUTIQUE	-69		-69	-15	- 54	360,00
Production vendue services	2 901 998		2 901 998	1 552 097	1 349 901	86,97
70600100 VENDE BILLETTERIE 2.10%	2 130 271		2 130 271	1 221 279	908 992	74,43
70601000 VENTES BILLETTERIE 8.50%	145 589		145 589	62 501	83 088	132,94
70601020 VENTES RUNBOX 8.50%	1 390		1 390	3 234	- 1 844	-57,02
70601100 VISITES GUIDEES 8.50%+	81 367		81 367	23 980	57 387	239,31
70603000 AUDIO GUIDES 8.50%	717		717	1 506	- 789	-52,39
70604100 PRESTATION SCIENTIFIQUE	5 773		5 773	10 250	- 4 477	-43,68
70605000 LOCATION DE SALLE 8.50%	307 907		307 907	120 286	187 621	155,98
70605100 LOC ESPACE / REPAS 2.10%	74 764		74 764	15 912	58 852	369,86
70606000 ATELIER 8.5%	41 066		41 066	30 695	10 371	33,79
70607000 CONCERT 8.5%	10 072		10 072	5 850	4 222	72,17
70607100 CONCERT 1.05%	63 051		63 051	31 603	31 448	99,51
70880000 AUTRES PDTS ACTIVITÉS AN	37 591		37 591	25 253	12 338	48,86
70881000 PDTS ACTIVITES ANNEXES 2	339		339	2	337	N/S
70882000 PDTS ACTIVITES ANNEXES E	2 100		2 100		2 100	N/S
70960010 RRR BILLETTERIE 2.10%				-256	256	-100
Chiffre d'affaires Net	4 687 688		4 687 688	2 687 048	2 000 640	74,45

Présenté en Euros

	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)		Variation absolue	%
Subventions d'exploitation		6 341 269		7 013 018	- 671 749	-9,58
74100000 SUBVENTION REGIONALE		6 157 390		6 157 390		0,00
74102000 SUBVENTIONS DIVERSES		121 606		171 478	- 49 872	-29,08
74110000 SUBV CAE		55 386		29 393	25 993	88,43
74180000 SUBVENTIONS DIVERSES		6 886		654 757	- 647 871	-98,95
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de		133 157		102 704	30 453	29,65
78150000 REPR PROV PR RISQ ET CHGES		75 944		28 000	47 944	171,23
78174000 CRÉANCES		3 956		59 547	- 55 591	-93,36
79100000 TRANSFERT DE CHARGES D'EXPLOIT		53 257		15 157	38 100	251,37
Autres produits		9 469		2 841	6 628	233,30
75800000 PRODUITS DIVERS DE GESTION COU		5 799		257	5 542	N/S
75810000 DIFF CAISSE BOUT/BILL		2 140		475	1 665	350,53
75820000 TROP PERCU CHQ VAC / PASS LOIS		1 530		2 110	- 580	-27,49
Total des produits d'exploitation (I)		11 171 582		9 805 611	1 365 971	13,93
Achats de marchandises (y compris droits de douane)		1 028 483		645 165	383 318	59,41
60710000 ACHAT BOUTIQUE		994 864		617 754	377 110	61,05
60710100 ACHAT COMITE ENTREPRISE		33 619		27 410	6 209	22,65
Variation de stock (marchandises)		2 458		8 193	- 5 735	-70,00

Exercice clos le
31/12/2022
(12 mois)

(12 mois)

absolue

	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)	(12 mois)	absolue	
60370000 VARIATION STOCK MARCHANDISES	2 458	8 193	- 5 735	-70,00
Autres achats et charges externes	3 185 649	2 999 167	186 482	6,22
60410000 ANIMATION EXTERIEURE	198 155	143 574	54 581	38,02
60410100 ANIMAT ^{ASS} ECAILLISTES	60 060	54 054	6 006	11,11
60411000 PRESTATION SERVICES	205 344	223 362	- 18 018	-8,07
60412000 CONVOYAGE DE FONDS	8 976	7 472	1 504	20,13
60431000 PRESTA RESTO /LOC SALLE	67 749	14 366	53 383	371,59
60431100 PRESTA RESTO / COMMERCIALE	13 186		13 186	N/S
60432000 LOC MATERIEL /LOC SALLE	36 364	6 791	29 573	435,47
60433000 PRESTAT ^{SCE} /LOC SALLE	51 413	11 217	40 196	358,35
60611000 ELECTRICITE	233 199	229 652	3 547	1,54
60612000 EAU	36 648	36 470	178	0,49
60613000 CARBURANT	23 232	14 886	8 346	56,07
60630000 PRODUITS ENTRETIEN ET PETIT EQ	182 557	130 117	52 440	40,30
60631000 VETEMENTS DE TRAVAIL	24 133	13 477	10 656	79,07
60640000 FOURNITURES ADMINISTRATIVES	53 158	37 153	16 005	43,08
60681000 ALIMENTS TORTUES	49 377	61 095	- 11 718	-19,18
60681100 SOINS TORTUES	61 898	58 213	3 685	6,33
60681200 EMBALLAGES ET AUTRES	11 604	5 896	5 708	96,81
60685000 AUTRES ACHATS ET FOUNITURES	12 922	9 336	3 586	38,41
61102000 SOUS TRAITANCE INFORMATIQUE	59 326	60 852	- 1 526	-2,51
61102100 ABNT SDSL- MOBIUS & SFR-SS TRA	25 869	27 412	- 1 543	-5,63
61103000 SOUS TRAITANCE ORG ET RESTRUCT		-6 229	6 229	-100
61250000 REDEVANCE IMMOBILIERES	346 000	351 000	- 5 000	-1,42
61310000 LOCATION MATERIEL	13 640	19 795	- 6 155	-31,09
61310100 LOCATION MATERIEL SPECIFIQUE	1 943	1 787	156	8,73
61311000 LOC FONTAINE EAU	1 783	1 777	6	0,34
61320100 LOC IMMO / LOCAL SAINT DENIS	975	27 000	- 26 025	-96,39
61330000 LOC MAT / ESPACE LOCATIF	15 329	13 792	1 537	11,14
61350000 LOCATIONS DIVERSES	22 798	7 317	15 481	211,58
61350100 LOCATIONS ELIS	5 660	3 608	2 052	56,87
61351000 LOCATIONS AUTO	72 176	68 467	3 709	5,42
61520000 ENT ET REPAR BIENS IMMOBILIERS	41 720	17 811	23 909	134,24
61550000 ENT ET REPAR BIENS MOBILIERS	10 522	4 120	6 402	155,39
61560000 MAINTENANCE	125 254	106 251	19 003	17,89
61560100 ENTRETIEN ET REPARATION	106 677	104 320	2 357	2,26
61600000 PRIMES D'ASSURANCE	34 710	30 457	4 253	13,96
61810000 DOC GÉNÉRALE/ABNT	1 554	2 149	- 595	-27,69
61811000 DOC BIBLIOTHEQUE/ABNT	545	661	- 116	-17,55
61830000 DOCUMENTATION TECHNIQUE	851	105	746	710,48
61850000 FRAIS DE SEMINAIR	596		596	N/S
62110000 NETTOYAGE	35 343	18 509	16 834	90,95
62120000 MISE A DISPO PERSONNEL EXT	24 434	15 459	8 975	58,06
62130000 GARDIENNAGE	518 637	762 987	- 244 350	-32,03
62220000 COMMISSIONS SUR VENTES	579	718	- 139	-19,36
62261000 HONORAIRES CPTABLE	56 845	45 680	11 165	24,44
62262000 HONORAIRES CAC	24 230	24 230		0,00
62268000 HONORAIRES DIVERS	18 938	38 290	- 19 352	-50,54
62280000 HONORAIRES EDENRED	1 211	1 062	149	14,03
62300000 PUBLICITÉ, PUBLICATIONS, RELAT	80 779	41 032	39 747	96,87
62310000 ANNONCES ET INSERTIONS	4 621	8 169	- 3 548	-43,43
62311000 AFFICHES / FLYERS/PROGRAMMES	36 280	25 558	10 722	41,95
62330000 FOIRES & EXPOSITIONS		14	- 14	-100
62340000 CADEAUX CLIENTELE &PERSONNNEL	1 691	2 730	- 1 039	-38,06
62410000 TRANSPORT/ACHAT	43 207	27 011	16 196	59,96
62430000 TRANSPORT ENTRE ETABLISSEMENT		8 826	- 8 826	-100
62510000 VOYAGES ET DEPLACEMENTS	21 070	1 575	19 495	N/S
62570000 RECEPTION	9 254	6 804	2 450	36,01
62572000 RECEPTION ANIMATION	17 348	5 017	12 331	245,78
62610000 AFFRANCHISSEMENT	3 909	3 039	870	28,63
62620000 TELEPHONES	8 815	9 412	- 597	-6,34
62621000 SFR	12 528	12 883	- 355	-2,76

Exercice clos le
31/12/2022
(12 mois)

(12 mois)

absolue

	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)	(12 mois)	absolue	
62622000 INTERNET	2 143	2 418	- 275	-11,37
62624000 FAX	18	638	- 620	-97,18
62710200 COMM/CB KELONIA	11 071	6 587	4 484	68,07
62710300 COMM/CB MADOI	460	258	202	78,29
62710400 COMM/CB CDV	5 675	3 124	2 551	81,66
62710500 COMM/CB STELLA	3 710	1 968	1 742	88,52
62710600 COMM/CB VILLA DE LA REGION		6	- 6	-100
62720000 COMM / CHQ VACANCES	5 900	4 842	1 058	21,85
62780000 SERVICES BANCAIRES	13 578	12 920	658	5,09
62810000 CONCOURS DIVERS COTISATIONS	5 475	7 820	- 2 345	-29,99
Impôts, taxes et versements assimilés	139 334	194 720	- 55 386	-28,44
63330000 FORMATION CONTINUE	14 733	56 712	- 41 979	-74,02
63340000 EFFORT CONSTRUCTION	21 824	19 062	2 762	14,49
63350000 TAXE APPRENTISSAGE	4 365	28 804	- 24 439	-84,85
63351000 CHGES FISCALES /CP	-1 520	-860	- 660	76,74
63511000 CET	74 110	63 547	10 563	16,62
63513000 AUTRES IMPOTS LOCAUX	8 159	4 771	3 388	71,01
63514000 TVS	4 048	3 906	142	3,64
63540000 DROITS D'ENREGISTREMENTS ET TI	1 069	884	185	20,93
63581000 AGEFIPH	12 546	17 894	- 5 348	-29,89
Salaires et traitements	5 201 660	4 347 000	854 660	19,66
64100000 REMUNERATION BRUTE	4 339 542	3 859 956	479 586	12,42
64110000 HEURES SUPPLEMENTAIRES	27 810	20 611	7 199	34,93
64112000 CP VERSE SUR PLAN RETRAITE	6 551	7 994	- 1 443	-18,05
64120000 PROV CONGES PAYES	-63 693	-33 794	- 29 899	88,47
64121000 Prov CP PERECO	-19 437		- 19 437	N/S
64130000 PRIMES ET GRATIFICATIONS	743 520	419 019	324 501	77,44
64140000 INDEMNITÉS KM	5 152	7 313	- 2 161	-29,55
64140100 IND.DIVERSES	126 411	30 473	95 938	314,83
64142000 IND FRAIS ENTRETIEN VETEMENTS	21 225	20 430	795	3,89
64170000 AV NATURE / DEBIT	14 579	14 999	- 420	-2,80
Charges sociales	1 057 292	924 899	132 393	14,31
64510000 URSSAF	650 124	516 712	133 412	25,82
64520000 MUTUELLE	106 608	110 629	- 4 021	-3,63
64530000 CRR - ARRCO	109 606	103 035	6 571	6,38
64531100 RETRAITE DETACHEE	50 761	26 333	24 428	92,77
64532000 PREVOYANCE	28 250	27 963	287	1,03
64550000 CHARGES SOC / CP	-19 069	-12 199	- 6 870	56,32
64710000 TICKETS RESTO	88 314	80 960	7 354	9,08
64720000 COMITE D'ENTREPRISE	26 629	27 954	- 1 325	-4,74
64750000 MÉDECINE DU TRAVAIL-PHARMACIE	13 702	13 986	- 284	-2,03
64760000 PERECO		19 876	- 19 876	-100
64810000 FRAIS DE FORMATION	2 366	9 649	- 7 283	-75,48
Dotations aux amortissements sur immobilisations	190 912	253 578	- 62 666	-24,71
68111000 DOTATIONS AUX AMORT. IMMOBILIS	1 891	13 287	- 11 396	-85,77
68112000 DOTATIONS AUX AMORT. IMMOBILIS	189 021	240 291	- 51 270	-21,34
Dotations aux provisions sur actif circulant	114 837	200	114 637	N/S
68174000 DOTATION PROVISION CREANCE	114 837	200	114 637	N/S
Autres charges	49 212	95 826	- 46 614	-48,64
65160000 DROIT D AUTEUR	41 983	31 636	10 347	32,71
65300000 JETONS DE PRESENCE		5 500	- 5 500	-100
65400000 CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	4 951	57 938	- 52 987	-91,45
65800000 CHARGES DIVERSES GESTION COURA	467	129	338	262,02
65810000 DIFF CAISSE BOUTIQUE	1 811	622	1 189	191,16
Total des charges d'exploitation (II)	10 969 836	9 468 749	1 501 087	15,85
RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	201 746	336 862	- 135 116	-40,11
Autres intérêts et produits assimilés		10 124	- 10 124	-100
76800000 AUTRES PRODUITS FINANCIERS		10 124	- 10 124	-100
Total des produits financiers (V)		10 124	- 10 124	-100

	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)	(12 mois)	absolue	
Dotations financières aux amortissements et provisions 68662000 DOTATION DEPRECIATION TITRES		356 611 356 611	- 356 611 - 356 611	-100 -100
Intérêts et charges assimilées 66110000 INTÉRÊTS DES EMPRUNTS ET DETTE	9 277 9 277	7 645 7 645	1 632 1 632	21,35 21,35
Total des charges financières (VI)	9 277	364 256	- 354 979	-97,45
RESULTAT FINANCIER (V-VI)	-9 277	-354 133	344 856	97,38
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)	192 469	-17 270	209 739	N/S
Produits exceptionnels sur opérations de gestion 77180000 AUTRES PROD. EXCEPT. GESTION 77200000 PRODUIT EXO ANTERIEUR	80 913 80 913	60 791 2 500 58 291	20 122 - 2 500 22 622	33,10 -100 38,81
Produits exceptionnels sur opérations en capital 77700000 SUBV. EQUIPT REPR. CPTÉ RESULT	20 833 20 833	17 465 17 465	3 368 3 368	19,28 19,28
Reprises sur provisions et transferts de charges 78760000 REP SUR PROV EXCEPTIONNELLES		432 902 432 902	- 432 902 - 432 902	-100 -100
Total des produits exceptionnels (VII)	101 746	511 158	- 409 412	-80,09
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion 67200000 CHARGES SUR EXERCICE ANTERIEUR	40 673 40 673	20 158 20 158	20 515 20 515	101,77 101,77
Charges exceptionnelles sur opérations en capital 67500000 libellé 67500000 à créer 67880000 CHARGES DIV EXCEPTIONNELLES	74 000 74 000	451 770 868 450 902	- 377 770 - 868 - 376 902	-83,62 -100 -83,59
Total des charges exceptionnelles (VIII)	114 673	471 927	- 357 254	-75,70
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)	-12 927	39 231	- 52 158	-132,95
Total des Produits (I+III+V+VII)	11 273 328	10 326 893	946 435	9,16
Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)	11 093 785	10 304 932	788 853	7,66
RESULTAT NET	179 543	21 961	157 582	717,55
Dont Crédit-bail immobilier 61250000 REDEVANCE IMMOBILIERES	346 000 346 000	351 000 351 000	- 5 000 - 5 000	-1,42 -1,42

REUNION DES MUSEES REGIONAUX

Soldes intermédiaires de gestion

Soldes intermédiaires de gestion

Présenté en Euros

	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2021 (12 mois)	Variation	%
Ventes de marchandises	1 785 690	1 134 951	650 739	57,34
- Coût direct d'achat	1 028 483	645 165	383 318	59,41
+/- Variation du stock de marchandises	2 458	8 193	- 5 735	-70,00
Marge commerciale (I)	754 749	481 593	273 156	56,72
Taux de marge commerciale	42,27 %	42,43 %		
+ Production vendue	2 901 998	1 552 097	1 349 901	86,97
+ Production stockée				
+ Production immobilisée				
Production de l'exercice	2 901 998	1 552 097	1 349 901	86,97
- Matières premières et approvisionnements consommés				
- Sous-traitance directe	641 245	460 836	180 409	39,15
Marge brute sur production (II)	2 260 753	1 091 261	1 169 492	107,17
Taux de marge brute sur production	77,90 %	70,31 %		
Marge brute globale (I + II)	3 015 501	1 572 854	1 442 647	91,72
Taux de marge brute globale	64,33 %	58,53 %		
- Services extérieurs et autres charges externes	2 544 404	2 538 331	6 073	0,24
Valeur ajoutée produite	471 098	-965 477	1 436 575	148,79
Valeur ajoutée / chiffre d'affaires	10,05 %	-35,93 %		
+ Subventions d'exploitation	6 341 269	7 013 018	- 671 749	-9,58
- Impôts, taxes et versements assimilés	139 334	194 720	- 55 386	-28,44
- Salaires et traitements	5 201 660	4 347 000	854 660	19,66
- Charges sociales	1 057 292	924 899	132 393	14,31
Excédent brut d'exploitation	414 081	580 921	- 166 840	-28,72
Excédent brut d'exploitation / chiffre d'affaires	8,83 %	21,62 %		
+ Reprise sur amortissements et provisions	79 900	87 547	- 7 647	-8,73
- Dotations aux amortissements sur immobilisations	190 912	253 578	- 62 666	-24,71
- Dotations aux provisions sur immobilisations				
- Dotations aux provisions sur actif circulant	114 837	200	114 637	N/S
- Dotations aux provisions pour risques et charges				
+ Autres produits de gestion courante	9 469	2 841	6 628	233,30
- Autres charges de gestion courante	49 212	95 826	- 46 614	-48,64
+ Transfert de charges d'exploitation	53 257	15 157	38 100	251,37
Résultat d'exploitation (hors charges et produits financiers)	201 746	336 862	- 135 116	-40,11
Résultat d'exploitation / chiffre d'affaires	4,30 %	12,54 %		
+ Bénéfice attribué (quote part sur opérations en commun)				
- Perte supportée (quote part sur opérations en commun)				
+ Produits financiers de participations				
+ Produits des autres valeurs mobilières et créances				
+ Autres intérêts et produits assimilés		10 124	- 10 124	-100
+ Reprises sur provisions financières				
+ Différences positives de change				
+ Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement				
- Dotations financières aux amortissements et provisions		356 611	- 356 611	-100
- Intérêts et charges assimilées	9 277	7 645	1 632	21,35
- Différences négatives de change				
- Charges nettes sur cessions valeurs mobilières placements				
Résultat courant avant impôts	192 469	-17 270	209 739	N/S
Résultat courant / chiffre d'affaires	4,11 %	-0,64 %		

	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)	(12 mois)	(12 mois)	(12 mois)
+ Produits exceptionnels sur opérations de gestion	80 913	60 791	20 122	33,10
+ Produits exceptionnels sur opérations en capital	20 833	17 465	3 368	19,28
+ Reprises sur provisions & transferts de charges except°.		432 902	- 432 902	-100
- Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	40 673	20 158	20 515	101,77
- Charges exceptionnelles sur opérations en capital	74 000	451 770	- 377 770	-83,62
- Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions				
Résultat exceptionnel	-12 927	39 231	- 52 158	-132,95
- Participation des salariés aux résultats				
- Impôts sur les bénéfices				
Résultat net Comptable	179 543	21 961	157 582	717,55
Résultat net / chiffre d'affaires	3,83 %	0,82 %		

Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le

S²LOW

ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE

Réunion des Musées Régionaux

ANNEXE 2

Rapport de Gestion exercice 2022



Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le



ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE

**Réunion des
Musées
Régionaux**

Rapport de gestion

Exercice 2022

Projet

SOMMAIRE

I. PRESENTATION DE LA SOCIETE	3
A. CHAMP D'INTERVENTION	3
1. Contexte	3
2. Objet social	3
3. Portefeuilles de commandes par actionnaire :	4
B. ETABLISSEMENT DES COMPTES ANNUELS.....	4
1. Comptes annuels	4
2. Conventions règlementées.....	4
3. Commissaire aux comptes.....	4
4. Expertise comptable	5
C. DONNEES SOCIALES ET ENVIRONNEMENTALES.....	5
1. Effectif et répartition du personnel	5
2. Embauches et départs	5
3. Démographie.....	6
4. Egalité homme-Femme.....	6
5. Formation professionnelle	7
6. Les activités syndicales	8
7. Litiges sociaux	8
8. Masse salariale (globale et par site) et évolution de 2018 à 2022.....	8
9. Principales évolutions sur 2022 (NAO - protocole).....	8
II. ACTIVITES DE LA SOCIETE	8
A. BILAN DES ACTIVITES TECHNIQUES	8
1. Les publics	8
2. La programmation scientifique et culturelle	10
3. Achats et marchés	13
B. BILAN COMPTABLE DE L'EXERCICE.....	13
1. Synthèse	13
C. BILAN DES 6 DERNIERS EXERCICES	15
1. Chiffres d'affaires et résultat	15
2. Résultat.....	19
3. Capitaux propres	20
D. LES PARTICIPATIONS	21
E. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE.....	21
F. EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION DE LA SOCIETE.....	21
G. ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT	21
H. DIVIDENDES	22
I. INFORMATION RELATIVE AU CAPITAL SOCIAL DETENU PAR LES SALARIES.....	22

I. PRESENTATION DE LA SOCIETE

A. CHAMP D'INTERVENTION

1. Contexte

La Région Réunion a en 2021 placé la culture au cœur de son projet de mandature, en transversalité avec les autres politiques régionales.

Conformément à l'axe 1 sur le développement humain et la cohésion sociale, la politique culturelle a été confortée mais aussi refondée, avec de nouvelles priorités :

- Promouvoir l'égal accès de tous les Réunionnais aux ressources culturelles et artistiques
- Renforcer les actions de développement des secteurs culturels par la révision des schémas régionaux
- Rénover l'accompagnement aux acteurs culturels
- Encourager la formation professionnelle et artistique
- Valoriser et rendre accessible à la population le patrimoine culturel, matériel et immatériel

De nouveaux enjeux sont également à prendre en compte : réinventer la relation entre l'art et le citoyen, renforcer l'ancrage territorial et équilibrer l'aménagement culturel du territoire, considérer la demande de participation des citoyens et des acteurs à la vie culturelle et renforcer la coopération entre institutions publiques.

La SPL Réunion des Musées Régionaux, (le Musée Stella Matutina, la Cité du Volcan, Kelonia - Observatoire des tortues marines et le MADOI - Musée des Arts Décoratifs de l'Océan Indien) a été créée en 2012 avec pour objectif la gestion et le développement de ces quatre sites.

L'année 2022 signe la sortie de deux années de crise sanitaire due au COVID-19.

La reprise a été forte et continue, bénéficiant d'une envie retrouvée des Réunionnais de sortir et de fréquenter nos musées à nouveau.

La SPL-RMR a déployé tous les efforts pour faire revenir les visiteurs intérieurs mais aussi extérieurs, avec la reprise des voyages et de l'activité touristique.

Elle a également permis, par la conclusion de deux accords collectifs, sur la Négociation Annuelle Obligatoire (NAO) et sur l'avenant à l'accord d'entreprise, de proposer meilleures conditions de rémunération pour les salariés.

2. Objet social

La société a pour objet , « pour le compte de ses collectivités actionnaires et dans le périmètre géographique de celles-ci, la gestion d'établissements culturels et de loisirs et/ ou l'apport de son concours, notamment financier, à leur développement, ainsi que , sur demande de la collectivité actionnaire intéressée, la réalisation des travaux de toute nature sur lesdits établissements, le tout directement ou indirectement, soit seule , soit avec des tiers , par voie de création de sociétés nouvelles , d'apport, de commandité, de souscription, d'achats de titres ou de droits sociaux, de fusion , d'alliance, d'associations en participation ou de prise ou de dation ou de gérance de tous biens ou droits, ou autrement, et généralement , toutes opérations financières, commerciales, notamment l'organisation , la promotion, et la gestion des manifestations et de spectacles publics, industrielles, civile , immobilières ou mobilières

pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'un des objets spécifiés ou à tout objet similaire, connexe ou complémentaire ».

3. Portefeuilles de commandes par actionnaire :

Région Réunion :

- Contrat de gestion transitoire : 6 286 695 €.
- Convention DCPC/20220322 portant sur une subvention en faveur de la SPL Réunion des Musées Régionaux pour l'édition 2022 du dispositif « GUETALI » pour un montant de 50 000 €.

Commune de Saint-Leu : Néant

Commune du Tampon : Néant

■ Comparatif du portefeuille de commandes par actionnaires de 2018 à 2022 :

	2018	2019	2020	2021	2022
Region Réunion	<ul style="list-style-type: none"> - Contrat de gestion transitoire DCPC /20180144 : 6 286 695 € - DCPC/20180444 : subvention d'équipement de Stella Matutina : 100 K€ - GUETALI : 200 K€ 	<ul style="list-style-type: none"> - Contrat de gestion transitoire : 6 286 695 € - Prolongation GUETALI : 200 k€ - GUETALI 2019 : 50 K€ 	<ul style="list-style-type: none"> - Contrat de gestion transitoire : 6 286 695 € - GUETALI 2020 : 50 K€ 	<ul style="list-style-type: none"> - Contrat de gestion transitoire : 6 286 695 € - GUETALI 2021 : 50 K€ - Extension expo Louvre : 130 K€ - Subvention d'investissement : 86 100,21 € 	<ul style="list-style-type: none"> - Contrat de gestion transitoire : 6 286 695 € - GUETALI 2022 : 50 K€
Commune de Saint-Leu	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
Commune du Tampon	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant

B. ETABLISSEMENT DES COMPTES ANNUELS

1. Comptes annuels

Les comptes annuels ont été établis dans les mêmes formes et selon les mêmes méthodes que les exercices précédents.

2. Conventions règlementées

Aucune convention règlementée n'est à signaler aux actionnaires.

3. Commissaire aux comptes

L'Assemblée Générale du 30 septembre 2019 a nommé le commissaire aux comptes, M. Didier DE LAUNAY du cabinet HDM AUDIT, pour une durée de six années (2019-2024).

4. Expertise comptable

La CAO du 19 novembre 2019 a attribué le marché d'expertise comptable au cabinet Audit Analyses et Associés la Réunion pour une durée de quatre années (2020-2023) au regard de la mise en concurrence établie par la société, du rapport d'analyse fourni par les services de la société et dans le respect des règles de publicité et d'égalité de traitement.

Ce marché est décomposé en deux lots :

- Mission d'expertise comptable
- Mission sociale

C. DONNEES SOCIALES ET ENVIRONNEMENTALES

1. Effectif et répartition du personnel

La répartition des effectifs au 31 décembre est la suivante :

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Siège	25	29	29	20	22	28	27	27
Kelonia	24	26	26	26	29	31	33	33
MADOI	13	14	15	16	15	17	18	18
Cité du volcan	38	38	37	36	35	32	34	31
Stella Matutina	53	53	48	48	46	40	40	39
	153	160	155	146	147	148	152	148

2. Embauches et départs

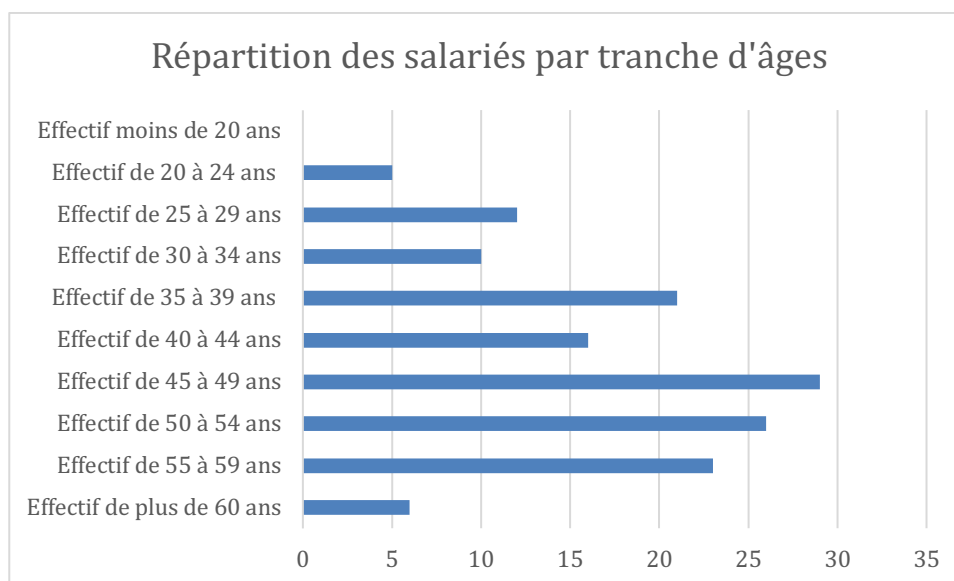
Les départs de l'entreprise en 2022 sont les suivants :

- 2 démissions (1 Madoi et 1 Stella Matutina)
- 5 ruptures conventionnelles (3 CDV, 1 Siège et 1 Stella Matutina)
- 1 licenciement pour inaptitude (Siège)
- 38 fins de CDD (19 CDD de remplacement salarié absent, 18 CDD pour accroissement temporaire d'activité et 1 CUI-CAE)
- 3 fins de contrat d'apprentissage (1 Kélonia, 1 Cdv et 1 Madoi)
- 2 ruptures pendant la période d'essai (1 CDV et 1 Kélonia)

Il y a eu 7 embauches en CDI au sein de l'entreprise en 2022 (1 Madoi, 2 Siège, 1 Kélonia et 3 Stella Matutina). Il y avait 13 CDD (5 CUI-CAE, 6 pour accroissement temporaire d'activité et 2 de remplacement salarié absent) au 31 décembre 2022.

3. Démographie

	Nombre de salariés	Part des salariés
Effectif de plus de 60 ans	6	4,05
Effectif de 55 à 59 ans	23	15,54
Effectif de 50 à 54 ans	26	17,57
Effectif de 45 à 49 ans	29	19,59
Effectif de 40 à 44 ans	16	10,81
Effectif de 35 à 39 ans	21	14,19
Effectif de 30 à 34 ans	10	6,76
Effectif de 25 à 29 ans	12	8,11
Effectif de 20 à 24 ans	5	3,38
Effectif moins de 20 ans	0	0,00
	148	



4. Egalité homme-Femme

La répartition de l'effectif par site et par sexe :

	Hommes	Femmes
KELONIA	19	14
MADOI	10	8
CITE DU VOLCAN	14	17
STELLA MATUTINA	21	18

SIEGE	10	17
Total	74	74

La société est composée de 74 hommes et de 74 femmes.
Les femmes représentent 50 % des salariés contre 50 % pour les hommes.

5. Formation professionnelle

Effectif au 31/12/2022	148
Nombre de salariés ayant suivi une formation	83
Nombre d'actions de formation	20
Nombre d'heures de formation	669.5
Nombre de jours de formation	84
Budget formation 2020	7 259.23
Abondement correctif CPF	6 000 €
Cotisation obligatoire à la formation	65 924.09
% de la masse salariale afférente à la formation	1.74 %
Effort de formation	493.33 €

Plusieurs actions de formation ont été réalisées sur l'ensemble des sites :

- Equipier de première intervention (EPI)
- Logiciel Kélio
- Excel
- Recyclage SST
- Activité jurisprudentielle des marchés publics
- Hygiène des locaux
- Manager une équipe de techniciens

La répartition des formations par catégories en 2022 est la suivante :

	Cadre	Agent de maîtrise	Employé	Global
Nombre de salariés ayant suivi une formation	13	13	57	83
Répartition des catégories qui ont suivi des formations	15.663%	15.663%	68.675	100%
Heures de formation	150	152	367.5	669.5
Budget	2 152	1 605.25	3501.98	7 259.23 €
Répartition du budget	29.65%	22.11%	48.24%	100%

Les formations ont été financées de la manière suivante :

Source de prise en charge budget	Répartition	
Financement Afdas	6 765.90 €	93.20%
Financement FNE	0 €	0%
Financement RMR	493.33 €	6.80%
Financement CPF	0 €	0%

Total	7 259.23 €	100%
--------------	-------------------	-------------

6. Les activités syndicales

En 2022, la négociation avec les organisations syndicales représentatives a porté sur la négociation d'un avenant à l'accord d'entreprise et de la grille de classification. L'avenant a été signé le 14 octobre 2022 pour une entrée en vigueur le 2 novembre 2022.

Le volume d'heures utilisées par les représentants du personnel est de 1 541,07 Heures.

7. Litiges sociaux

Deux protocoles d'accord de fin de conflit ont été signés.

Nombre de salariés concernés : 25

8. Masse salariale (globale et par site) et évolution de 2018 à 2022

SITE	2018	2019	2020	2021	2022
SIEGE	961 615	887 073	1 056 988	1 080 162	1 238 173,80
KELONIA	869 143	920 974	1 036 320	943 739	1 022 168,11
MADOI	342 974	412 508	352 993	386 691	454 794,08
CDV	1 125 564	1 141 473	950 313	941 734	1 116 201,19
STELLA	1 322 710	1 355 133	1 045 259	926 712	1 099 966,22
Masse salariale au 31 décembre	4 622 006	4 717 161	4 441 876	4 279 038	4 931 303
Effectif	146	147	148	152	148

9. Principales évolutions sur 2022 (NAO - protocole)

Un accord a été signé le 12 juillet 2022. Il a été convenu une revalorisation salariale selon la catégorie professionnelle répartie comme suit :

- Pour les salariés : 4 %
- Pour les agents de maîtrise : 2%
- Pour les cadres : 1%

Cette disposition s'applique avec effet rétroactif au 1^{er} avril 2022.

II. ACTIVITES DE LA SOCIETE

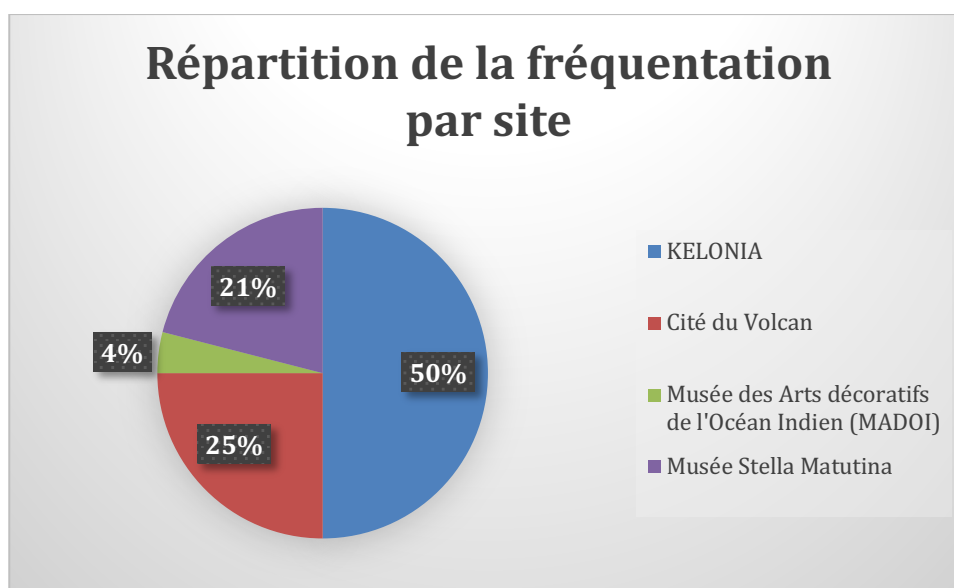
A. BILAN DES ACTIVITES TECHNIQUES

1. Les publics

En 2022, les Musées Régionaux ont accueilli 412 304 visiteurs, soit une hausse de près de 70% par rapport à 2021 (+ 1%/ 2019). Même si les sites ont été ouverts toute l'année, les mois de janvier, février et mars ont été marqués par le contrôle (à compter du 15/01/22) du pass-vaccinal pour les plus de 16 ans et du pass-sanitaire pour les 12-16 ans.

Fréquentation : objectifs et réalisés de 2017 à 2022												
	2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	Objectif	Réalisé	Objectif	Réalisé	Objectif	Réalisé	Objectif	Réalisé	Objectif	Réalisé	Objectif	Réalisé
KELONIA	135 000	159 311	160 000	170 118	160 000	189 829	170 118	118 279	120 000	126 372	160 000	204 917
MADOI	11 000	9 042	17 760	10 812	17 760	12 888	17 760	6 422	10 000	9 044	10 000	15 823
CDV	118 000	115 003	115 000	108 184	115 000	109 135	119 135	52 258	59 400	61 834	81 000	103 037
STELLA	120 000	103 867	105 000	92 955	105 000	97 209	107 209	38 246	50 000	45 603	70 000	88 412
TOTAL	384 000	387 223	397 760	382 069	397 760	409 061	414 222	215 205	292 044	242 853	321 000	412 189

La fréquentation de Kélonia représente 50% de la fréquentation globale. Les 3 autres sites se partageant les 50 autres pourcents restants. Le MADOI ne représentant quant à lui que 4%.

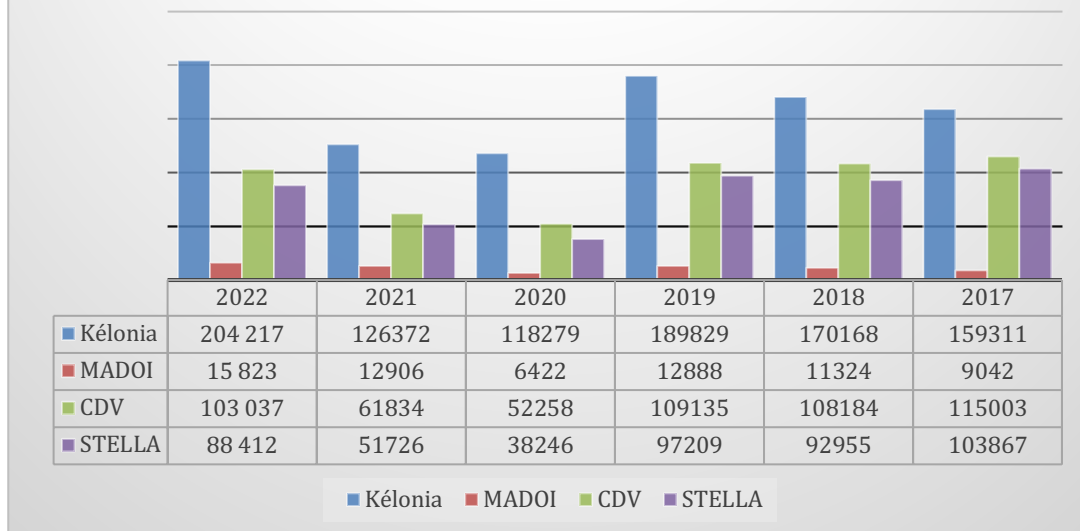


La fréquentation 2022 des sites est en forte augmentation par rapport à 2021, respectivement comme suit :

- Kélonia : + **62,15 %**
- MADOI : + **74,96 %**
- Cité du Volcan : + **66,63 %**
- Stella Matutina : + **93,87 %**

Avec près de 94% le Musée Stella Matutina enregistre la plus forte hausse de fréquentation parmi les 4 sites entre 2021 et 2022. Kélonia, avec ses 204 917, atteint quant à lui son meilleur score depuis 2017.

Evolution de la fréquentation annuelle des Musées Régionaux entre 2017 et 2022



L'évolution de la fréquentation par site, comparativement à 2019 (ancienne année de référence), est la suivante :

- Kélonia : + **7,95 %**
- MADOI : + **22,77 %**
- Cité du Volcan : - **5,59 %**
- Stella Matutina : - **9,05 %**

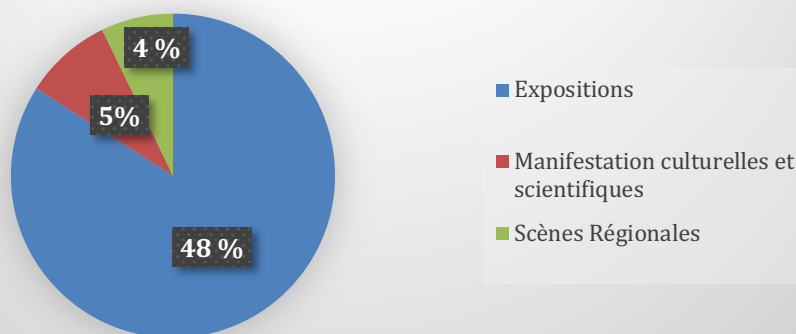
Plus généralement la courbe du Madoi est quasi stable, celle des autres sites évolue similairement : celle de Stella et de la CDV étant très proche, Kélonia se positionne très largement au-dessus des autres sites.

2. La programmation scientifique et culturelle

Les offres scientifiques et culturelles, déployées sur l'ensemble des sites, ainsi qu'une communication attractive ciblant principalement les évènements ont contribué à attirer un large public en 2022.

REPRESENTATION DES ACTIVITES CULTURELLES ET SCIENTIFIQUES DANS LA FREQUENTATION TOTALE 2021				
Désignation	Quantité	Fréquentation par secteur	Fréquentation annuelle	Part de la fréquentation des activités dans la fréquentation annuelle
Expositions	23	198 359	412 189	48
Manifestation culturelles et scientifiques	52	20 209	412 189	5
Scènes Régionales	75	16 932	412 189	4
TOTAL	150	235 500		

Part de l'activité scientifique et culturelle dans la fréquentation totale 2022



a) Les expositions temporaires

Durant l'année 28 expositions ont été présentées au public (hors exposition dans la galerie artisanale CDV) dont 3 inédites :

- « William Zitte -Kaf lé zoli » (17/09/2022 – 31/03/2023) présentée au Musée Stella Matutina
- « Le Bestiaire du MADOI – Animaux fabuleux, symboliques sacrées » (12/06 au 31/12 2022) présentée au Musée des Arts Décoratifs et de l'Océan Indien
- « Maurice et Katia Kraft, 30 ans déjà ! » (01/09/2022 au 01/09/2024) à la Cité du Volcan

	Nombre d'expositions	Intitulé des expositions
Kélonia	1	<ul style="list-style-type: none"> • MESORUN (prolongation)
MADOI/VILLA	2	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Les arts de l'islam</i> – Domaine de Maison Rouge (20 novembre 2021- 3 avril 2022) • « <i>Le Bestiaire du MADOI – Animaux fabuleux, symboliques sacrées</i> » (12/06 au 31/12 2022) présentée au Musée des Arts Décoratifs et de l'Océan Indien
CDV	23	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Galerie artistique et passerelle : 22 expositions thématiques en lien avec la structure</i> • « Maurice et Katia Kraft, 30 ans déjà ! » (01/09/2022 au 01/09/2024) à la Cité du Volcan
STELLA	2	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Pirates de l'île Bourbon, l'histoire maritime d'un peuplement</i> (11 décembre 2021 – 31 août 2022) • « William Zitte -Kaf lé zoli » (17/09/2022 – 31/03/2023) présentée au Musée Stella Matutina

b) Les événements culturels et scientifiques

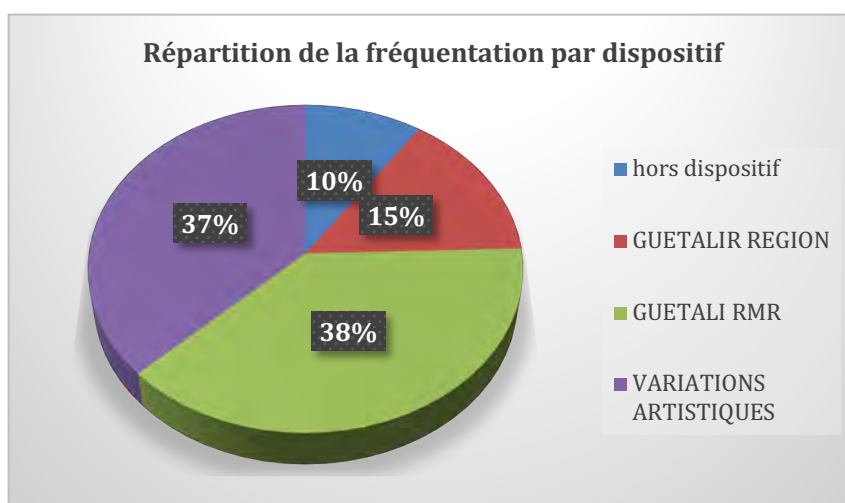
52 évènements culturels et scientifiques ont ponctué l'année permettant à 20 209 visiteurs de découvrir le musée autrement. Parmi ces évènements :

- Nuits Européenne des Musées – 3 274 visiteurs – tous les sites sauf kelonia
- Journées des tortues Marines – 2 763 visiteurs - Kelonia
- L'ambiance Volcan – 2 275 visiteurs – Cité du Volcan
- Vernissage de l'exposition « Kaf lé Zoli – Wilham Zitte » - 420 visiteurs – Musée Stella Matutina
- Journées Européennes du Patrimoine » - 5 191 visiteurs - tous les sites sauf kelonia
- Somèn Kréol – 1158 visiteurs – Musée Stella Matutina
- Fête du Café – 1 146 visiteurs - MADOI
- Fête de la science – 1686 visiteurs - tous les sites sauf MADOI
- Nout'Léritaz – 1146 visiteurs – Musée Stella Matutina
- 20 désanm – 679 visiteurs – MADOI et Musée Stella Matutina

c) Les scènes régionales

En 2022, la programmation de spectacle-vivant des Scènes Régionales a réuni au total **12 488 spectateurs/visiteurs pour 75 évènements**. Les représentations ont eu lieu sur 3 sites de la RMR ; le musée Stella Matutina, la Cité du Volcan et le MADOI.

- **Les Variations Artistiques : (27 représentations – 4642 spectateurs)** Ce concept propose des représentations avec billetterie incluant entrée spectacle et visite du musée.
- **Guétali RMR : (23 représentations – 4785 spectateurs)** La programmation de spectacle vivant, dans le cadre de la subvention Guétali accordée à la RMR, se déroule essentiellement sur le site de Stella Matutina. L'accès est gratuit.
- **Guétali Région : (16 représentations – 1869 spectateurs)** Les spectacles proposés par le dispositif régional ont été majoritairement dédiés **au public scolaire** sur les deux sites de la RMR.
- **Hors dispositif : (9 représentations – 1192 spectateurs)** Ces actions ont été portés conjointement par les services culturels du MADOI et de la CDV et les Scènes Régionales.



3. Achats et marchés

1- Liste des marchés

Marchés lancés en 2022 et Attribués en 2022 :

SITE	NUMERO MARCHÉ	INTITULE	PROCEDURE	DATE DE DEBUT	DATE DE FIN	DATE DE NOTIFICATION	LOTS	PRESTATAIRE RETENU	MONTANT ESTIMATIF DU MARCHÉ
STELLA	202250001	FOURNITURE ET INSTALLATION DE MATERIEL DE SONORISATION POUR L'EQUIPEMENT DE L'AUDITORIUM PIERRE ROSELLI	MAPA	Acquisition en une fois		12/04/2022	1	BACKSTAGE DISTRIBUTION	55 700,00 €
DIRECTION GENERALE	202210001	FOURNITURES DE BUREAU ET PAPETERIE	MAPA	04/07/2022	03/07/2026	04/07/2022	1	SOMADIS	67 003,00 €
KELONIA	202220001	FOURNITURE DE PRODUITS SURGELES DESTINES A L'ALIMENTATION DES TORTUES DE KELONIA	MAPA	DECLARATION SANS SUITE			1		140 000,00€
DIRECTION GENERALE	202210002	INTERCONNEXION DE SITES EN VPN ET FOURNITURE D'ACCES INTERNET	MAPA	06/09/2022	05/09/2025	06/09/2022	1	ZEOP	65 160,00 €
KELONIA	202220001BIS	FOURNITURE DE PRODUITS SURGELES DESTINES A L'ALIMENTATION DES TORTUES DE KELONIA	MAPA	09/11/2022	08/11/2026	09/11/2022	1	REUNION PELAGIQUE	214 000,00 €
KELONIA	202220002	SURVEILLANCE DE LA QUALITE DES EAUX ET DES EFFLUENTS LIQUIDES ET MISE EN PLACE DE MESURES COMPENSATOIRES SUR LE SITE DE KELONIA	MAPA	17/10/2022	16/10/2025	17/10/2022	1	CREOCEAN OCEAN INDIEN	45 570,00 €
DIRECTION GENERALE	202210003	LOCATION DE CHAPITEAUX	MAPA	01/01/2023	31/12/2026	06/12/2022	1	SOREVOE	171 102,00 €

Marchés lancés en 2022 et Attribués en 2023 : néant

B. BILAN COMPTABLE DE L'EXERCICE

1. Synthèse

a) *Le Compte de résultat*

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION	Exercice N 31/12/2022	Exercice N-1 31/12/2021

Ventes de marchandises	1 785 690	1 134 951
Production de l'exercice	2 901 998	1 552 097
Marge commerciale	754 749	481 604
% CA Ventes de marchandises	42,27%	42,43%
Marge brute de production	2 260 753	1 091 261
%CA Production de l'exercice	77,90%	70,31%
Marge brute globale	3 015 501	1 572 865
% CA Ventes de marchandises	64,33%	58,54%
Valeur ajoutée	471 098	-965 466
% CA	10,05%	-35,93%
Excédent brut d'exploitation	414 081	580 933
% CA	8,83%	21,62%
Résultat d'exploitation	201 746	336 862
% CA	4,30%	12,54%
Résultat courant	192 469	-17 270
% CA	4,11%	-0,63%
Résultat net	179 543	21 961
% CA	3,83%	0,82%

Au cours de cet exercice social, nous avons réalisé un chiffre d'affaires net de **4 687 688 €** contre **2 687 048 €** au titre de l'exercice précédent, soit une augmentation de 74,45%.

Nos charges d'exploitation se sont élevées globalement à **10 970 k€** € pour l'exercice, contre **9 469 k€** pour l'exercice précédent. Compte tenu de la structure de nos activités, les postes de charges les plus importants sont les suivants :

- Les autres achats et charges externes ressortent à **3 186 k€** au 31/12/2022 contre **2 999 k€** pour l'exercice précédent. Cette augmentation est due à la reprise de l'activité.
- Les impôts et taxes ressortent à **139 k€** au 31/12/2022 contre **195 k€** pour l'exercice précédent.
- Les salaires et traitements ressortent à **5 202 k€** au 31/12/2022 contre **4 347 k€** pour l'exercice précédent, et les charges sociales correspondantes à **1 057 k€** au 31/12/2022 et **925 k€** pour l'exercice précédent.
- Les dotations aux amortissements et provisions, quant à elles, ressortent à **191 k€** au 31/12/2022 contre **254 k€** € pour l'exercice précédent.

Le résultat financier de l'exercice s'élève à **- 9 k€** contre **- 354 k€** en 2021, compte tenu de la dépréciation des titres de la Saga Du Rhum l'année précédente. Enfin, le résultat exceptionnel s'établit à **- 13 k€** au 31 décembre 2022 contre **39 k€** en 2021.

En conséquence et après déduction de toutes charges, impôts et amortissements, le résultat net de la société se solde par un bénéfice de **179 543 €** contre un bénéfice de **21 961 €** au titre de l'exercice précédent, soit une amélioration de plus de **718 %** par rapport à 2021.

Ce résultat a été fortement impacté de manière positive par :

- Le maintien de la subvention d'exploitation

b) Le BILAN

BILAN	Exercice N 31/12/2022	Exercice N-1 31/12/2021	Var
Actif immobilisé	323 863	349 971	-26 108
Stocks	271 927	274 386	-2 459
Acomptes versés	28 362	22 237	6 125
Créances clients	133 353	51 220	82 133
Autres créances	1 383 335	2 009 615	-626 280

Trésorerie	2 224 450	1 584 366	640 084
Charges constatées d'avance	85 284	66 500	18 784
TOTAL DE L'ACTIF	4 450 574	4 358 295	92 279
Capitaux propres	1 550 600	1 391 890	158 710
Provisions risques et charges	0	75 944	-75 944
Dettes financières	710 396	1 000 000	-289 604
Trésorerie négative	0	0	0
Avances & acomptes reçus	15 021	6 718	8 303
Dettes fournisseurs	879 693	785 485	94 208
Autres dettes	1 266 864	1 043 363	223 500
PCA	28 000	54 894	-26 894
TOTAL DU PASSIF	4 450 574	4 358 294	92 279

Les stocks restent importants sur l'exercice 2022 ; ils représentent 272 K€ contre 274 K€ en 2021.

Les « créances clients » augmente sur l'exercice 2022 de 160%. Elles passent de 51 K€ en 2021 à 133 k€ au 31 décembre 2022.

Le poste « autres créances » diminue sur l'exercice 2022 de 31%. Elles passent de 2 010 K€ en 2021 à 1 383 K€ au 31 décembre 2022.

❖ Disponibilités

Le niveau de trésorerie au 31 décembre 2022 est de 2 224 K€, contre 1 584 K€ en 2021.

❖ Capitaux propres

Les capitaux propres sont positifs et supérieurs à la moitié du capital social au 31 décembre 2022.

❖ Dettes financières

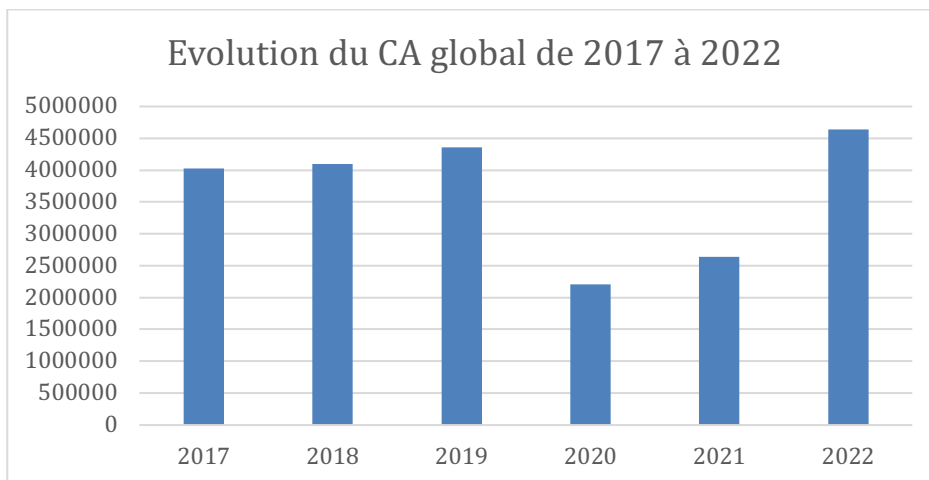
Ces dettes concernent le PGE. Le remboursement a débuté sur l'exercice 2022.

C. BILAN DES 6 DERNIERS EXERCICES

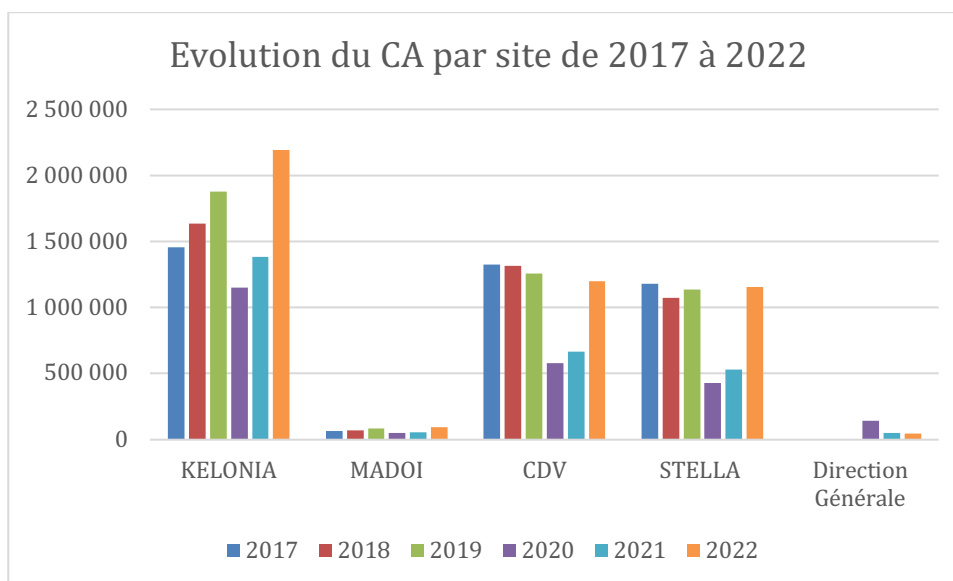
1. Chiffres d'affaires et résultat

- Chiffres d'affaires

	C.A. GLOBAL					
	2017	2018	2019	2020	2021	2022
KELONIA	1 456 917	1 632 934	1 879 974	1 148 684	1 384 032	2 193 952
MADOI	66 495	72 291	86 307	50 213	55 545	94 251
CDV	1 323 792	1 315 197	1 258 469	577 049	665 398	1 199 007
STELLA	1 177 700	1 072 770	1 137 015	427 903	531 086	1 154 526
Direction Générale				144 165	50 987	45 951
	4 024 905	4 093 192	4 361 766	2 348 014	2 687 048	4 687 688

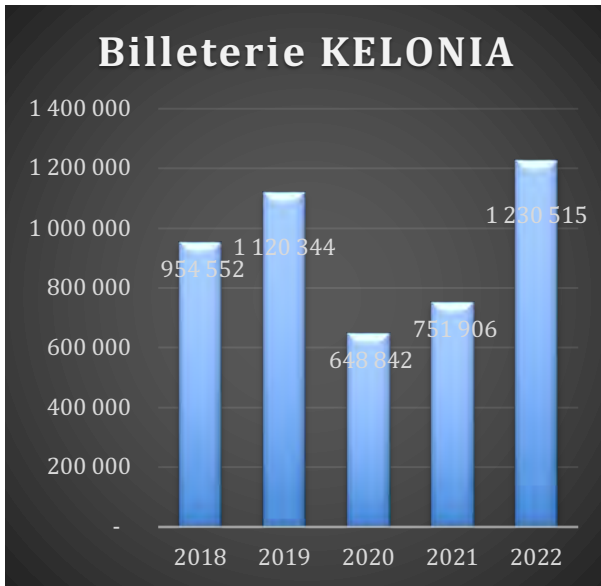


De manière globale, le C.A 2022 est en augmentation de 74,45% par rapport à 2021 ; mais en augmentation de 7,47% par rapport à 2019 (année de référence), soit une hausse de 326 K€.

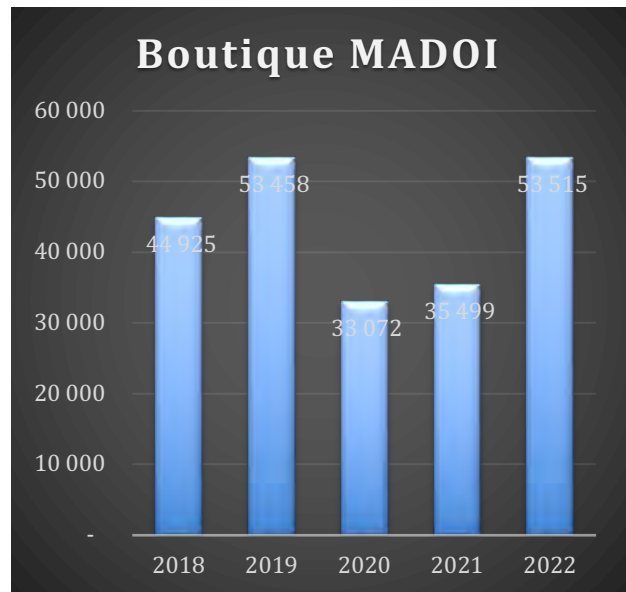
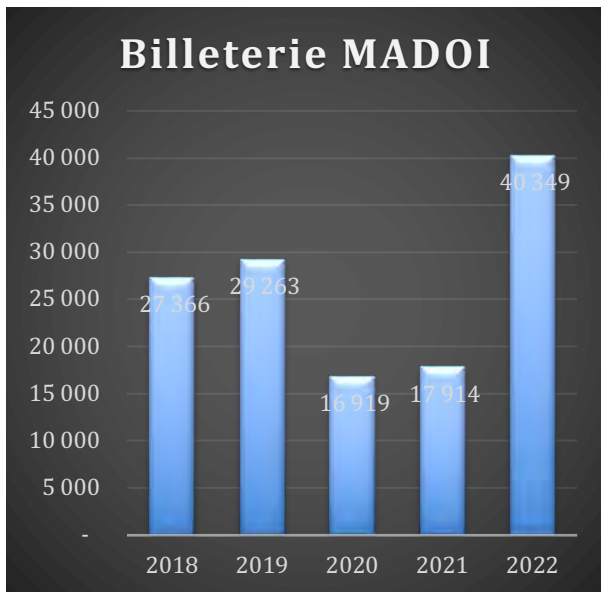


Les Chiffres d'Affaires de l'ensemble des sites sont en forte augmentation du fait de la reprise d'activité post COVID.

Evolution du C.A. Billetterie et Boutique de 2018 à 2022

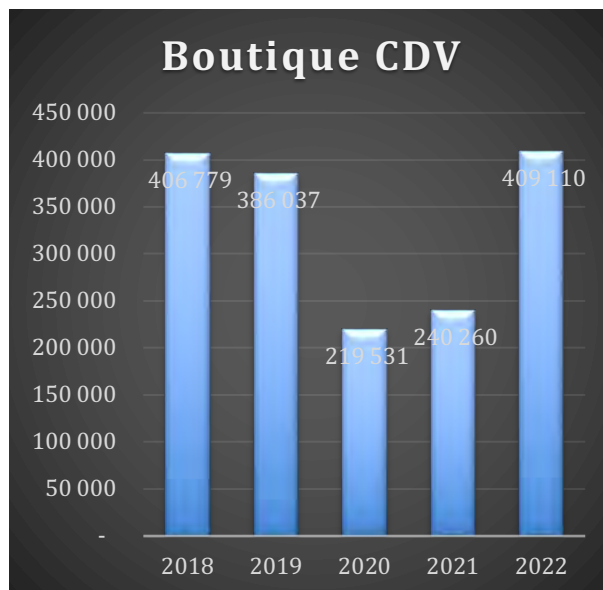
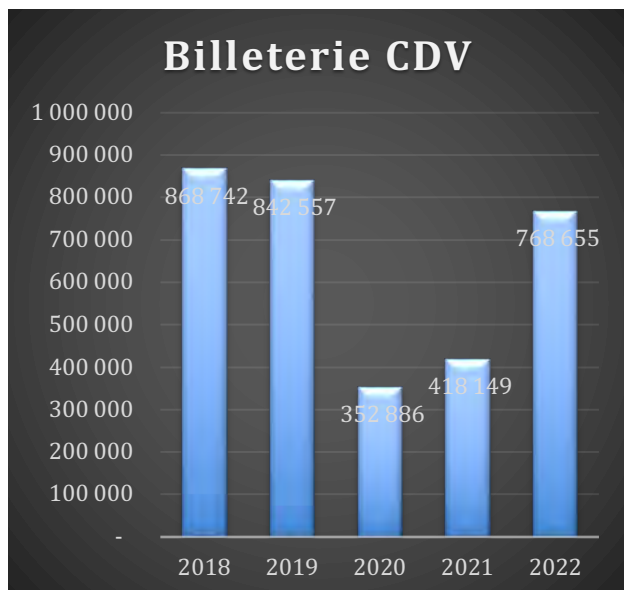


Par rapport à 2021, le CA billetterie a augmenté de 64% et celui de la boutique de 53%. Par rapport à 2019, le CA de la billetterie a augmenté de 10% et celui de la boutique de 27%.

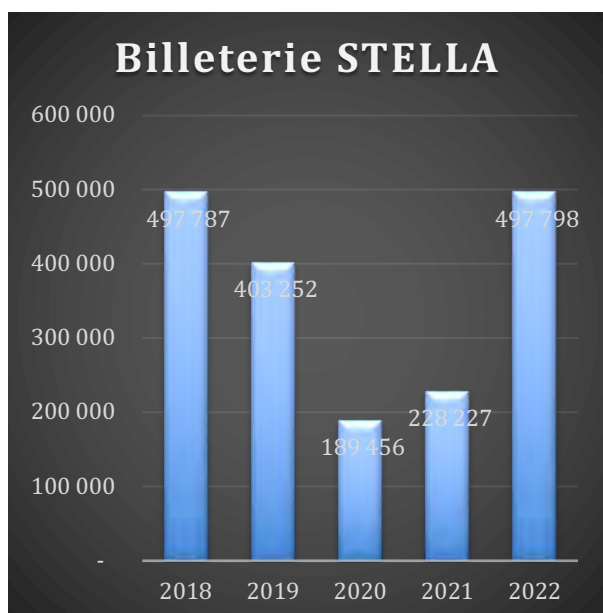


Le CA du MADOI a augmenté en 2022 par rapport à 2021, avec une reprise de l'activité. Il se décompose comme suit :

- Une hausse de 125% du C.A de la billetterie
- Une hausse de 51% du C.A de la boutique

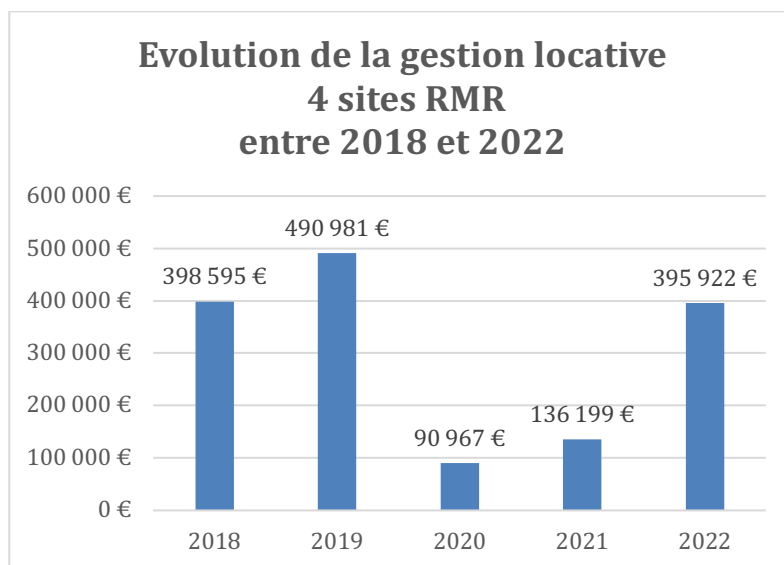


Le CA de la Cité du Volcan a fortement augmenté en 2022 et se décompose comme suit : une augmentation de 84% du C.A de la billetterie ; et une augmentation de 70% du C.A de la boutique. Par rapport à 2019, le CA billetterie est en baisse de 9% et celui de la boutique est en hausse de 6%.



Le CA de Stella Matutina a augmenté en 2022 et se décompose comme suit : une augmentation de 118% du C.A de la billetterie ; et une augmentation de 77% du C.A de la boutique. Par rapport à 2019, le CA billetterie est en hausse de 24% et celui de la boutique de 13%.

Evolution du C.A. Gestion Locative de 2018 à 2022



Le CA de la Gestion locative est de 395 K€ sur 2022 soit une augmentation de 190% par rapport à 2021 ; 93% de ce Chiffre d'Affaires est réalisé sur Stella Matutina.

2. Résultat

Résultat de l'exercice

2018	2019	2020	2021	2022
-86 170	-34 892	-24 026	21 961	179 543

Synthèse des 5 derniers exercices :

Nature des Indications / Périodes	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Durée de l'exercice	12 mois	12 mois	12 mois	12 mois	12 mois
I - Situation financière en fin d'exercice					
a) Capital social	1 150 000	1 150 000	1 150 000	1 150 000	1 150 000
b) Nombre d'actions émises	0	0	0	0	0
c) Nombre d'obligations convertibles en actions					
II - Résultat global des opérations effectives					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	4 687 688	2 687 048	2 348 014	4 361 811	4 093 192
b) Bénéfice avant impôt, amortissements & provisions	405 392	111 900	-103 358	339 066	331 279
c) Impôt sur les bénéfices					
d) Bénéfice après impôt, mais avant amortissements & provisions	405 392	111 900	-103 358	339 066	331 279
e) Bénéfice après impôt, amortissements & provisions	179 543	21 961	-24 026	-34 892	-86 171
f) Montants des bénéfices distribués					

g) Participation des salariés					
III - Résultat des opérations réduit à une seule action					
a) Bénéfice après impôt, mais avant amortissements					
b) Bénéfice après impôt, amortissements provisions					
c) Dividende versé à chaque action					
IV - Personnel :					
a) Nombre de salariés	148	152	148	147	146
b) Montant de la masse salariale	5 201 660	4 347 000	4 689 738	4 922 073	4 752 374
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux	1 057 292	924 899	546 739	1 147 931	1 272 805

3. Capitaux propres

	2018	2019	2020	2021	2022
Capital social	1 150 000	1 150 000	1 150 000	1 150 000	1 150 000
RESERVES					
Réserve légale	115 000	115 000	115 000	115 000	115 000
Report à nouveau	99 131	12 961	- 21 931	-45 957	-23 996
Résultat de l'exercice	-86 171	- 34 892	-24 026	21 961	179 543
Subventions d'investissement	138 128	123 616	82 252	150 887	130 053
Provisions réglementées					
Autres fonds propres	205 601	94 194			
Total des capitaux propres	1 621 690	1 460 879	1 301 295	1 391 890	1 550 600

Les capitaux propres sont positifs et supérieurs à la moitié du capital social au 31 décembre 2022.

D. LES PARTICIPATIONS

Les participations financières correspondent à la souscription en 2015 de 2 000 actions de la Société d'Exploitation du Musée du Rhum de la Réunion représentant 19,51% des titres de la société, pour un montant de 800 000 €.

Cette participation au sein de cette société s'expliquait notamment par les synergies et mutualisations pouvant être opérées entre les différents musées de la SPL et la Saga du Rhum.

En 2018, une première réévaluation des titres de la Saga Du Rhum a été effectuée et a conduit à une dépréciation de 100 € par titre (le titre a été réévalué à 300 € au lieu de 400 € initialement). Suite à cette réévaluation, la participation de la SPL Réunion des Musées Régionaux au sein de la Saga Du Rhum a été estimée à cette date à 600K€.

L'évolution de la fréquentation en 2018 et 2019 a par la suite montré une réelle dynamique de l'outil. En effet, cette structure privée a réussi en très peu de temps à atteindre un nombre de visiteurs de 50 000 par an.

La Saga du Rhum a été fermée au public en mars 2020 à cause de la crise sanitaire. Suite à cette fermeture, une étude d'évaluation des titres a été effectuée sur l'exercice 2020. Cette évaluation a pris en considération les impacts de la crise sanitaire et le projet de développement post-reprise proposé par la direction de la Saga du Rhum. La méthode d'évaluation des titres retenue sur l'exercice 2020 a conduit à une dépréciation du titre de 21,69 € pour un montant total de 43 389 K€ pour la SPL RMR. Le titre a été évalué à date à 278,31€ au lieu de 400€ initialement. La participation de la SPL Réunion des Musées Régionaux a été estimée au 31 décembre 2020 à 556 611€.

Sur l'exercice 2021, malgré la réouverture au public en juillet, la situation nette de la société s'est dégradée, amenant l'assemblée générale du 11 juin 2021 a constaté la perte de la moitié du capital. La société a programmé sa recapitalisation, avec comme objectif l'apurement complet des déficits et le maintien d'un capital en cohérence avec le passé et le futur ; la structure devant s'assurer une stabilité financière, financer le fonds de roulement lié à son développement, dont le projet Saga#2 et parer à d'éventuels aléas sur la fréquentation touristique de la Réunion. L'évaluation du titre retenue pour l'exercice 2021 est de 100 € au lieu de 400€ initialement ; soit une dépréciation du titre de 178,31 € pour un montant total de 356 611 €. Par conséquent, la participation de la SPL Réunion des Musées Régionaux a été estimé au 31 décembre 2021 à 200 000 €.

Sur l'exercice 2022, une augmentation de capital de 1 025 000 euros par l'émission de 10 250 actions de numéraire de 100 € chacune a été réalisée. Les actions nouvelles ont été émises au prix de 100 €, soit au pair.

La participation de la SPL-RMR a été ramenée à 9,75 % pour un montant de 200 000 €. La Saga du Rhum a par ailleurs bénéficié du rebond de l'activité touristique et a accueilli en 2022 61 763 visiteurs. Elle devrait dégager un bénéfice de 152 944 €.

E. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Le contrat de gestion de la SPL Réunion des Musées Régionaux arrive à échéance au 31 décembre 2023. Un nouveau contrat est en cours de négociation pour une durée de cinq ans à compter du 1^{er} janvier 2024.

F. EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION DE LA SOCIETE

L'année 2023 a bien démarré, avec une progression pour tous les sites, tant en fréquentation qu'en chiffre d'affaires par rapport à 2022, qui est devenue notre nouvelle année de référence.

G. ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Néant

H. DIVIDENDES

Aucun dividende n'a été versé au titre des 3 derniers exercices.

I. INFORMATION RELATIVE AU CAPITAL SOCIAL DETENU PAR LES SALARIES

Au regard de la structure même de la société, entreprise publique locale avec un capital détenu à 100% par les collectivités publiques locales et leurs groupements, les salariés ne peuvent détenir aucune participation au sein du capital social.

Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le

S²LOW

ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE

Réunion des Musées Régionaux

ANNEXE 3

Rapport de gouvernement d'entreprise exercice 2022



**Réunion des
Musées
Régionaux**

Rapport sur le gouvernement d'entreprise

Exercice 2022

Projet

SOMMAIRE

I. PRESENTATION DE LA SOCIETE	3
A. CHAMP D'INTERVENTION	3
1. Contexte	3
2. Objet social	3
B. ACTIONNAIRES	3
C. CAPITAL SOCIAL.....	4
II. GOUVERNANCE DE LA SOCIETE	4
A. LES ASSEMBLEES GENERALES	4
B. LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	4
III. INFORMATIONS LEGALES.....	6
A. INFORMATIONS RELATIVES AUX MANDATAIRES SOCIAUX.....	6
1. Présidence du Conseil d'administration	6
2. La Directrice Générale	6
3. Les administrateurs.....	6

I. PRESENTATION DE LA SOCIETE

A. CHAMP D'INTERVENTION

1. Contexte

La Région Réunion a en 2021 placé la culture au cœur de son projet de mandature, en transversalité avec les autres politiques régionales.

Conformément à l'axe 1 sur le développement humain et la cohésion sociale, la politique culturelle a été confortée mais aussi refondée, avec de nouvelles priorités :

- Promouvoir l'égal accès de tous les Réunionnais aux ressources culturelles et artistiques
- Renforcer les actions de développement des secteurs culturels par la révision des schémas régionaux
- Rénover l'accompagnement aux acteurs culturels
- Encourager la formation professionnelle et artistique
- Valoriser et rendre accessible à la population le patrimoine culturel, matériel et immatériel

De nouveaux enjeux sont également à prendre en compte : réinventer la relation entre l'art et le citoyen, renforcer l'ancrage territorial et équilibrer l'aménagement culturel du territoire, considérer la demande de participation des citoyens et des acteurs à la vie culturelle et renforcer la coopération entre institutions publiques.

La SPL Réunion des Musées Régionaux, (le Musée Stella Matutina, la Cité du Volcan, Kelonia - Observatoire des tortues marines et le MADOI - Musée des Arts Décoratifs de l'Océan Indien) a été créée en 2012 avec pour objectif la gestion et le développement de ces quatre sites.

L'année 2022 signe la sortie de deux années de crise sanitaire due au COVID-19.

2. Objet social

La société a pour objet, « *pour le compte de ses collectivités actionnaires et dans le périmètre géographique de celles-ci, la gestion d'établissements culturels et de loisirs et/ ou l'apport de son concours, notamment financier, à leur développement, ainsi que, sur demande de la collectivité actionnaire intéressée, la réalisation des travaux de toute nature sur lesdits établissements, le tout directement ou indirectement, soit seule, soit avec des tiers, par voie de création de sociétés nouvelles, d'apport, de commandité, de souscription, d'achats de titres ou de droits sociaux, de fusion, d'alliance, d'associations en participation ou de prise ou de dation ou de gérance de tous biens ou droits, ou autrement, et généralement, toutes opérations financières, commerciales, notamment l'organisation, la promotion, et la gestion des manifestations et de spectacles publics, industrielles, civile, immobilières ou mobilières pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'un des objets spécifiés ou à tout objet similaire, connexe ou complémentaire* ».

B. ACTIONNAIRES

La liste des actionnaires est la suivante :

- Conseil Régional de La Réunion
- Commune du Tampon
- Commune de Saint Leu

C. CAPITAL SOCIAL

Suite à l'augmentation du capital et conformément aux décisions de l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires du 03/06/2015 et du conseil d'administration du 15/09/2015, le capital social est fixé à 1 150 000 euros.

Le capital social est divisé en 1 150 actions de 1 000€ chacune décomposées comme suit :

- Le Conseil régional de La Réunion, propriétaire de 1 130 actions soit 1 130 000 €, représentant 98% des actions ;
- La Commune du Tampon, propriétaire de 10 actions soit 10 000 €, représentant 1% des actions ;
- La Commune de Saint-Leu, propriétaire de 10 actions soit 10 000 €, représentant 1% des actions.

Aucune action n'a été émise ni remboursée durant l'exercice.

II. GOUVERNANCE DE LA SOCIETE

A. LES ASSEMBLEES GENERALES

15.06.22 – Assemblée Générale Ordinaire

Bilan comptable de l'exercice 2021

- 1^{ère} résolution : Après lecture du rapport de gestion, du rapport de gouvernement d'entreprise ainsi que du rapport du Commissaire aux Comptes, approbation des comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2021
- 2^{ème} résolution : Affectation des résultats constatés
- 3^{ème} résolution : Information sur les conventions et approbation du rapport spécial du Commissaire aux Comptes sur les conventions visées à l'article L.225-38 du Code de Commerce et le cas échéant les nouvelles conventions au titre de ce dernier.
- 4^{ème} résolution : Les jetons de présence pour l'exercice 2022

B. LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

05.01.22 - Conseil d'Administration

- Approbation du Procès-Verbal du Conseil d'Administration du 14 décembre 2021
- Informations sur la direction générale
- Informations sur l'activité 2021

17.03.22 – Conseil d'Administration

- Approbation du PV du conseil d'administration du 5 janvier 2022
- Adoption du projet de Budget Prévisionnel 2022
- Point d'actualité sur la loi n°2022-217 du 21 février 2022 relative à la différenciation, la décentralisation, la déconcentration et portant diverses mesures de simplification de l'action publique locale (dite 3DS) sur les dispositions concernant les SPL.

31.05.22– Conseil d'Administration

- Approbation du PV du Conseil d'Administration du 17 mars 2022
- Recapitalisation de la Saga Du Rhum
- Biens de reprise / biens de retour
- Bilan comptable – exercice 2021

07.12.22– Conseil d'Administration

- Approbation du procès-verbal du Conseil d'Administration du 31 mai 2022
- Situation au 30 juin 2022 : présentation
- Adoption du règlement intérieur
- Désignation des administrateurs participant au comité d'engagement et de suivi
- Convention entre la SPL RMR et la Préfecture de la Réunion : autorisation de recourir à la télétransmission
- Approbation du budget prévisionnel de l'exercice 2023

III. INFORMATIONS LEGALES : INFORMATIONS RELATIVES AUX MANDATAIRES SOCIAUX

1. Présidence du Conseil d'administration

PRENOM-NOM		MANDATS & FONCTIONS
Huguette BELLO	Exercice 2022	<ul style="list-style-type: none"> - Présidente du Conseil Régional - Première Vice-Présidente du TCO - Présidente du Conseil d'Administration ECOCITE - Administratrice de la SEDRE - Administratrice de la SEMATRA - Présidente du Conseil de Surveillance du CHU - Membre titulaire du GART (Groupement des Autorités Responsables de Transport) - Membre titulaire du Comité Consultatif de la filière canne-sucre - Membre du Conseil d'Administration du FRAC-EPCC - Membre titulaire du SMTR (Syndicat mixte des transports de la Réunion) - Membre du GPMDLR (Grand Port Maritime de la Réunion) - Membre de la Fondation pour la mémoire de l'esclavage : Conseil des Territoires de la Fondation - Présidente du conseil d'Administration de l'Université de la Réunion

2. La Directrice Générale

PRENOM-NOM		MANDATS & FONCTIONS
Emmanuelle THUONG-HIME	Du 17 janvier 2022 au 31 décembre 2022	

3. Les administrateurs

PRENOM-NOM	Période	MANDATS & FONCTIONS
Patrice THIEN AH KOON	Exercice 2022	<ul style="list-style-type: none"> - Conseiller municipal de la Mairie du Tampon et Adjoint au Maire - Administrateur de la SOGEDIS pour le compte de la CASUD - Administrateur de la SPL MARAINA pour le compte de la Commune du Tampon

		<ul style="list-style-type: none"> - Administrateur de EPFR pour le compte de la Commune du Tampon - Membre du conseil de surveillance de AH-TAK SA - Membre du Conseil de surveillance de la SPL OTI pour le compte de la CASUD - Gérant des sociétés suivantes : SCI SYNERGIE / SCI CYATIS / SCI AEGIS / SCI LIZZ / SCI HERMITAGE / SARL TROC974 / SARL SOREV / SARL HORTIX / SARL ARECA MANAGEMENT / EURL CHEFFLERA / SARL SMT
Jimmy AUBIN	Exercice 2022 En mars 2022	<ul style="list-style-type: none"> - 8^{ème} adjoint au maire – délégation sport à la Mairie de Saint Leu - Gérant de l'entreprise parapente déziles et snack ti kabane - Président syndicat local moniteur bourbon parapente
Stéphanie POINY-TOPLAN	Exercice 2022	<ul style="list-style-type: none"> - Conseillère Régionale : Déléguée aux affaires culturelles - Conseillère municipale à St André
Nadine GIRONCEL DAMOUR	Exercice 2022	<ul style="list-style-type: none"> - Conseillère Régionale - Administratrice SPL Horizon Réunion - Administratrice au CNARM - Administratrice AFPAR - Administratrice /Trésorière de l'IRT
Frédéric MAILLOT	Exercice 2022	<ul style="list-style-type: none"> - Conseiller Régional - Administrateur SPL Horizon Réunion - Administrateur CREPS - Administrateur PRMA
Mickaël SIHOU	Exercice 2022	<ul style="list-style-type: none"> - Conseiller Régional - Administrateur SEMAC - Représentant au Comité Régional d'orientation de la BPI France - Président du Conseil d'Administration de la NEXA - Membre syndicat SIDNEI - Administrateur suppléant du CREPS

Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le

S²LOW

ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE

Réunion des Musées Régionaux

ANNEXE 4

Rapport d'activité exercice 2022



Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le

ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE



Réunion des Musées Régionaux

Rapport annuel d'activité

2022

SOMMAIRE

- CHIFFRES CLÉS 2022** p.4
- TEMPS FORTS 2022** p.6
- VISITES PROTOCOLAIRES** p.8

01

ACTIVITÉS SCIENTIFIQUES ET CULTURELLES p.10

- Actions Communes p.12
- Les Scènes Régionales p.14
- Kélonia p.18
- Stella p.22
- MADOI p.28
- Cité du Volcan p.32

02

DÉVELOPPEMENT DES PUBLICS p.38

- Fréquentation p.39
- Typologie des publics p.40
- Kélonia p.42
- Stella p.44
- MADOI p.46
- Cité du Volcan p.48

03

COMMUNICATION p.50

- Campagnes de communication
et marketing p.52
- Développement digital p.53
- L'application mobile p.54
- Production audiovisuelle p.55

04

DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL p.56

- Billetterie p.58
- Boutique p.59
- Gestion Locative p.60
- Comités d'entreprise p.61

05

ORGANISATION ET MOYENS p.62

- Gouvernance p.63
- Gestion administrative
et financière p.64
- Politique RH p.66
- Exploitation et fonctionnement
des sites p.68
- Systèmes d'information p.72

INFOS PRATIQUES p.74

Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le

S²LO

ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE



Bala Krishna ou Krishna enfant.
Papier maché peint. Inde. Fin XVIIIe siècle.
H. : 46 ; L. : 28 ; P. : 23 cm. MADOI - OA.001.1645

• LES VISITEURS

412 304

visiteurs



47%

des visites au tarif plein



37 944

visiteurs scolaires
et ACM



49 045

visiteurs en juillet
record de fréquentation



• LA COMMUNICATION

3 366 403

vues vidéos



9 708

téléchargements
de l'appli mobile



65 707

abonnés sur les Réseaux Sociaux

• L'OFFRE CULTURELLE

52

événements



75

représentations
Scènes Régionales



20 209

participants



16 932

spectateurs



4

expositions inédites



28

capsules vidéos





MARS

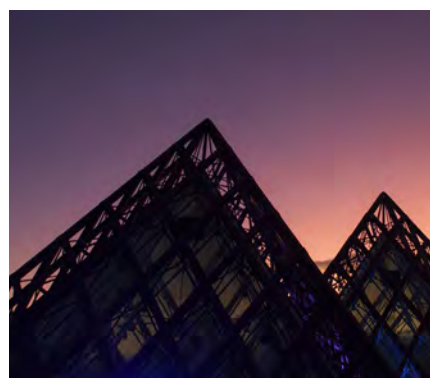
Clôture de l'exposition **Arts de l'Islam** au MADOI

Journée internationale des Droits des Femmes au Musée Stella Matutina / **60 visiteurs**



MAI

Nuit européenne des Musées au Musée Stella Matutina et à la Cité du Volcan / **3274 visiteurs**



JUIN

Vernissage de l'exposition **Le Bestiaire du MADOI**



JUILLET AOÛT

Journées des Tortues Marines à Kélonia / **2 763 visiteurs**

L'Ambians Volcan à la Cité du Volcan / **2275 visiteurs**



SEPTEMBRE

Danyèl Waro en concert et vernissage de l'exposition **Kaf Lé Zoli - Wilhiam Zitte** au Musée Stella Matutina / **420 visiteurs**

Journées européennes du Patrimoine au Musée Stella Matutina, au MADOI et à la Cité du Volcan / **5191 visiteurs**

Vernissage de l'exposition **Maurice et Katia Krafft, 30 ans déjà** à la Cité du Volcan



OCTOBRE

Somèn Kréol au Musée Stella Matutina / **1158 visiteurs**

Fête du Café au MADOI / **1146 visiteurs**



NOVEMBRE

Naissances de tortues vertes à Kélonia

Fête de la Science à la Cité du Volcan, au Musée Stella Matutina, et à Kélonia / **1686 visiteurs**

DÉCEMBRE

Nout' Léritaz au Musée Stella Matutina / **1146 visiteurs**

20 Désanm au Musée Stella Matutina et au MADOI / **679 visiteurs**



TEMPS FORTS 2022 - VISITES PROTOCOLAIRES

RSMA

Le 13 juillet, la **Réunion des Musées Régionaux et le Régiment du Service Militaire Adapté (RSMA) de La Réunion** ont signé une convention de partenariat pour une durée de trois ans renouvelables.

La RMR et le RSMA souhaitent ainsi enrichir et renforcer leur collaboration dans des actions communes en matière de formation des jeunes par le biais notamment d'une sensibilisation à la culture et au patrimoine de leur île.

Ce sont plus de 1000 jeunes par an qui pousseront ainsi les portes des musées régionaux pour y être sensibilisés à la culture, au patrimoine, à l'histoire, aux sciences, mais aussi à l'art sous toutes ses formes.



SOPHIE BROCAS

Le 28 juillet, à l'occasion de son déplacement à La Réunion, **Sophie BROCAS**, Préfète, Directrice Générale des Outre-mer, accompagnée de **Marie-Jo LO-THONG**, Directrice des Affaires Culturelles de La Réunion, nous ont honoré de leur présence au Musée Stella Matutina.

Emmanuelle THUONG-HIME, Directrice Générale des Musées Régionaux et son équipe, les ont guidées à la découverte de la grande histoire des Hommes et du sucre à La Réunion.

L'occasion de voyager à travers le temps et la mémoire grâce aux nombreuses collections de ce Musée de France. Galeries des portraits d'anciens travailleurs, car « courant d'air », « boutique chinois », statue de la Marianne Noire, récemment acquise, ont ainsi ponctué cette visite.



HERVÉ BERVILLE

Le 25 novembre, **Hervé BERVILLE**, Secrétaire d'État chargé de la mer, a visité Kélonia en compagnie de **Jérôme FILIPPINI**, Préfet de La Réunion.

A bord du navire l'Osiris II, **Hervé BERVILLE** a ensuite remis l'Ordre du Mérite Maritime à 10 récipiendaires, parmi lesquels figurait **Stéphane CICCIONE**, Directeur de Kélonia.



JEAN-MARC AYRAULT

À l'occasion de la célébration du 20 décembre, **Jean-Marc AYRAULT**, ancien Premier Ministre et Président de la **Fondation pour la Mémoire de l'Esclavage**, s'est rendu le mercredi 21 décembre au Musée Stella Matutina.

Il a été accueilli par **Huguette BELLO**, Présidente de la Région Réunion, **Graziella LEVENEUR**, Cheffe de cabinet de la Région Réunion et **Emmanuelle THUONG-HIME**, Directrice Générale des Musées Régionaux.

Jean-Marc AYRAULT a pu découvrir l'exposition **Kaf Lé Zoli** autour de l'œuvre de l'artiste réunionnais **William ZITTE**.





ACTIVITÉS SCIENTIFIQUES ET CULTURELLES

AU SERVICE DES SCIENCES ET DE LA CULTURE

Les Musées Régionaux sont à la fois des lieux emblématiques du patrimoine réunionnais, et des acteurs scientifiques et culturels de premier plan sur le territoire.

Chaque établissement a pour missions de faire vivre les collections tout en vulgarisant les connaissances, au travers d'une programmation scientifique et culturelle riche, déployée sur chaque site en fonction de ses spécificités.

Expositions, conférences, ateliers, visites, vidéos ou publications jalonnent ainsi les programmations imaginées par les équipes des Musées Régionaux tout au long de l'année.

121

manifestations
culturelles et
scientifiques

4

expositions
temporaires

8

conférences
sur l'Islam

4

événements
communs

75

spectacles
Scènes Régionales

2

nouveaux cônes
volcaniques
« baptisés »

48

tortues
accueillies
au centre de soins

228

images mises en
ligne sur l'IHOI

910

visites réservées
via Pass Culture*

*hors spectacles et groupes scolaires

ACTIONS COMMUNES

NUIT EUROPÉENNE DES MUSÉES

17 mai / au Musée Stella Matutina et à la Cité du Volcan

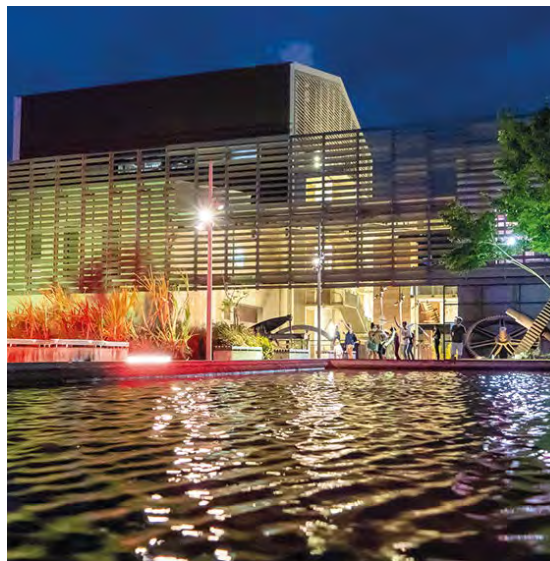
3274 visiteurs / Record de fréquentation

Au Musée Stella Matutina : animations gratuites sur le thème de **la Piraterie**.

Visite du musée, « La classe, L'œuvre », exposition Pirates, Performance des élèves et professeurs de la classe de musique réunionnaise du CRR, dédicaces, conte interprété par Eric Lauret, Cinéma 4D...

A la Cité du Volcan : animations gratuites sur le thème **des nouvelles technologies vs anciennes technologies**.

Visite de la Cité du Volcan, atelier rétro gaming, bornes arcades, fabrication d'un droïde, stands de robots et battle, atelier Rover sous-marin, conférence, ateliers créatifs pour les tout-petits...



JOURNÉES EUROPÉENNES DU PATRIMOINE

17 et 18 septembre

Musée Stella Matutina, MADOI et Cité du Volcan / **5191 visiteurs**

A l'occasion de la 39^{ème} édition des Journées Européennes du Patrimoine, les musées participants ont pu dévoiler la richesse de leurs collections au travers d'activités gratuites et tout public.

En 2022, les Journées Européennes du Patrimoine avaient pour thème le patrimoine durable, thème hautement d'actualité dans un contexte de changement climatique.

Ce week-end exceptionnel a été l'occasion de découvrir les 3 grandes expositions inédites :

- **Wilham Zitte : Kaf lé Zoli** au Musée Stella Matutina
- **Maurice et Katia Krafft, 30 Ans déjà !** À La Cité Du Volcan
- **Le Bestiaire du MADOI - Animaux Fabuleux, Symboliques, Sacrés** au MADOI



ACTIONS COMMUNES

SEMAINE CRÉOLE

Du 28 au 30 octobre
Musée Stella Matutina et Cité du Volcan
2360 visiteurs

Au Musée Stella Matutina : expositions, spectacles, projections, ateliers et concerts. Animations gratuites.

Concert de Solilokèr, atelier et spectacle avec la Ligue d'Improvisation Réunionnaise, projet « Wayo, Waya, Gamaleya », projection du film « Magma & Météore », concert de Tisaz Maloya, atelier d'écriture fonnkèr avec Gaël Velleyen, causerie sur la langue créole avec Danyèl Waro, théâtre avec « Lèr Pou di » de Jean-François Carpaye.

A la Cité du Volcan : « Fèt Gran Mèr Kal ». Visite libre du site et de la nouvelle exposition « Maurice et Kattia KRAFFT », distribution de bonbons, spectacles de magie, ateliers créatifs, stand de maquillage, jeux en bois, dégustation de produits du terroir et promotions en boutique...



FÊTE DE LA SCIENCE

Du 10 au 27 novembre
Musée Stella Matutina, Kélonia
et Cité du Volcan / **1686 visiteurs**

A la Cité du Volcan : Village de la Science sur le thème du réveil climatique. En collaboration avec l'OVPF-IPGP, conférences et animations pour les scolaires et le grand public.

A Kélonia : conférences / projections / débats sur le thème de la biodiversité marine.

Au Musée Stella Matutina : 3 jours dédiés aux femmes et aux hommes qui ont transformé le territoire. Conférences, expositions, ateliers, rencontres et débats...



LES SCÈNES RÉGIONALES

Créé en 2019, le label **Scènes Régionales** a pour objectif de coordonner la programmation de spectacles vivants sur l'ensemble des sites de la Réunion des Musées Régionaux. Ces propositions favorisent la diversification des publics et contribuent à la notoriété des sites de RMR.

Cette programmation concerne aujourd'hui 3 sites de RMR : **Stella Matutina, La Cité du Volcan et depuis 2022 le MADOI.**

Cette diffusion s'articule en 2022 autour de 3 dispositifs principaux :

Les Variations Artistiques : représentations avec billetterie, incluant entrée spectacle et visite du musée.

Guétali RMR : dans le cadre d'une subvention spécifique de la Région, RMR propose des spectacles gratuits, essentiellement dans les jardins de Stella, en lien avec la programmation scientifique et culturelle.

Guétali Région : spectacles gratuits, proposés dans le cadre du dispositif régional, principalement dédiés au public scolaire.



SCÈNES RÉGIONALES

12 399
spectateurs

75
représentations

RÉPARTITION PAR DISPOSITIF ET PAR MUSÉE

	VARIATIONS ARTISTIQUES	GUÉTALI RMR	GUÉTALI RÉGION	ACTIONS CULTURELLES	TOTAL
STELLA	12	20	7		39
CITÉ VOLCAN	11	3	9	6	29
MADOI	4	0	0	3	7
TOTAL	27	23	16	9	75

VARIATIONS ARTISTIQUES

Mise en place des variations artistiques à Stella Matutina et à la Cité du Volcan. Il s'agit de spectacles tout public à une fréquence régulière.

L'objectif est de faire découvrir les musées à travers le prisme des spectacles vivants. Les RDV sont fixés le 1er vendredi du mois au musée Stella Matutina et le dernier dimanche du mois à la Cité du Volcan.

Cette année fût marquée par les 1ers événements organisés au MADOI sous l'intitulé « les Nocturnes du MADOI ».

Les nocturnes du MADOI : 5 manifestations

Au MADOI, les Scènes Régionales ont proposé une programmation artistique pour deux événements culturels : la fête du café et la fête du « 20 désanm ».



VARIATIONS ARTISTIQUES

4 533
spectateurs

27
représentations



GUETALI

GUÉTALI RMR

La subvention de 50 000€ accordée à RMR dans le cadre de Guétali est déployée sur deux sites : le musée Stella Matutina et la Cité du Volcan.

A Piton Saint-Leu, le rendez-vous Guétali RMR nommé « Au son des étoiles », est devenu une rencontre incontournable et unique, entre le public et son musée. C'est un véritable parcours du visiteur/spectateur qui leur est proposé, avec visite des expositions et propositions artistiques dans les jardins en début de soirée, au son des étoiles.

Le Guétali RMR a également permis pour la deuxième année consécutive à la RMR, de proposer des spectacles pendant les vacances de juillet/août (les vacances au musée), soit 8 propositions au musée Stella Matutina et 3 spectacles à la Cité du Volcan.

GUÉTALI RÉGION

Les musées régionaux ont accueilli 16 spectacles gratuits retenus dans le cadre de l'appel à projets de la Région Réunion. Les représentations ont eu lieu au musée Stella Matutina et à la Cité du Volcan.



ACTIONS CULTURELLES

Ces 3 dispositifs de diffusion sont complétés par des actions culturelles. Ces actions ont été portées conjointement par les services culturels du MADOI, de la CDV et les Scènes Régionales.

A la Cité du volcan, ce sont des actions en résidence artistique et dans le cadre de projets pédagogiques qui ont réuni lors des restitutions, pas moins de 892 personnes.

GUÉTALI RMR

4 785
spectateurs

23
représentations

GUÉTALI RÉGION

1 869
spectateurs

16
représentations

ACTIONS CULTURELLES

1 192
spectateurs

9
rendez-vous

Les Scènes Régionales.



STELLA MATUTINA **DANYEL WARO** CONCERT

16€ (prévente)
19€ (sur place)

16 Septembre
20h00

LES VARIATIONS ARTISTIQUES



STELLA MATUTINA

LE CAS WOYZECK THÉÂTRE

23 Septembre
20h00

Billetterie Séchoir
Programmation
du Séchoir



CITÉ DU VOLCAN

TABOO ET RASSIGA ROCK PÉÏ

24 Septembre
15h00

10€(tarif unique)



STELLA MATUTINA

PARBLEU CIRQUE

07 Octobre
20h00

Billetterie Séchoir
Programmation
du Séchoir



CITÉ DU VOLCAN

MUPPETS RAPSOODY - ANONIMA TEATRO **FESTIVAL TAM TAM 2022**

THÉÂTRE DE MARIONNETTES

09 Octobre
15h00
12€



STELLA MATUTINA

CHAOS OPÉRA POÉTIQUE DE RÉSISTANCE LECTURE CONCERT

04 Novembre
20h00

16€ (prévente)
19€ (sur place)



CITÉ DU VOLCAN

PAT'JAUNE

CONCERT TICOULITINTIN

27 Novembre
15h30

16€ (prévente)
19€ (sur place)



STELLA MATUTINA

JOHNY GUICHARD

HUMOUR

02 Décembre
20h00

16€ (prévente)
19€ (sur place)



CITÉ DU VOLCAN

JARDINOT

HUMOUR

04 Décembre
15h30

16€ (prévente)
19€ (sur place)

ACTIONS SCIENTIFIQUES KÉLONIA

Kélonia a poursuivi son implication dans les programmes d'étude et de préservation des tortues marines :

- **accueil des tortues malades et blessées au centre de soins**
- **développement du programme de science participative par photo-identification des tortues**
- **participation au suivi de la reproduction à La Réunion**
- **poursuite de l'étude des interactions entre les tortues du lagon et les usagers**
- **contribution aux programmes de recherche**
- **communication sur les actions et résultats acquis à La Réunion**
- **Enfin Kélonia prépare le développement du site avec Kélonia 2 – les îles à tortues**

CENTRE DE SOINS

48 tortues accueillies

Nombre le plus élevé depuis la création du Centre de soins. 21 tortues ont été relâchées dont 12 équipées de balise, toujours en présence de scolaires. 197 personnes ont parrainé des tortues contribuant à hauteur de 5 570€ au programme d'étude. Les données du Centre de soins sont valorisées dans le cadre d'une thèse, de stages de Master ou vétérinaire, et font l'objet de publications scientifiques.

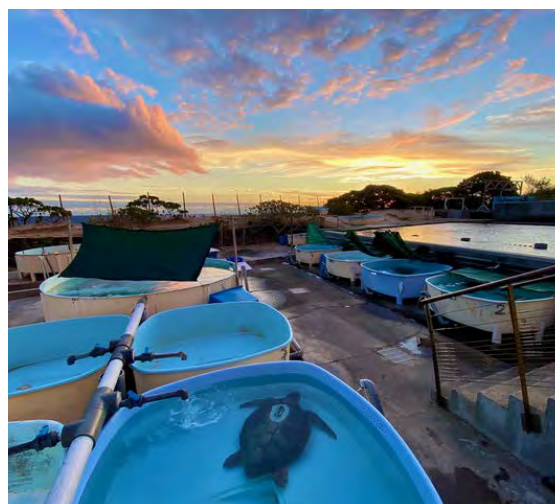


PHOTO-IDENTIFICATION

74 contributeurs

Ce programme fonctionne avec la participation de plongeurs, apnéistes et usagers de la mer qui communique les images de tortues prises à La Réunion à l'adresse photoid.kelonia@museesreunion.re. Ces images intègrent la base de données TORSOOI, qui contient 640 tortues, dont 416 tortues vertes, 233 imbriquées et 1 caouanne. Les suivis les plus longs dépassent les 10 ans.



ACTIONS SCIENTIFIQUES KÉLONIA

REPRODUCTION

En captivité et dans la nature

Des reproductions ont été observées dans les installations de Kélonia avec des pontes de la tortue verte Minus, et dans la nature avec le retour de la femelle Emma, malgré une grave blessure par collision avec un bateau. Le suivi de ces événements a bien mobilisé l'équipe qui a aussi fait appel à des volontaires du CEDTM. Ces reproductions qui restent exceptionnelles sont importantes pour la reconstitution des populations de tortues à La Réunion.



LES TORTUES DU LAGON

Etude des interactions avec les usagers

Le programme démarré en 2019 a été poursuivi grâce à un financement de TUDOR. Elle a mis en évidence la présence constante, bien qu'en légère diminution, de tortues imbriquées (en danger critique) dans le lagon de l'Hermitage. Et l'importance de sensibiliser les usagers sur les comportements à adopter lorsqu'ils rencontrent une tortue.



CONTRIBUTION AUX PROGRAMMES DE RECHERCHE

Kélonia contribue à de nombreux programmes en partenariat avec Ifremer, l'IRT, des universités à La Réunion en métropole et en Australie, le CEDTM, les pêcheurs professionnels. La collecte d'échantillons sur les tortues accueillies en soins est systématique et permet de participer au programme génétique, sur les isotopes stables, les polluants, les hormones de stress et l'âge.



ÉVÉNEMENTS KÉLONIA

Pour valoriser les données recueillies dans le cadre des programmes scientifiques, Kélonia organise ou participe à de nombreuses actions et événements sur site, mais participe également à des actions hors site à la Réunion, mais également en métropole et à l'étranger. Ces actions visent le grand public, les scolaires mais également la communauté scientifique, les professionnels, les décideurs et les gestionnaires.

JOURNÉES DES TORTUES MARINES

3 et 4 juillet / 2 763 visiteurs

La thématique des JTM a été la réhabilitation des plages de ponte de tortues avec la présentation du programme de restauration de la végétation littorale, et le phénomène de la plume olfactive, qui permet aux femelles de s'orienter précisément vers les plages favorables à la ponte. Avec édition d'un livret, animations et jeux sur ce thème.



MESORUN

L'exposition sur l'étude de la zone mésophotique à La Réunion a été prolongée en raison de l'intérêt du sujet et des connaissances nouvelles pour La Réunion qui sont présentées.

Elle a été complétée par des expositions de plus courte durée : **UTOPIAN** sur le lagon de St Pierre et l'exposition de Nature Océan Indien sur les reptiles et batraciens de l'île. Chaque exposition a donné lieu à une conférence.

COLLOQUES / Octobre

40ème Symposium international sur les tortues marines en visio. Participation aux ateliers Base de données, Photoid, restauration et soins, diffusion d'une vidéo sur le Centre de Soins de Kélonia dans l'atelier Médecine et Réhabilitation.

4ème Colloque du Groupe Tortues Marines

CHARTRE NATURE & NUIT

12 septembre

Mise en place par **EDF, le Parc National et les association CEDTM, GCOI et SEOR, elle a été présentée sur Kélonia**. La charte vise à promouvoir un éclairage adapté aux usages et respectueux de la biodiversité nocturne. Elle est destinée aux collectivités, entreprises et particuliers. Les tortues marines se reproduisant sur les plages la nuit sont particulièrement sensibles à la pollution lumineuse.

France. Une présentation orale sur les captures accidentelles en session plénière. Animation de l'atelier Pathologies et Centres de Soins. 3 posters ont été présentés : Captures accidentelles, L'utilisation des bases de données pour les Centre de Soins et Collisions.

FOCUS KÉLONIA

FORUM SCIENTIFIQUE DE LA RÉSERVE NATURELLE MARINE

13 et 14 septembre

La participation à ce forum a été l'occasion de présenter aux acteurs locaux l'ensemble des programmes scientifiques menés à la Réunion par Kélonia et ses partenaires.

- Suivi de la dynamique et de la distribution des tortues marines, par suivi ULM et photo-identification.
- Etude des isotopes stables sur plusieurs tissus dont le taux de renouvellement est différent
- Etude du comportement alimentaire et interaction avec les usagers. Etude associée à des actions de sensibilisation des usagers
- Contribution au développement de biomarqueurs de l'état de santé des tortues, grâce à l'étude de tortues présentes dans des environnements contrastés
- Focus sur les menaces locales avec l'accroissement des collisions avec les navires rapides, notamment équipés de « foil »



KÉLONIA 2 - LES ÎLES À TORTUES

Inscrit au PPI de la Région Réunion

L'île de la Réunion – un temps nommée **l'île de la tortue** en raison de sa forme et des nombreuses tortues présentes lors de sa découverte – est le parfait exemple de ce qui était nommé « les îles à tortues » au XVII^{ème} siècle. Ces îles singulières car jamais reliées à aucun continent, accueillent des populations importantes de tortues terrestres et marines, qui constituaient la principale biomasse animale.

Si quelques-unes de ces îles sont actuellement préservées et classées **réserves naturelles** (Galapagos, Aldabra), les tortues ont disparu de la majorité d'entre elles. L'histoire de ces îles et la façon dont les tortues y sont arrivées pour y constituer des espèces endémiques, marquées par le gigantisme, est peu connue et très peu documentée en dehors de l'ouvrage remarquable d'**Albert Lougnon « Sous le signe de la tortue - voyages anciens à l'île Bourbon (1611-1725) »**.

Cette histoire originale sera présentée sur les terrains Région situés au-dessus de la RN1 en s'appuyant sur un panorama naturel exceptionnel sur la baie de St Leu. Ce nouvel espace muséographique fait appel à un dispositif original alliant transparence et nouvelles technologies. Il permettra de conforter Kélonia comme un pôle scientifique de niveau mondial, et touristique attractif en accroissant sa capacité d'accueil et améliorant les conditions de maintien des tortues terrestres.



ACTIONS SCIENTIFIQUES STELLA MATUTINA

Installé dans une ancienne usine sucrière, musée de sciences et technique créé en 1991, Stella Matutina est devenu après une réorganisation complète de son architecture et de son contenu en 2015, un musée historique et de société : il présente la relation entre l'économie sucrière et son héritage multiple dans la société réunionnaise. Bénéficiant du label national Musée de France en raison de la qualité de ses collections, le musée s'attache à les enrichir, les restaurer et les communiquer aux publics.

ENRICHISSEMENT DES COLLECTIONS

Le musée Stella Matutina a enrichi et diversifié ses collections consacrées à l'histoire économique de l'île et de la société de plantation, en acquérant 9 jetons anciens en cuivre ou en argent datant du 19^{ème} siècle. Ces jetons servaient de rémunération aux administrateurs des institutions économiques de l'île tels que la Banque de l'île de La Réunion, la Chambre de commerce, le Crédit agricole et commercial de La Réunion ou la Caisse d'escompte et de prêt. Celui concernant le Crédit foncier colonial est une pièce rare.



MISE EN LIGNE DES COLLECTIONS ICONOGRAPHIQUES ET RESTAURATION DES COLLECTIONS

Conservées au centre de documentation Emile Hugot du musée, les collections d'estampes et de photographies anciennes sont aujourd'hui accessibles en ligne grâce au partenariat établi en 2022 avec l'Iconothèque Historique de l'Océan Indien (IHOI).

228 images sont déjà en ligne en attendant la poursuite de ce travail. Des plans anciens provenant des archives de l'usine et des étiquettes de bouteille de rhum ont été restaurés par une spécialiste en papier anciens. Un projet a également débuté pour la mise en valeur de nouvelles machines dans le jardin du musée.



CENTRE DE DOCUMENTATION EMILE HUGOT

L'année 2022 s'est déroulée dans un regain de fréquentation au centre de documentation, qui accueille chercheurs, étudiants et scientifiques souhaitant consulter les ouvrages du fonds. En 2022, ils ont été plus de 700 à venir consulter les fonds. Il est aussi le centre de ressources pour le personnel du service des publics ou des enseignants dans la préparation des animations ou des projets pédagogiques.



FOCUS EXPOSITION STELLA MATUTINA

WILHIAM ZITTE - KAF LÉ ZOLI

Du 17/09/22 au 31/03/23

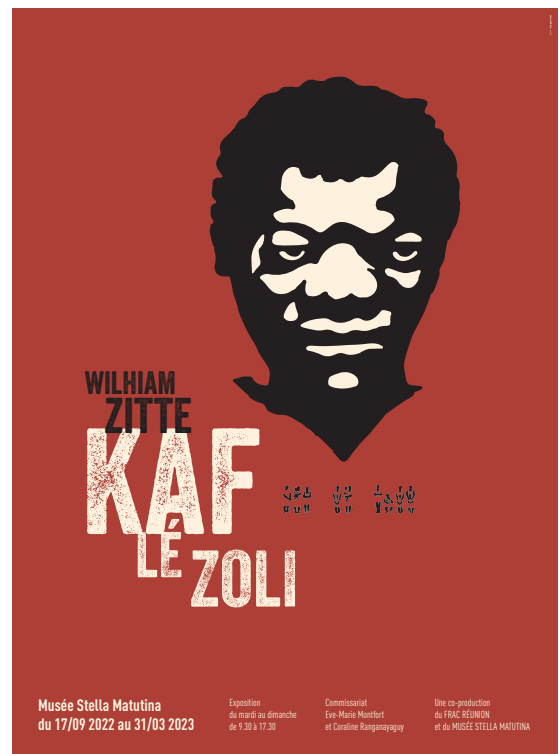
3 402 visiteurs

Quatre ans après la disparition de l'artiste réunionnais Wilhiam Zitte, le Musée Stella Matutina en coproduction avec le FRAC RÉUNION propose l'exposition « Kaf lé zoli ».

Le projet est scindé en deux expositions. La première d'ordre contemporain portée par le FRAC, prend place à l'intérieur du musée. La seconde, d'ordre documentaire, est portée par le Musée Stella Matutina. Elle se tient dans la salle d'exposition la Doorgah et aborde l'histoire au travers de documents, d'archives et d'objets de collection du musée.

Cet événement s'articule autour de la figure de l'homme noir, en créole le kaf (cafre ou caffre), terme qui désigne les personnes noires originaires d'Afrique australe. Décrite comme descendant d'esclave et de « race » inférieure dans le discours colonial, l'image du cafre fait l'objet d'une préoccupation majeure dans le travail de l'artiste.

Figure importante de l'art à La Réunion durant les années 1980-2000, l'héritage de Zitte a fait l'objet d'un séminaire d'histoire de l'art organisé par le musée de Stella Matutina, FRAC Réunion et L'Ecole supérieure d'art de la Réunion.



ÉVÉNEMENTS STELLA MATUTINA

NUIT DE LA LECTURE

21 janvier / 237 visiteurs

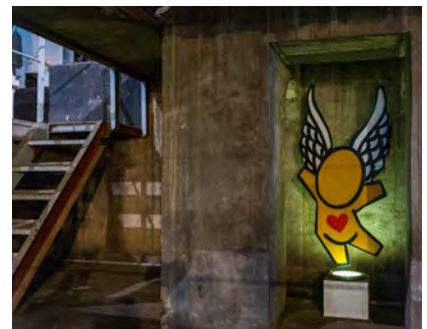
Pour cette 1^{ère} participation, le musée Stella Matutina en partenariat avec l'Association « Kouleur Ter » a proposé 3 temps de lectures d'extraits d'ouvrages sur l'océan Indien, en compagnie d'une plasticienne et d'un musicien dans le musée. Au programme : « Les Marrons » de Louis Timagène Houat, « Paul et Virginie » de Bernardin de Saint-Pierre et « Les Salaziennes » d'Auguste Lacaussade.



FINISSAGE EXPOSITION DE JACE : « LA LANG NA PWIN LE ZO ».

Dimanche 27 février / 272 spectateurs

En lien avec le service scientifique, le service culturel a suivi la programmation du spectacle de Thierry Jardinot et de Marie-Alice Sinaman qui est venu clôturer l'exposition « La Lang Na Pwin le Zo » de JACE présentée dans le musée du 19 décembre 2021 au 27 février 2022.



JOURNÉE INTERNATIONALE DES DROITS DES FEMMES

8 au 12 mars / 60 visiteurs

Cette journée internationale a été l'occasion de proposer des visites guidées thématiques, ainsi qu'un atelier de Sophrologie « Un moment à Soi ». Loran Hoarau a également présenté une conférence : « L'histoire de Mérencienne (1775-1844) et de Toinette Atis Rilo (1798-1860) ». Enfin, Essanam et Ana ont joué leur pièce de théâtre « Foré Fénwar ».



FESTIVAL CULTURISSIMO

Mercredi 11 mai / 243 visiteurs

L'objectif de cette action de partenariat renouvelé chaque année depuis 2017, est de s'inscrire dans le réseau des lectures publiques à travers une action portée par l'Espace Culturel Leclerc, qui invite chaque année une personnalité extérieure accompagnée d'une figure locale pour une soirée lecture et/ou accompagnée d'un artiste en musique. Marie-Christine Barrault était présente cette année en tant qu'invitée extérieure et Marie-Alice Sinaman pour La Réunion.



ÉVÉNEMENTS STELLA MATUTINA

SOIRÉES ASTRONOMIE

17 mai / 275 visiteurs. 19 novembre / 262 visiteurs

Les Soirées Astronomie sont l'occasion d'offrir au grand public une autre façon de découvrir le site du musée Stella Matutina, en nocturne à travers une visite libre du musée, une soirée d'observation du ciel, des conférences sur le thème de l'Astronomie et des ateliers pour le jeune public, en présence de professionnels. Ces soirées affichent complet à chaque édition. Un clin d'œil est fait à l'Etoile du matin à travers cette programmation. La jauge est limitée afin d'offrir un meilleur confort aux visiteurs pour profiter des lunettes d'observation.



RENDEZ-VOUS AUX JARDINS

5 juin / 253 visiteurs

Pour la première fois, le musée a participé aux Rendez-vous aux jardins sur le thème « Les jardins face au changement », en écho aux enjeux environnementaux de La Réunion. En partenariat avec le TCO et CYCLEA, le public a pu participer à un atelier de sensibilisation au compostage et à la gestion des bio-déchets, puis à un atelier de fabrication d'objets de déco jardin à partir de matériaux recyclés.



RALLYE DES PIRATES

Du 19 juillet au 7 août / 2291 visiteurs

Durant les grandes vacances de juillet-août, une action culturelle en lien avec l'exposition temporaire « Pirates de l'Île Bourbon » a été proposée au public. Objectifs du « Rallye des pirates » : trouver des indices dans le musée à l'aide d'un questionnaire et dans l'exposition temporaire, pour résoudre une énigme et former une phrase mystère. Des lots ont été attribués aux participants à l'issue de leur participation.



SEMAINE DU GOÛT

15 et 16 octobre / 473 visiteurs

Pour cette 33^{ème} édition de la Semaine du Goût, le Musée Stella Matutina a proposé au public des animations thématiques : dégustations de jus de canne et de produits locaux revisités, ateliers autour de l'utilisation du sucre dans la cuisine avec Jean-Charles Nagou, vice-champion du monde des confituriers et conférence sur « L'Assiette idéale réunionnaise » avec Fridor Funteu, nutritionniste.



ÉVÉNEMENTS STELLA MATUTINA

VILLAGE MALOYA

30, 31 septembre et 1er octobre / 2357 visiteurs

Dans le cadre de l'inscription du maloya au patrimoine immatériel de l'Unesco, la Région Réunion organise chaque année un événement dans les établissements scolaires et depuis 10 ans, des rendez-vous avec un village d'animations au musée Stella Matutina. 2 jours ont été dédiés à un public scolaire et une journée avec une programmation tout public.



20 DESAMN

19 décembre / 150 visiteurs

Cette « Fèt Kaf » organisée par la Région Réunion au Musée Stella Matutina a été l'occasion d'assister à un défilé aux flambeaux sur les rythmes des tambours avec l'association Komité Eli, puis de profiter des sonorités maloya des groupes Bélibél et Koulér Gospél.



ET AUSSI... (voir par ailleurs)

NUIT DES MUSÉES

14 mai de 18h à 22h / 2057 visiteurs

JOURNÉES EUROPÉENNES DU PATRIMOINE

17 et 18 septembre / 2321 visiteurs

FÊTE DE LA SCIENCE :

Du 15 au 17 novembre / 613 visiteurs

SEMAINE CRÉOLE

28, 29 et 30 octobre / 1158 visiteurs

NOUT LÉRITAZ – BAL ZÉTOIL #4

17 & 18 décembre / 1146 visiteurs



FOCUS EVENEMENT STELLA MATUTINA

NOUT LÉRITAZ #4 – BAL ZÉTOIL 17 et 18 décembre / 1146 visiteurs

« **Nout' Léritaz** » est l'événement majeur organisé à l'initiative du musée de Stella Matutina. Il se déroule au début du mois de décembre, période symbolique de la fin de la coupe des cannes à sucre et pour rappeler le rituel historique de la Saint-Eloi, St-Patron des métiers de la métallurgie, qui se déroulait dans les ateliers de l'usine.

Un « **bal zétoil** » ou « **bal gravier** » est également proposé à cette période pour rappeler la fin de la campagne sucrière comme organisé du temps de l'usine.

C'est l'occasion de replonger les visiteurs dans l'histoire de La Réunion et de la canne à sucre en présentant diverses disciplines à travers des expositions, des ateliers, des dégustations, de la danse, du théâtre, des projections, des balades en charrettes-bœufs, divers stands de démonstrations, et des concerts...



ACTIONS SCIENTIFIQUES MADOI

La politique scientifique initiée par le MADOI depuis 2021 et poursuivie en 2022 avec l'inauguration de la nouvelle exposition temporaire sur « Le Bestiaire » vise à proposer des contenus accessibles et attractifs au public le plus large tout en mettant au cœur des actions l'apport et la diffusion de connaissances historiques, artistiques et techniques.

Les arts décoratifs, sujet vaste en apparence complexe et peu familier, est abordé au travers de thématiques évocatrices pour le plus grand nombre afin de susciter la visite, permettant ainsi la découverte de la collection du MADOI et de son site.

Les œuvres présentées sont le reflet de différentes cultures, de l'art de vivre dans l'océan Indien, du savoir-faire et du génie des artisans et des artistes, de la vie sociale et quotidienne des siècles passés notamment à La Réunion.

CYCLE DE 8 CONFÉRENCES SUR L'ISLAM

De janvier à mars / 144 participants

Ces conférences ont abordé plusieurs thèmes, de l'art de la calligraphie arabe à la place de l'Inde et la Chine dans l'art islamique. Une place particulière a été accordée à l'histoire de la Réunion avec des intervenants locaux interrogeant la place de la mosquée dans la cité, l'insertion des Gujaratis dits Zarabes de La Réunion ainsi que l'islam chaféite lié à l'histoire des Comoriens dans l'île.



DU DRAGON AU GRILLON : LE BESTIAIRE DE CHINE, PETIT DÉCRYPTAGE DE MONSTRES ET DE MIGNONS - CONFÉRENCE

13 octobre / 26 visiteurs

Cette conférence proposait aux participants d'explorer les arts décoratifs chinois, les légendes et la poésie qui se sont inspirés de la faune réelle ou imaginaire pour véhiculer des croyances religieuses, des valeurs morales, hiérarchiser le pouvoir ou servir de langage symbolique dans les « messages cachés » disséminés par les artistes dans les décors.



ÉDITION - CATALOGUE DE L'EXPOSITION

Juillet / 110 exemplaires vendus

Dans le cadre de ses expositions, le musée conçoit et édite un livret-catalogue offrant une synthèse du sujet et comportant une reproduction des œuvres présentées accompagnées de notices explicatives et descriptives.



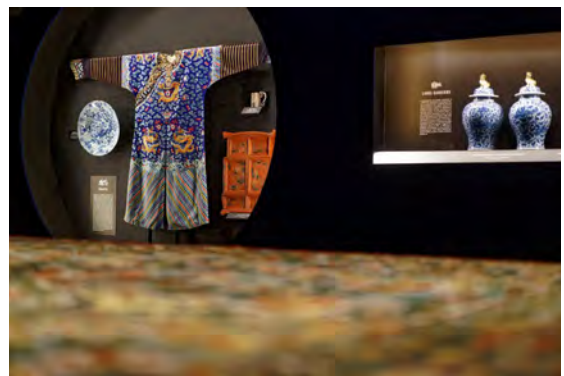
ACTIONS SCIENTIFIQUES MADOI

EXPOSITION LE BESTIAIRE DU MADOI – ANIMAUX FABULEUX, SYMBOLIQUES, SACRÉS

Du 12 juin au 31 décembre
11 495 visiteurs

Cette exposition aborde les collections du MADOI sous un angle original, celui de la figure animale. La faune est souvent bien plus qu'un simple motif décoratif sur les objets. Ce thème invite le public à se plonger dans l'imaginaire du bestiaire et ce qu'il dévoile des cultures dont il est issu.

L'animal n'est pas traité sous un angle naturaliste et scientifique mais dévoilé dans sa dimension symbolique, en tant que signifiant porteur de références et de croyances. Car il n'existe pas de sociétés qui n'aient pas construit au cours de son histoire des récits et des mythes autour des animaux, qu'ils soient sauvages, domestiques ou imaginaires.



EXPOSITION LES ARTS DE L'ISLAM / L'ISLAM À LA RÉUNION

Du 1er janvier au 3 avril / 4 349 visiteurs

Cet évènement, inauguré le 20 novembre 2021, avait pour objectif de poser un nouveau regard sur les cultures de l'Islam, leur diversité et leur pluralisme afin de déconstruire certains préjugés. Les œuvres exposées issues des collections du Louvre et du MADOI ont été choisies en ce sens amenant les visiteurs aux confins de l'Inde ou de la Chine, au cœur de l'Iran ou de la péninsule arabique, ou sur le pourtour de la Méditerranée.

La collaboration avec le FRAC par le prêt de l'œuvre de Myriam Omar Awadi, *Chiromani, boule à facettes*, tenue traditionnelle de la femme anjouanaise réinterprétée par l'artiste, a permis d'ouvrir le propos à notre zone géographique, l'océan Indien occidental.



ÉVÉNEMENTS MADOI

Le MADOI s'inscrit dans une politique dynamique de programmation culturelle en résonance avec les activités scientifiques. Les événements proposés aux publics sont obligatoirement en lien avec les thématiques de l'exposition en cours et l'histoire du domaine de Maison Rouge.

Un certain nombre de rendez-vous mensuels et annuels sont mis en place afin de fidéliser les publics, toucher de nouveaux visiteurs et inscrire l'institution sur la scène artistique et culturelle locale.

Musiciens, danseurs, plasticiens de différents horizons se sont produits au MADOI cette année croisant les disciplines artistiques avec pour objectif de faire découvrir aux visiteurs des pratiques culturelles variées, du Kathak à l'art du conte en passant par les danses et percussions chinoises.

LES BRUNCHS

De janvier à mars / 4 sessions / 94 visiteurs

À l'occasion des « Arts de l'Islam », le musée a institué un nouveau rendez-vous, **les brunchs du MADOI** chaque 1^{er} samedi du mois. Lors de ces matinées gustatives, créatives et artistiques, le public savourait un brunch aux saveurs orientales puis partageait un moment privilégié de rencontre avec un artiste.



LA FÊTE DU CAFÉ

16 octobre / 1146 visiteurs

Cette année « La fête du café » s'est déroulée sous les couleurs de la Semaine du Goût. Tout au long de la journée diverses animations autour du café ont été proposées. Le public a eu l'occasion de découvrir un village artisanal et de terroir ainsi que le savoir-faire lié à la préparation du café selon différentes techniques par l'intervention de Malongo (atelier barista) et de la Coopérative Bourbon Pointu (torréfaction du café).



LE 20 DÉSANM

20 décembre / 529 participants

Pour la première fois en 2022, le MADOI a participé à la journée du 20 Désanm. Cette journée met à l'honneur l'identité réunionnaise et l'histoire de l'île à travers la commémoration de l'abolition de l'esclavage. Lors de cette première édition organisée par le musée, la cuisine créole était au rendez-vous au travers d'un brunch autour du riz chauffé.

Le musée proposait des visites inédites du domaine de Maison Rouge sous l'angle de ses travailleurs et de leurs conditions de vie dans les plantations. Le collectif « Balade créative » offrait une adaptation du spectacle Marronage à l'Étang Saint-Paul au travers d'une déambulation sur le site. La journée s'est ponctuée par un concert de maloya traditionnel avec les artistes Votia et Zenfant Kabaré.



ÉVÉNEMENTS MADOI

ATELIERS VACANCES

De janvier à octobre / 241 participants

De janvier à mars, nous avons accueilli les enfants pour divers ateliers vacances dans le cadre de l'exposition temporaire **Les Arts de l'Islam. Un passé pour un présent.**

De juin à décembre, les ateliers avaient pour thème la nouvelle exposition du musée, **Le Bestiaire du MADOI.**



FOCUS MADOI

LES NOCTURNES

De janvier à décembre / 5 sessions / 316 visiteurs

« Les Nocturnes du MADOI » sont un nouveau rendez-vous institué par le musée dans sa programmation depuis décembre 2021 et qui s'est poursuivi tout au long de l'année 2022. Ces soirées à la fois festives, culturelles et artistiques sont conçues comme un prolongement de l'exposition en cours, ouvrant le propos et le faisant entrer en résonance avec d'autres disciplines artistiques (chant, danse, musique électronique, etc.).

Cet évènement, sur réservation, est organisé en trois temps. La soirée démarre par une visite guidée de l'exposition puis se poursuit par un apéro-dinatoire pour se terminer sur une représentation. L'objectif est d'attirer un public diversifié qui ne serait pas spontanément venu au musée sans la perspective du concert, du spectacle et/ou de la performance programmée dont les plus jeunes à travers notamment le partenariat avec les Électropicales. Il s'agit aussi de fidéliser les visiteurs autour de cet évènement récurrent organisé tous les derniers vendredis du mois.

Les artistes sont choisis par le musée en fonction de leur univers créatif qui se doit d'être en lien avec le contenu de l'exposition. En 2022, les spectateurs ont pu découvrir un répertoire de musique électronique aux consonances orientales, de la musique traditionnelle indienne au son du tabla, des percussions chinoises, la symbolique de la danse du lion, l'art du conte et le Kathak, cette danse classique narrative originaire du Nord de l'Inde.



ACTIONS SCIENTIFIQUES CITÉ DU VOLCAN

La Cité du Volcan est un centre d'interprétation scientifique et culturel dans les géosciences et plus particulièrement en volcanologie. L'équipement de 6000 m² propose une muséographie innovante qui intègre de nombreux dispositifs et maquettes interactifs. Le visiteur peut ainsi faire sa propre visite du musée et s'approprier les différentes connaissances de l'histoire géologique de La Réunion.

Cette muséographie d'immersion est obtenue par l'utilisation de nombreux dispositifs innovants et interactifs tels que la projection holographique, la réalité augmentée, les surfaces « multitouch » grand format, les ambiances sonores et visuelles... L'ensemble de ces procédés technologiques place le visiteur dans des conditions reproduisant certaines caractéristiques des volcans et lui permet d'éprouver des sensations et de vivre pleinement le propos de l'exposition.

CONFÉRENCES SCIENTIFIQUES

Du 01/01/2022 au 31/12/2022

587 personnes

Durant cette période, un samedi par mois en général, l'auditorium de la Cité du Volcan a accueilli des conférences scientifiques sur des thèmes en lien avec le Piton de la Fournaise, le Piton des Neiges, les volcans dans le Monde, mais également d'autres thèmes beaucoup plus larges.



HATARI « LES SOURCES DES ALÉAS SISMIQUES ET VOLCANIQUES AUX COMORES »

Du 1^{er} février au 20 juin. Lieux : Piton Sainte-Rose / Singani - Comores

Tout au long du premier semestre 2022, la Cité du Volcan a mis en place le volet scolaire « diffusion des connaissances scientifiques » de ce projet porté par l'Observatoire Volcanologique de Piton de la Fournaise. Un jumelage de classes a été réalisé entre des classes de Piton Sainte Rose et des classes de Singani (aux Comores).

Ces deux communes ont été concernées par une éruption volcanique le même jour de la même année en 1977. Une première grande restitution, sous forme de film et d'interview a été réalisée le 20 juin, au sein de l'espace culturel appelé « ECLAT » à Sainte Rose.



ACTIONS SCIENTIFIQUES CITÉ DU VOLCAN

JOURNÉE INTERNATIONALE DES MUSÉES

18 mai / Lieu : ICOM – Prague

Le 18 mai, le Directeur scientifique de la Cité du Volcan a été sollicité par le Directeur général du CNDRS (Centre National de Documentation et de Recherche Scientifique) de l'Union des Comores, pour «co-animer» un webinaire sur l'axe «Le pouvoir d'innover en matière de numérisation et d'accessibilité». A cette occasion, différents projets réalisés à la Cité du Volcan et en lien avec ce thème ont été présentés.



COLLOQUE CITIES ON VOLCANOES

Du 12 au 17 juin

Lieu : Heraklion/Crète - Grèce

Initialement prévu en septembre 2020, ce colloque a été reporté pour cause de situation sanitaire covid-19. Au cours de ce colloque international de volcanologie, qui s'est finalement déroulé cette année en Crète (Grèce), du 12 au 17 juin, la Cité du Volcan, a participé à une session spéciale (en visio) intitulée « **La Cité du Volcan : making science accessible, reinforcing the link with the community** ». La médiatrice scientifique Florence Fontaine, a pu faire une présentation en anglais portant sur les notions de risques volcaniques.



NOMINATION DES CÔNES VOLCANIQUES

La nomination des nouveaux cônes volcaniques se fait de manière collégiale entre l'Observatoire Volcanologique du Piton de la Fournaise, le Parc national de La Réunion et la Cité du Volcan. Ainsi, au cours de cette 2022, deux nouveaux cônes furent nommés :

- **le Piton Karay**, éruption du 22 décembre 2021 au 17 janvier 2022
- **le Piton Tikal**, éruption du 19 septembre au 7 octobre 2022



ÉVÉNEMENTS CITÉ DU VOLCAN

ATELIERS VACANCES

6 sessions / 786 visiteurs

Durant la période de vacances scolaires, la Cité du Volcan propose des ateliers ludiques, pédagogiques et créatifs. Ces ateliers sont gérés à la fois par les médiateurs scientifiques et par des prestataires extérieurs.

Au programme : atelier peinture, chasse au trésor, atelier pétrologie,.... Les ateliers sont réservés à une douzaine, voire une vingtaine d'enfants, en moyenne de 6 à 12 ans (parfois dès 3 ans) ; ils ont lieu dans la salle pédagogique et au foyer.



SOIRÉES ASTRONOMIE

12 mars et 1er octobre / 697 visiteurs

Depuis 2015, le service culturel prend en charge toute l'organisation de la manifestation. L'équipe des médiateurs est par ailleurs mobilisée pour assurer les ateliers pour les enfants. Au 1er janvier 2018, le tarif est passé de 10€ (adulte) et 7€ (enfant) à 12€ (adulte) et 9€ (enfant). En raison de l'ouverture du musée (et la boutique), le tarif est désormais de 15€ (adulte) et 12€ (enfant).

Au programme : présentation et observation du ciel, visite libre du musée, tableau interactif au centre de documentation (quiz, rébus, jeux sur le thème), animations et ateliers pour les enfants, conférences, Cinéma 4D toutes les 30 min.



ET AUSSI... (voir par ailleurs)

NUIT DES MUSÉES

14 mai de 18h à 22h / 1217 visiteurs

JOURNÉES EUROPÉENNES DU PATRIMOINE

17 et 18 septembre / 1964 visiteurs

FÊTE DE LA SCIENCE

Du 10 au 27 novembre / 973 visiteurs



ÉVÉNEMENTS CITÉ DU VOLCAN

FÊTE DU COURT-MÉTRAGE

16 mars / 77 visiteurs

Pour la première fois, La Cité du Volcan a accueilli la Fête du Court-métrage qui s'est déroulée du 16 au 22 mars 2022. Cinéphiles ou néophytes, jeunes publics, familles et passionnés : La Fête du court métrage a permis à tous de découvrir le court métrage. Après chaque programme, le public pouvait participer à des échanges/débats avec des animateurs dédiés.



SOIRÉE STAR WARS

16 avril / 477 visiteurs

Depuis 2020, la Cité du Volcan organise des soirées sur le thème de Star Wars en partenariat avec l'association Les Voyageurs des étoiles.

Au programme : Visite libre du musée, Cinéma 4D (Mission of Apollo), animations sur le thème Star Wars grâce à 20 animateurs costumés (scout trooper, rebels, jedis, siths, jawas, Dark Vador...) répartis sur les ateliers suivants : Le Blaster Tag ; Entraînement du padawan ; Le cercle de la mort ; Arène des champions ; L'entraînement du stormtrooper, jeu de piste «Recherche d'un droïde mécanicien DUM». L'entrée était gratuite pour les personnes déguisées sur le thème.



FESTIVAL DU FILM SCIENTIFIQUE

Du 15 au 29 avril

La Cité du Volcan a participé, comme chaque année, au Festival du Film Scientifique organisé par Sciences Réunion. Durant cette période, une sélection de films a été diffusée dans l'Auditorium de la Cité du Volcan. Le public a pu ainsi bénéficier en complément de sa visite, de différentes projections de films scientifiques en lien avec nos thématiques.



ÉVÉNEMENTS CITÉ DU VOLCAN

SCIENC'AMUSÉE

14,16, 21 et 23 juin / 458 visiteurs

Organisée par la circonscription scolaire de Tampon 2, Scienc'aMusée est accueillie à la Cité du Volcan chaque année depuis 2015. Expositions, ateliers, spectacles,...Scienc'aMusée permet de valoriser les travaux réalisés en classe au cours de l'année scolaire dans les domaines artistique, culturel, scientifique et technologique sur le thème : « Passionnés de volcans : la diversité des métiers ». Cette année un concours de logo a été organisé en amont de la manifestation.



L'AMBIANS'VOLCAN

06 et 07 août / 2275 visiteurs

Pour la 8^{ème} année consécutive depuis l'ouverture de la nouvelle Cité du Volcan en 2014, l'Ambians' Volcan s'est tenue à la date symbolique de l'ouverture du site. Il s'agissait par ailleurs de célébrer les 30 ans du site. Au programme : création d'un village Volcan pour les Grands et les Petits, ateliers rover sous-marin et simulateur d'éruptions volcaniques, ateliers cerf-volant, goni, fabrication de masque et de pantin volcan, animation ti krator, sculpteur sur ballons, dédicaces et échange avec les artistes de la galerie, quiz au centre de documentation... et spectacles circassiens.



FÊTE GRAN MÈR KAL

29 octobre / 1202 visiteurs

La Fêt Gran Mèr Kal est l'occasion de mettre en avant une des thématiques abordées dans le contenu muséographique : les mythes et légendes autour du Volcan. Les animations de cette journée familiale : jeux en bois thème Halloween, stands maquillage, dégustations et promotions à la boutique, atelier de fabrication d'un collier d'Halloween et jeu d'enquête, atelier « Gran Mèr Kal Kel èr i lé » avec les médiateurs, spectacles de magie, snack.



FOCUS EXPOSITION CITÉ DU VOLCAN

MAURICE ET KATIA KRAFFT, 30 ANS DÉJÀ !

Du 01/09/22 au 01/09/24

Il y a près de 30 ans, le 3 juin 1991, le célèbre couple de volcanologues français **Maurice et Katia Krafft** était emporté par une nuée ardente de l'éruption du Mont Unzen au Japon.

Cette exposition originale qui retracera la vie des concepteurs scientifiques de la première Maison du Volcan, permet aux visiteurs de voyager aux quatre coins de la planète sur différents volcans en éruptions. Elle intègre de nombreuses techniques immersives, afin d'amener le visiteur au cœur même de leur vie exclusivement dédiée aux volcans. Ils peuvent ainsi vivre une expérience unique et à part entière, tout comme la visite de l'exposition permanente.

Cette exposition aurait dû commencer en juin 2021 (date anniversaire de leur disparition), mais du fait de la situation sanitaire il a été préférable de la reporter.

L'objectif de cette exposition est de compléter l'offre muséale de la Cité du Volcan, mais également de faire revenir le public ayant déjà visité le musée et de faire venir des nouveaux publics qui viendraient spécialement voir cette nouvelle exposition immersive. Pour la conception de cette exposition, le commissariat d'exposition s'est orienté vers **André Demaison** (scénographe/muséographe), qui fut l'un des plus proches amis de Maurice et Katia Krafft, qu'il a accompagné sur la plupart des volcans du Monde.

Il s'agit là d'un nouveau format d'exposition temporaire, d'une durée de 24 mois, afin de permettre la création de nombreuses déclinaisons (conférences, spectacles, édition, médiations, produits dérivés, ...) durant toute cette période.



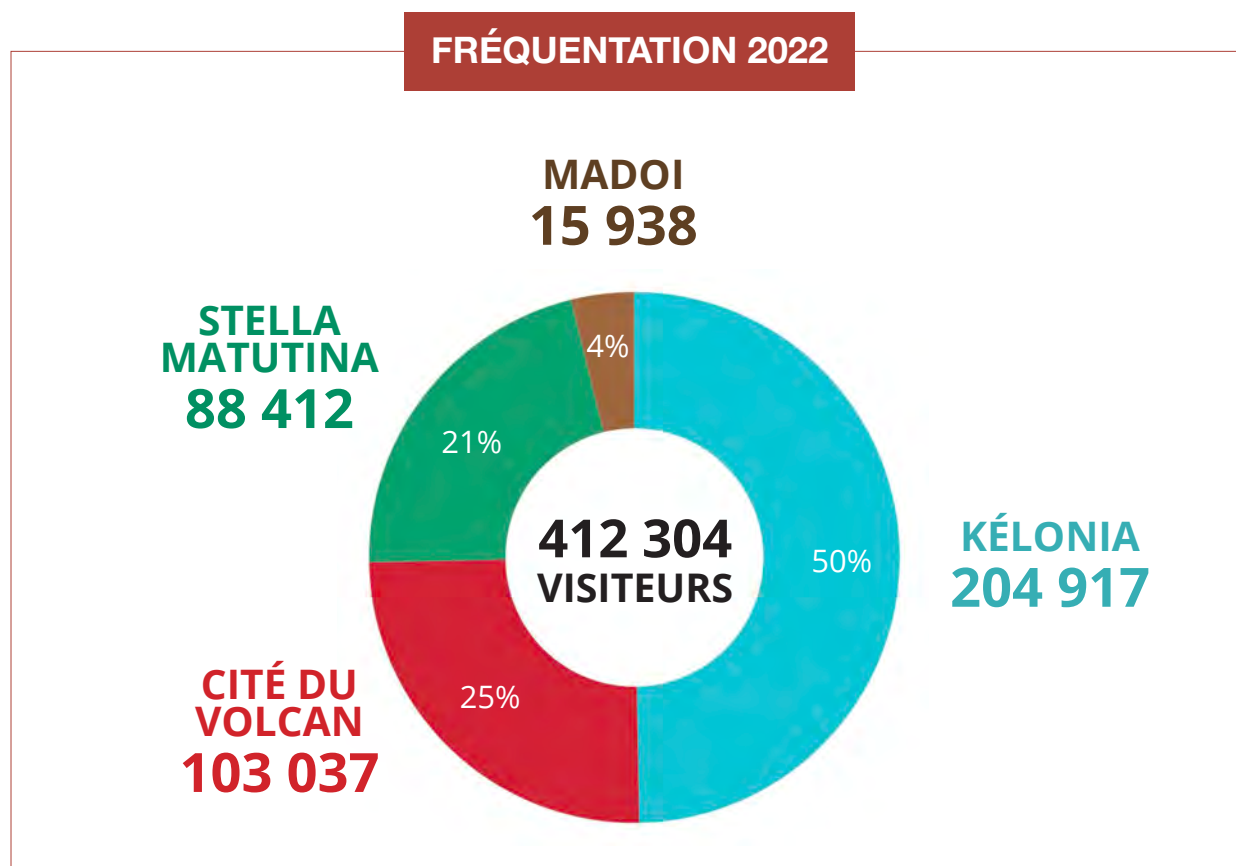
A photograph of a woman and a young boy standing in a museum hallway. The woman, with short dark curly hair and large hoop earrings, is wearing a black t-shirt with an orange and black graphic. She has her arm around the boy's shoulder. The boy is wearing a dark blue t-shirt with a graphic of a tropical sunset and the text 'TROPICAL SUNSET' and patterned shorts. The background shows a modern museum interior with white walls, columns, and recessed lighting.

DÉVELOPPEMENT DES PUBLICS

REPRISE DE LA FRÉQUENTATION EN 2022

En 2022, les Musées Régionaux ont accueilli **412 304 visiteurs**, soit une hausse de **83%** par rapport à 2021 (+ 1% / 2019). Même si les sites ont été ouverts toute l'année, les mois de janvier, février et mars ont été marqués par le contrôle (à compter du 15/01/22) du **pass-vaccinal** pour les plus de 16 ans et du **pass-sanitaire** pour les 12-16 ans.

Kélonia et le MADOI se distinguent particulièrement, sur cette période, avec respectivement près de **8%** et **23%** d'augmentation par rapport à 2019.



EVOLUTION DE LA FRÉQUENTATION

	STELLA	VOLCAN	MADOI	KÉLONIA	TOTAL
2019	97 209	109 135	12 888	189 829	409 061
2020	38 246	52 258	6 422	118 279	215 205
2021	51 726	61 834	12 906	126 372	252 838
2022	88 412	103 037	15 938	204 217	412 304

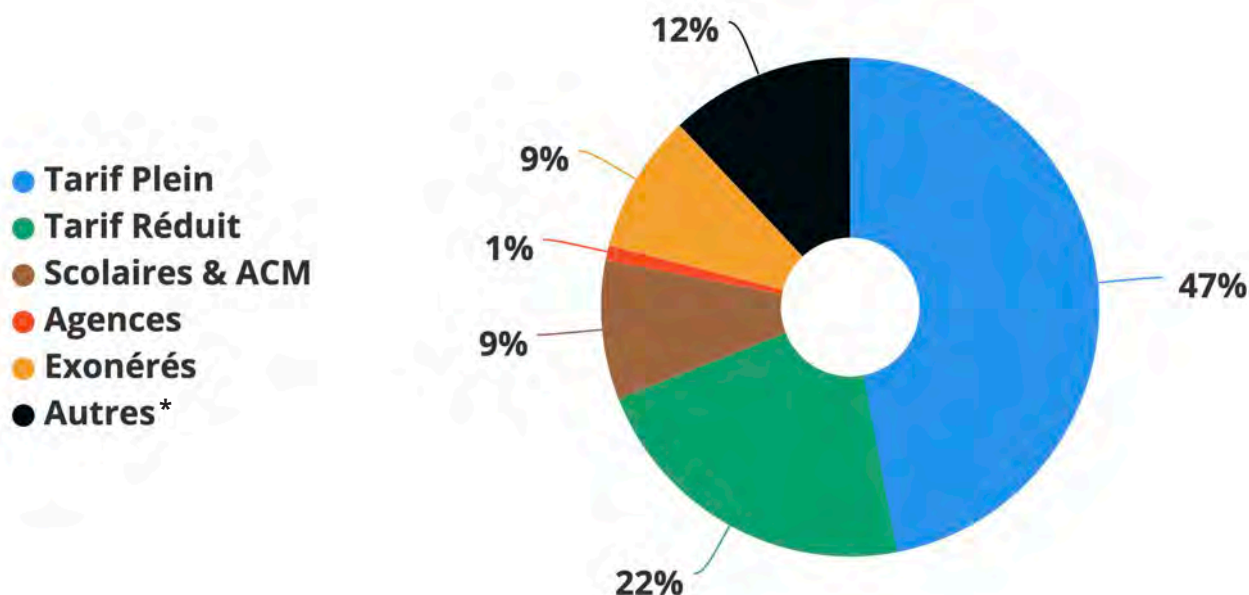
TYOLOGIE DES PUBLICS

La tendance des années précédentes se confirme : le « **tarif plein** » est le plus utilisé par nos visiteurs, 47% en 2022 et en 2021, et 44% en 2019.

Les bénéficiaires du **tarif réduit** représentent **22%** des visiteurs, un taux qui a tendance à se stabiliser depuis 2019.

La **gratuité** concerne **9%** des visiteurs en 2022 contre 11% en 2021 et 8% en 2019. Elle s'applique majoritairement dans le cadre des journées thématiques en accès libre (Nuit des Musées, JEP, etc...) mais aussi à l'occasion d'exposition temporaire en accès libre.

TYOLOGIE DES PUBLICS DES 4 MUSÉES

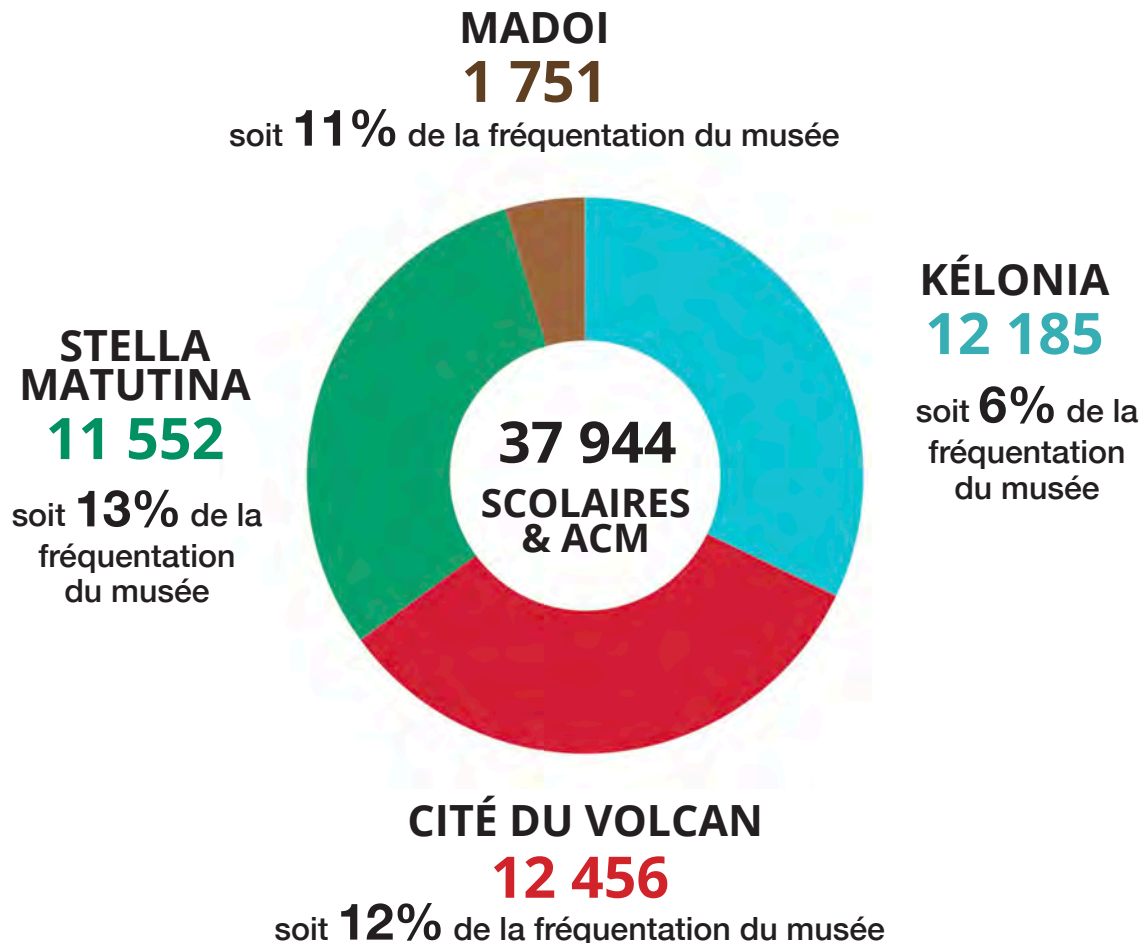


*spectacle, ateliers, conférences, carte CE, etc...

Les scolaires et les ACM représentent **9%** des visiteurs tous sites confondus. Ils ont été près de 38 000 à pousser les portes de nos structures en 2022, soit une hausse de 89% par rapport à 2021 et une baisse de 14% par rapport à 2019.



FRÉQUENTATION SCOLAIRES ET ACM



UNE REPRISE BIEN ACCOMPAGNÉE PAR LES ÉQUIPES

Au delà de la levée totale des restrictions Covid, le retour à la normale en terme de fréquentation est avant tout le fruit du travail conjugué des équipes de la SPL pour une nouvelle dynamique d'offres au public :

- Mise en place d'une nouvelle stratégie de communication assurant une meilleure visibilité aux sites et à leurs actions : conférence de presse de rentrée, présence renforcée sur les réseaux sociaux, création de vidéos/spots ...
- Développement de nouvelles programmations dynamiques : les nocturnes et les brunchs du MADOI, des cycles de conférences, les Scènes Régionales...
- Nouvelles expositions de qualité et inédites
- Renforcement des partenariats en cours et développement de nouveaux partenariats

KÉLONIA

FRÉQUENTATION ET TYPOLOGIE DES PUBLICS

Kélonia a accueilli plus de **204 000** visiteurs en 2022, alors que le site a été conçu pour 120 000 visiteurs.

La fréquentation a augmenté de **62% par rapport à 2021** et **8% par rapport à 2019**, malgré 2 semaines de fermeture en juin suite à un mouvement social.

90% des visiteurs sont Français et 43% des visiteurs résident à La Réunion. 3% viennent d'Europe hors France, et 0,12% sont originaires des pays de l'océan Indien.

Les animations spécifiques, autres que les Journées des Tortues Marines, ont accueilli **1 078** personnes.

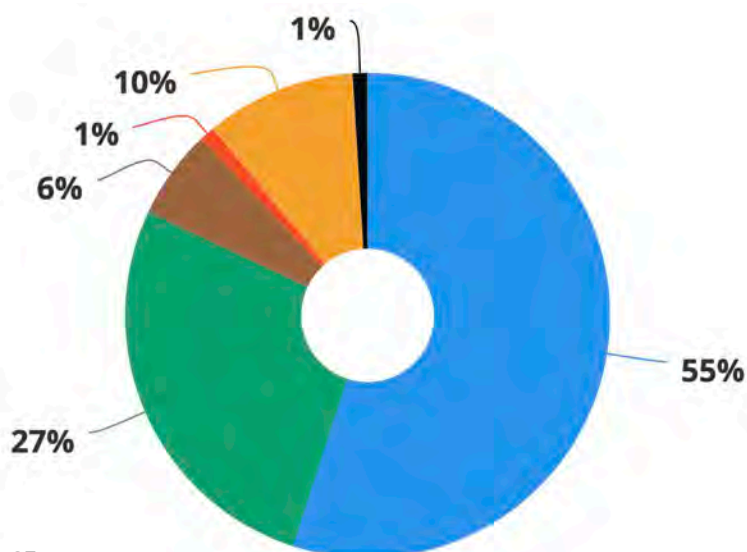
1 471 personnes sont venues avec une carte de membres du Club Kélonia.

FRÉQUENTATION MENSUELLE

JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPT.	OCT.	NOV.	DÉC.	TOTAL
13 654	12 893	11 094	18 090	14 708	6 393	26 560	24 733	13 833	23 638	20 405	18 916	204 917

TYPOLOGIE DES PUBLICS

- Tarif Plein (8€)
- Tarif Réduit (5€)
- Scolaires & ACM (2€)
- Agences
- Exonérés
- Autres*



*spectacle, ateliers, conférences, carte CE, etc...

OFFRES GRAND PUBLIC

Les médiations : 5 visites guidées par jour, à 10h, 11h30, 14h, 15h15 et 16h30. **52 074 visiteurs** ont bénéficié d'une médiation.

L'atelier vivant : les artisans écaillistes font découvrir leur savoir-faire du lundi au jeudi et le 2^{ème} samedi du mois de 14h à 18h.

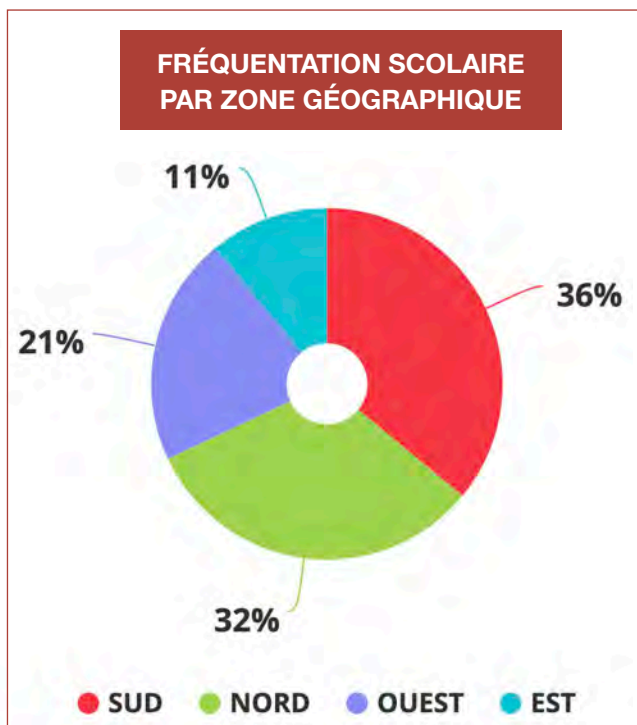
Moana la Sirène : chaque 1^{er} samedi du mois, Moana raconte un conte écologique avant de plonger dans le grand bassin avec ses amies les tortues.

Soigneur d'un jour : 3^{ème} samedi tous les 2 mois. Animation pendant laquelle 6 personnes peuvent découvrir le métier de soigneur.



OFFRES EN TEMPS SCOLAIRE ET HORS TEMPS SCOLAIRE

Kélonia a accueilli **12 185 scolaires**, dont 36,5% en visites guidées et 10,7% pour des ateliers. 89% du public scolaire est originaire de la Réunion. Le dispositif « **Pass Culture** » a permis à 624 jeunes de moins de 18 ans de visiter Kélonia.



PUBLICS SPÉCIFIQUES

Dans le cadre de la convention signée en 2022 avec le RSMA, un tarif préférentiel à 20€ est proposé aux jeunes du Régiment pour la visite guidée du musée. Si cette visite guidée est suivie de la participation à un chantier de lutte contre les Espèces Exotiques Envahissantes, les jeunes bénéficient de la gratuité. Kélonia a accueilli **38** jeunes du RSMA en 2022.



STELLA MATUTINA

FRÉQUENTATION ET TYPOLOGIE DES PUBLICS

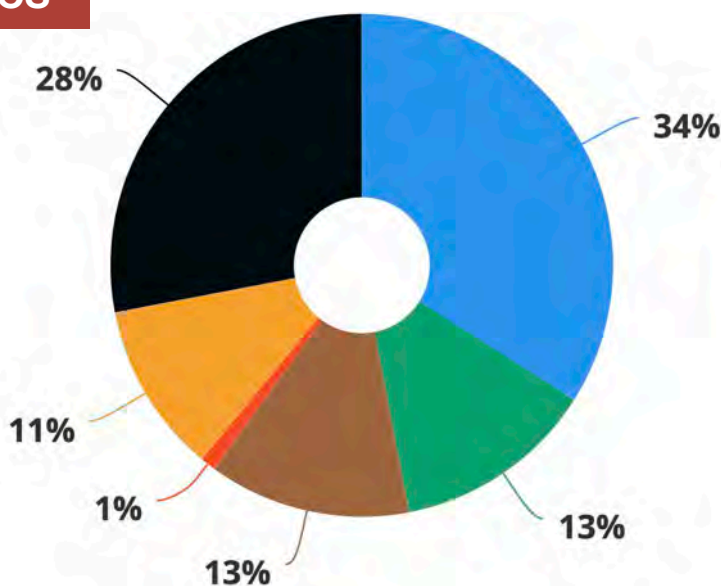
Avec **88 412 visiteurs annuels**, le musée Stella Matutina enregistre une hausse de **94% par rapport à 2021**, mais ce chiffre reste inférieur à celui de l'année 2019 (97 209 visiteurs). Parmi ces visiteurs **2,6%** ont bénéficié d'une visite guidée.

FRÉQUENTATION MENSUELLE

JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPT.	OCT.	NOV.	DÉC.	TOTAL
6 855	3 554	4 283	5 449	7 080	6 321	9 883	8 360	7 637	8 831	10 836	9 323	88 412

TYPLOGIE DES PUBLICS

- Tarif Plein (9€)
- Tarif Réduit (6€)
- Scolaires & ACM (2€)
- Agences
- Exonérés
- Autres *



*spectacle, ateliers, conférences, carte CE, etc...

OFFRES GRAND PUBLIC

Les médiations : 2 visites guidées par jour à 10h et 14h et visites de groupe sur réservation.

Les ateliers : 260 personnes ont été accueillies. Des dispositifs de médiation sont proposés à travers des ateliers en lien avec les thématiques des expositions temporaire et permanente pour un jeune public mais également pour le Grand public.

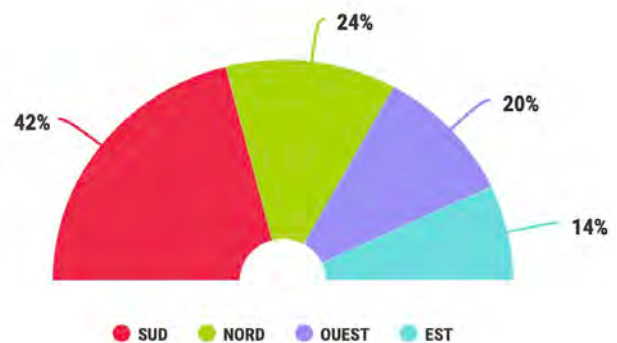
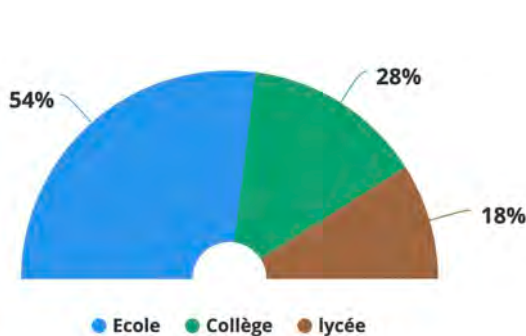
Pass Culture : 103 Pass Culture ont été enregistrés



OFFRES EN TEMPS SCOLAIRE ET HORS TEMPS SCOLAIRE

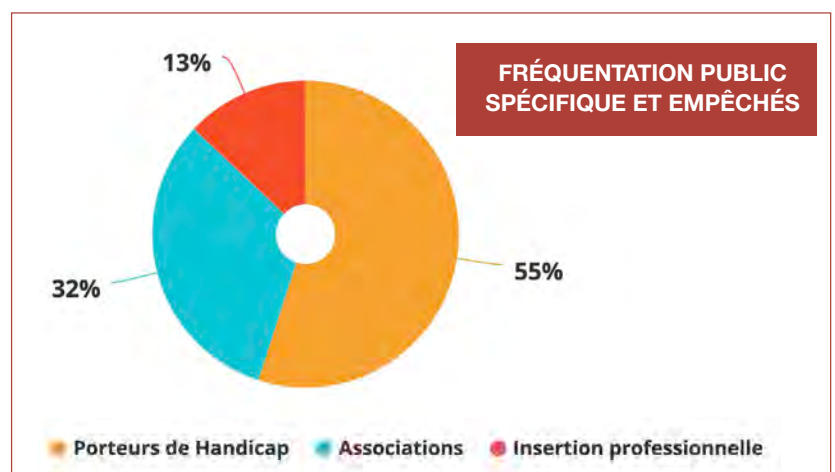
Le musée Stella Matutina a reçu 95 classes (collège, école, lycée) soit **9725** élèves sur 258 visites guidées durant la période scolaire. Ces élèves viennent majoritairement des communes du Sud de La Réunion. **1897** jeunes sont également venus au musée hors temps scolaires dans les dispositifs ACM (accueil collectif de mineurs, hors temps scolaire).

FRÉQUENTATION SCOLAIRE TYPE D'ÉTABLISSEMENT ET ZONES GÉOGRAPHIQUES



PUBLICS SPÉCIFIQUES

Le musée accueille également des associations, des personnes en situation de handicap, ainsi que des publics éloignés de l'offre culturelle comme les volontaires du Régiment du service militaire adapté (RSMA) ou l'Ecole de la seconde chance. Ces publics représentent **1782** visiteurs dont 113 jeunes du RSMA.





MADOI

FRÉQUENTATION ET TYPOLOGIE DES PUBLICS

L'ensemble des offres proposées par la MADOI sont exclusivement tournées vers les activités scientifiques du site et visent à faire connaître l'histoire du domaine de Maison Rouge et les collections.

15 938 visiteurs ont visité le musée et ses espaces extérieurs en 2022, (+ 24% par rapport à 2019, l'année de référence, et + 76 % par rapport à 2021).

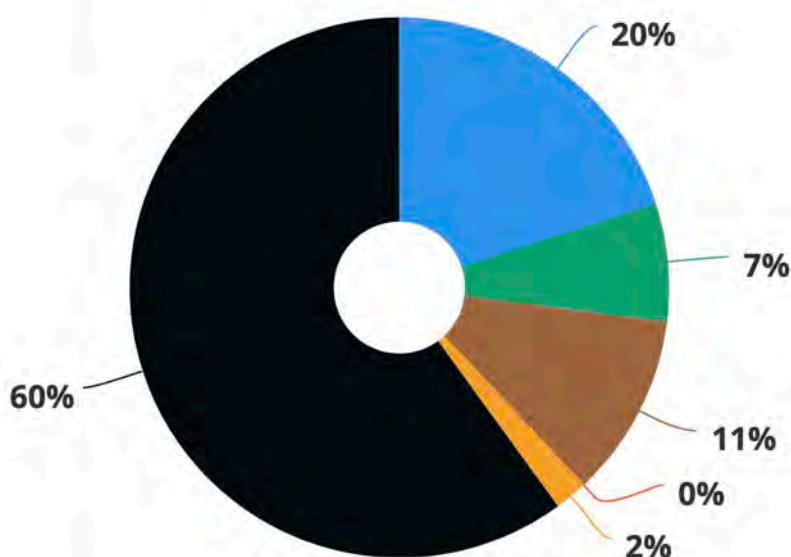
78% des visiteurs du MADOI résident à la Réunion, 19% vient de France métropolitaine et 3% seulement de l'étranger.

FRÉQUENTATION MENSUELLE

JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPT.	OCT.	NOV.	DÉC.	TOTAL
1 452	758	1 947	192	94	560	1 409	1 038	3 298	2 372	1 331	1 487	15 938

TYPOLOGIE DES PUBLICS

- Tarif Plein (5€)
- Tarif Réduit (2€)
- Scolaires & ACM (2€)
- Agences
- Exonérés
- Autres *



*spectacle, ateliers, conférences, carte CE, etc...

OFFRES GRAND PUBLIC

Les médiations : le MADOI comptabilise 1 160 visites guidées de janvier à décembre 2022, soit 1 012 visites guidées pour les expositions temporaires et 148 pour le Domaine de Maison Rouge.

Les ateliers : 358 personnes ont participé aux divers ateliers à destination d'un public adulte et familial mis en place dans le cadre des événements du MADOI tels que les JEP, les brunchs, la fête du café et autres.

Les Pass : 339 Pass Musées et 18 Pass Culture ont été enregistrés.



OFFRES EN TEMPS SCOLAIRE ET HORS TEMPS SCOLAIRE

Les médiations : 120 médiations ont été enregistrées pour le public scolaire : 527 dans le cadre des « Arts de l'Islam » et 1 663 pour « Le Bestiaire », soit 2 190 élèves touchés.

Par rapport à 2021, la part de scolaires a augmenté de + 37 %. En revanche, on observe une baisse de -19 % en comparaison avec 2019.

Ateliers vacances : 241 enfants ont participé aux 10 ateliers organisés sur l'année 2022 dans le cadre des expositions temporaires.

Le Pass' Culture : seulement 3 établissements scolaires ont sollicité le dispositif Pass'Culture pour leurs visites du musée.



PUBLICS SPÉCIFIQUES

Ce public représente **422** personnes, soit **104 visiteurs en situation handicap** et **318 personnes âgées**. La donnée relative aux seniors n'est connue que pour l'exposition sur les **Arts de l'Islam**.



CITÉ DU VOLCAN

FRÉQUENTATION ET TYPOLOGIE DES PUBLICS

En 2022, la Cité du Volcan a accueilli **103 037 visiteurs**. Cette fréquentation marque le retour des visiteurs réunionnais, des scolaires et des touristes, avec **+67% par rapport à 2021 (61 834)** et **-6% par rapport à 2019 (109 135 visiteurs)**.

Suite à la crise COVID, l'objectif des 81 000 visiteurs a été dépassé grâce à une

programmation culturelle et scientifique attractive.

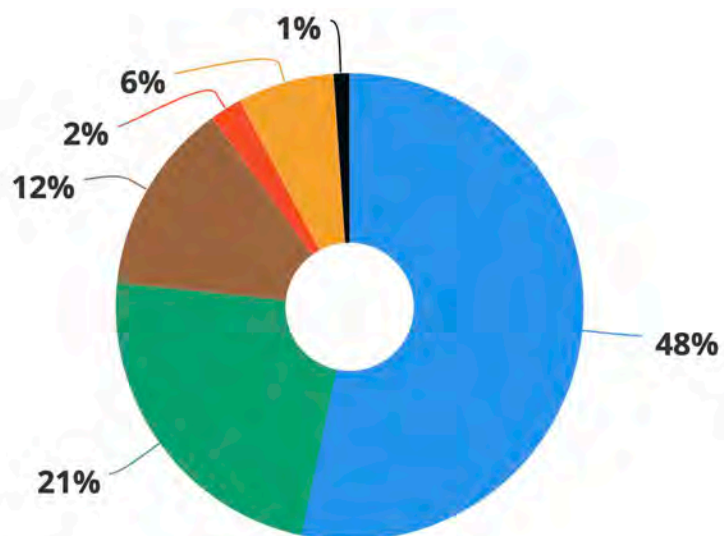
Concernant l'activité commerciale, la Cité du Volcan a vu le retour des groupes (associations, 3^{ème} jeunesse, Comités d'entreprises, agences de voyages, croisiéristes ...) et la reprise des circuits découverte.

FRÉQUENTATION MENSUELLE

JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPT.	OCT.	NOV.	DÉC.	TOTAL
7 721	4 082	5 430	7 261	9 001	6 368	11 193	11 651	7 286	11 873	11 885	9 286	103 037

TYPOLOGIE DES PUBLICS

- Tarif Plein (9€)
- Tarif Réduit (6€)
- Scolaires & ACM (2€)
- Agences (8,10€ / 5,10€)
- Exonérés
- Autres *



*spectacle, ateliers, conférences, carte CE, etc...

OFFRES GRAND PUBLIC

Les circuits découverte : 2 circuits pédagogiques sur la Route du Volcan et sur La Route des Laves. Les médiateurs interprètent la géomorphologie de l'environnement immédiat avec le public. Ils présentent également des aspects historiques et culturels. **615 personnes / 41 sorties**

Les médiations : pas de visite guidée quotidienne. Les médiateurs sont présents sur le circuit de visite pour répondre aux questions des visiteurs. Des visites guidées de groupe sont possibles sur réservation.

Pass Culture : 165 Pass Culture ont été enregistrés.



OFFRES EN TEMPS SCOLAIRE ET HORS TEMPS SCOLAIRE

Médiations scolaires

6734 élèves / 1062 accompagnateurs

En lien avec les 2 professeurs relais de l'Académie de La Réunion, l'équipe des médiateurs scientifiques propose des visites guidées en lien avec le programme scolaire.

Ateliers pédagogiques / 882 enfants

Toujours en lien avec les programmes scolaires, ils s'adressent à un plus large public. Des locaux spécifiques à ces prestations permettent de recevoir les groupes dans de bonnes conditions pour un total de **11 ateliers sur site** et **5 hors des murs**.

Ateliers vacances / 786 enfants

Durant les vacances scolaires, la Cité du Volcan propose des ateliers ludiques, pédagogiques et créatifs sur le thème des Sciences de la Terre.



PUBLICS SPÉCIFIQUES

Les Journées 3^{ème} Jeunesse / 90 personnes / 2 groupes

35€/personne avec collation et animations suivantes : visite de la Cité du volcan, cinéma 4D en supplément, déjeuner au restaurant le Tourne Broche, animation dansante de 12h30 à 16h30.

RSMA : Dans le cadre de la convention signée en 2022 avec le RSMA, un tarif préférentiel à 20€ est proposé aux jeunes du Régiment pour la visite guidée du musée. En 2022, la Cité du Volcan n'a reçu aucun Volontaire du Régiment.



COMMUNICATION



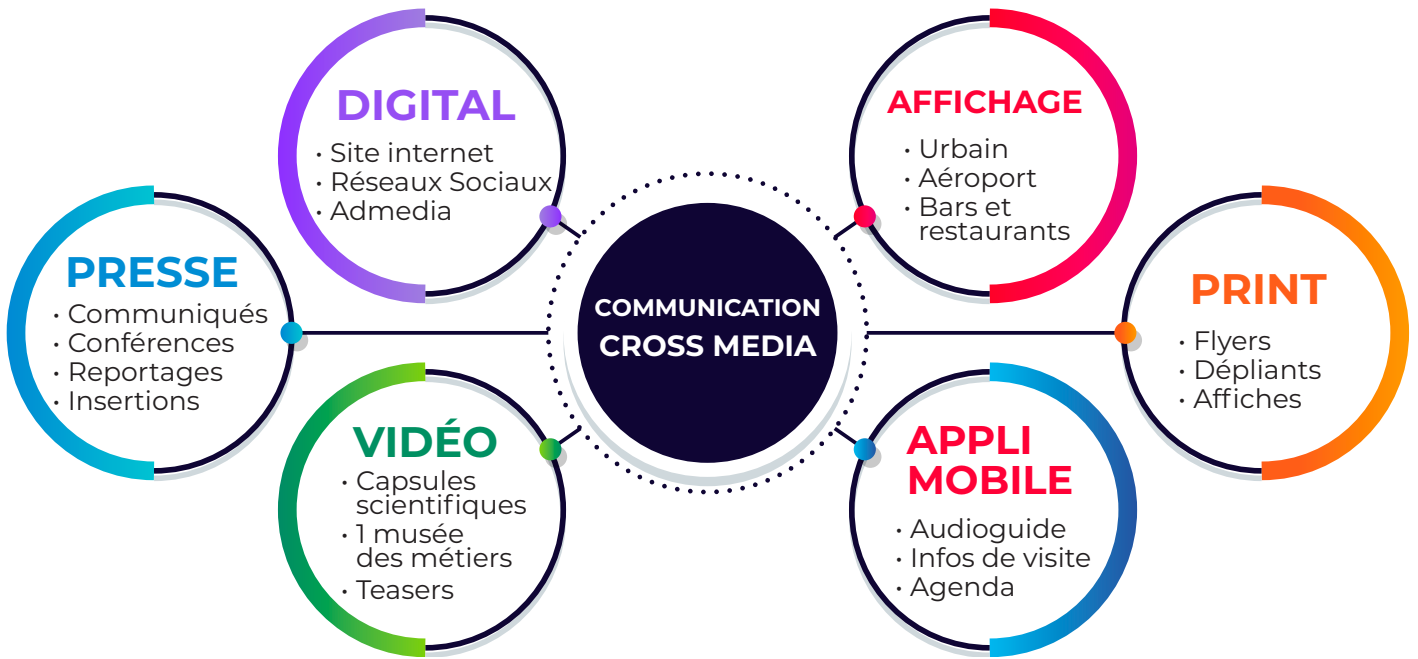
UN LIEN FORT ENTRE LES MUSÉES RÉGIONAUX ET LEURS PUBLICS

La visibilité des quatre Musées Régionaux et de leurs activités résulte du travail dynamique et créatif de l'équipe en charge de la communication et du marketing.

Grâce à une variété de supports – affichages, supports print, insertions dans la presse, reportages TV et radio, supports digitaux et réseaux sociaux, vidéos, appli-

cation mobile – , les campagnes attirent efficacement le grand public tout au long de l'année ainsi que pour les manifestations phares.

Une stratégie de communication cross-média qui vise à développer et maintenir un lien fort entre les Musées Régionaux et leurs publics.



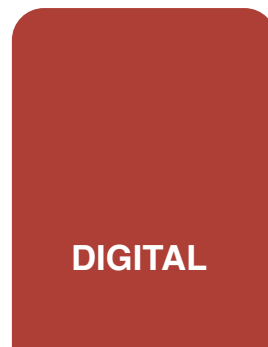
38 401€



36 919€



33 272€



14 690€



BUDGET TOTAL 123 282€

CAMPAGNES DE COMMUNICATION ET MARKETING

EXEMPLE D'UNE CAMPAGNE À 360° : NOUT' LÉRITAZ À STELLA

La 4ème édition de **NOUT LÉRITAZ** s'est tenue les 17 et 18 décembre au Musée Stella Matutina.

A cette occasion, une large campagne de communication à 360° a été élaborée sur différents supports : le digital, la presse, le print et l'affichage.

- **SPONSORISATION RÉSEAUX SOCIAUX**
4 campagnes sponsorisées
- **COMMUNIQUÉ REPRIS PAR LA PRESSE**
Presse papier, télé, radio
- **CAMPAGNE WEB SITES LOCAUX**
1 semaine - 510 000 impressions écrans
- **TEASER VIDÉO**
185 503 vues
- **DISTRIBUTION DE FLYERS**
2000 flyers A5 recto/verso
- **AFFICHAGE URBAIN**
2000 affiches 60x80cm
- **AFFICHAGE AÉROPORT**
1 mois sur 9 écrans
- **AFFICHAGE BARS ET RESTAURANTS**
21 jours sur 50 faces
- **AFFICHAGE PANNEAUX GRANDS FORMATS**
Réseau Leclerc - 6 panneaux - 14 jours



DÉVELOPPEMENT DIGITAL

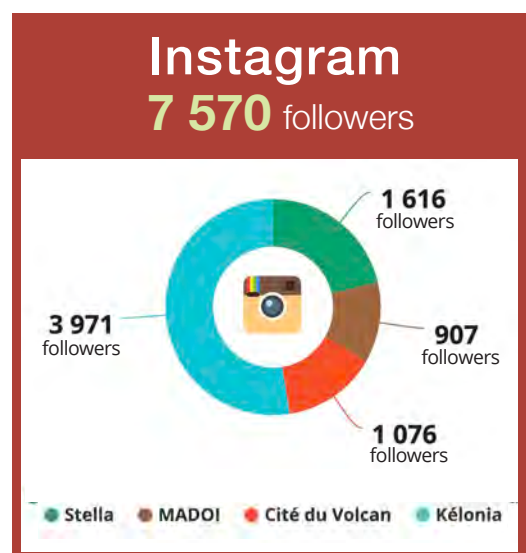
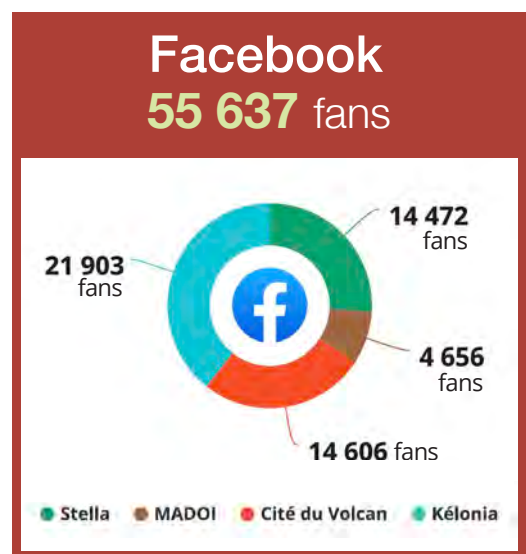
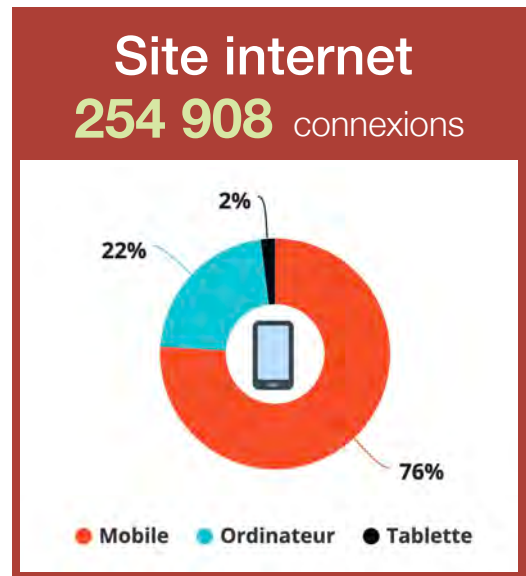
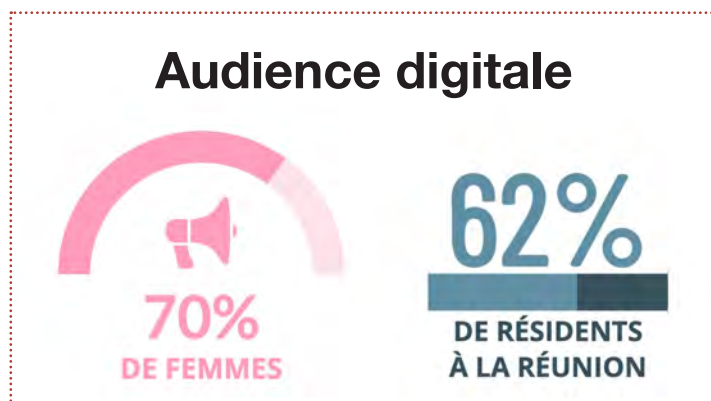
Développé en interne par le service Informatique et Réseaux, le site web www.museesreunion.fr est construit sur le CMS Wordpress. Il présente l'avantage d'être optimisé pour une utilisation sur mobiles et tablettes et répond aux évolutions technologiques de ces dernières années en la matière. Ce site est au cœur de la stratégie de communication des musées : il centralise les informations de visite de chaque établissement. Il a en outre permis cette année de relayer l'ensemble des productions audiovisuelles vidéos réalisées en lien avec les équipes scientifiques des musées.

Le lien interactif avec les visiteurs via les réseaux sociaux permet de répondre en temps réel aux multiples sollicitations du public, tout en faisant la promotion, à portée virale ou sponsorisée, des différentes manifestations organisées dans les musées.

Grâce à Facebook Messenger notamment, le service communication apporte des réponses précises au public tout au long de l'année : infos pratiques pour visiter les musées, signalement de tortues en danger, demandes de stages, programmes culturels, inscriptions aux ateliers, dispositions sanitaires pour la visite des musées, etc...

Au-delà des enjeux de communication et de médiation, les réseaux sociaux permettent d'attirer de nouveaux publics grâce au ton plus convivial et au discours plus accessible, et de cultiver une image plus dynamique pour nos structures.

En 2022, nous avons par ailleurs poursuivi notre collaboration avec l'une des influenceuses très en vue à La Réunion -**La P'tite Créole**- à l'occasion de l'exposition « **Arts de l'Islam, Un passé pour un présent** » au MADOI. Une collaboration fructueuse avec de très bons retours sur les réseaux sociaux.



L'APPLICATION MOBILE

Développée en interne et lancée en avril 2021, l'application mobile « **Les Musées Régionaux** » présente l'avantage de proposer gratuitement un audioguide de visite pour chacun des musées. Les visiteurs bénéficient ainsi d'une visite interactive complète des établissements : de nombreux QR Codes sont disposés tout au long du parcours dans les expositions permanentes et les expositions temporaires, ainsi que dans les espaces extérieurs.

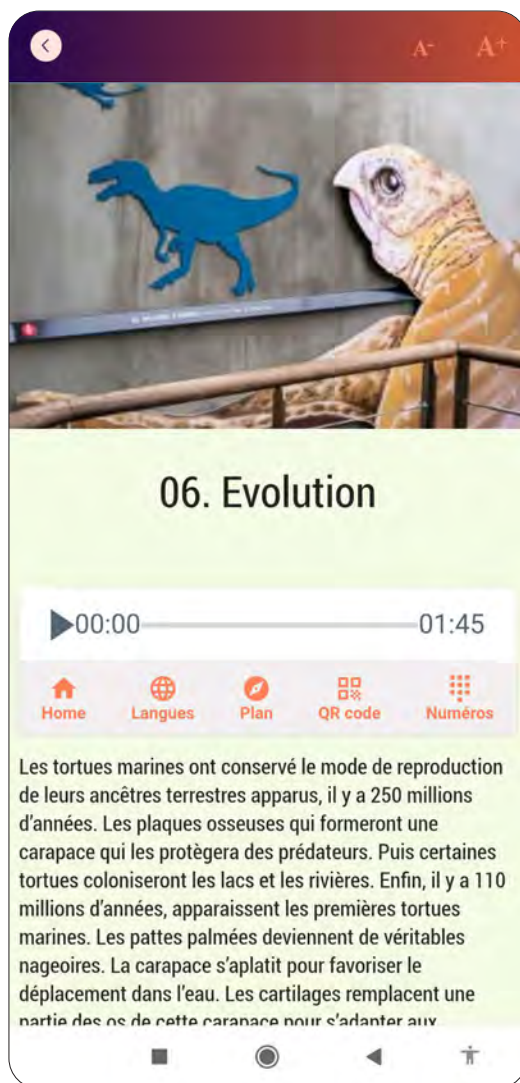
En plus de l'audioguide gratuit, l'application mobile offre aux visiteurs :

- Des **infos pratiques** qui permettent de mieux préparer sa visite
- Un **plan en 3 dimensions** qui permet de se repérer à tout moment lors de la visite
- Un **agenda culturel, scientifique et artistique** de toute l'actualité des Musées Régionaux (*ateliers, spectacles, concerts, conférences, projection, journées thématiques*)
- Des **contenus pédagogiques supplémentaires** pour aller plus loin dans les connaissances du public sur la formation de La Réunion à la Cité du Volcan, l'histoire des hommes et de la révolution industrielle créole au Musée Stella Matutina, le patrimoine décoratif représentatif des origines des Réunionnais au MADOI, ou encore la vie et la protection des tortues marines, symboles de notre biodiversité exceptionnelle, à Kélonia.

L'application est optimisée pour les smartphones et les tablettes tactiles, sur les systèmes Android et Apple IOS, et dispose depuis 2022 d'une version anglophone.

En outre, l'audioguide est adapté aux personnes en situation de handicap visuel et/ou auditif.

L'élargissement de l'offre numérique favorise ainsi la connaissance des musées régionaux, au travers d'un enrichissement notable du parcours de visite dans l'application mobile.



▶ **AUDIOGUIDE**

▶ **INFOS PRATIQUES**

▶ **AGENDA**



9 708

téléchargements



41 300

lancements



147 500

pages vues

PRODUCTION AUDIOVISUELLE



Femmes musulmanes, Femmes réunionnaises

A l'occasion de la Journée internationale des Droits des Femmes, et dans le cadre de l'exposition « Arts de l'Islam. Un passé pour un présent » au MADOI, mise en lumière de 3 femmes réunionnaises de confession musulmane, issues de différentes générations et de différents horizons.

279 508 vues



Exposition Maurice et Katia Krafft – Éruption du volcan Eldfell en 1973

1973, alors que le Volcan Eldfell menace de faire périr toute une ville et que la population s'enfuit, le couple Krafft fait le chemin inverse pour être au plus proche de l'évènement. André Demaison revient sur cette anecdote qui a marqué le parcours extraordinaire de ces amoureux de volcans.

105 848 vues



Un musée des métiers. Thiébaud Lévi-Funck, Médiateur pédagogique à Kélonia

Nous sommes allées à la rencontre de Thiébaud, un des médiateurs pédagogiques du centre de soins de Kélonia. Il informe et sensibilise le public scolaire sur la situation des tortues marines à La Réunion, par le moyen d'animations et d'interactions.

1733 vues



Waro i racont Zitte

Entretien avec Danyèl Waro qui retrace sa rencontre avec son ami, William Zitte, militant pour la reconnaissance de l'identité réunionnaise. Expositions, textes, paroles... Ils ont souvent uni leurs arts et travaillé ensemble sur des projets qui mettent en avant l'image du Noir.

284 377 vues



28

vidéos réalisées



3 366 403

vues



130 287

interactions

Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le

ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE

S²LOW



**DÉVELOPPEMENT
COMMERCIAL**

DES OBJECTIFS COMMERCIAUX DÉPASSÉS

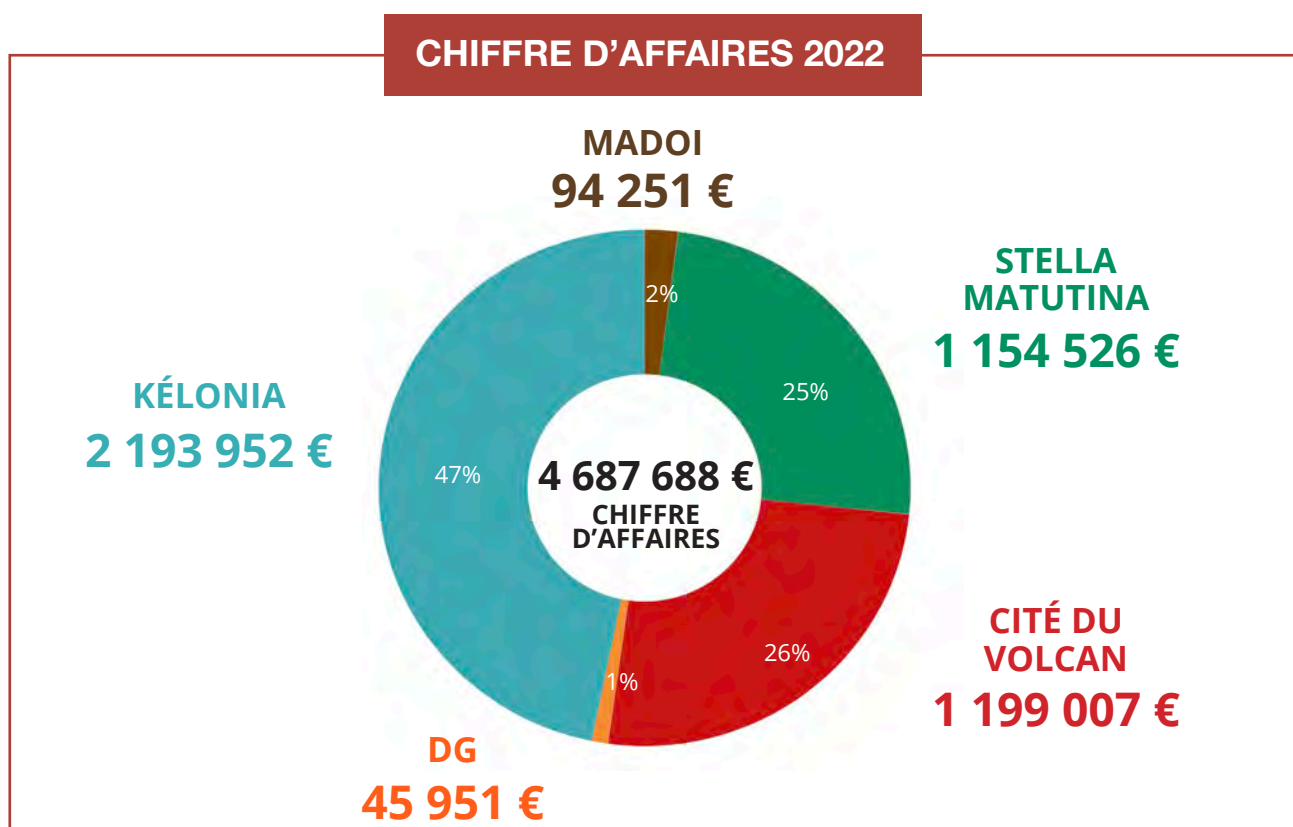
Les Musées Régionaux terminent l'année 2022 avec un chiffre d'affaires de **4 687 688€** soit une évolution de **74%** par rapport à 2021 et de **7%** par rapport à 2019. L'objectif de 2022 a été dépassé de 24%.

La billetterie, la boutique, la gestion locative et les coffrets CE (DG) sont les quatre secteurs qui composent ce chiffre d'affaires.

La répartition de ces activités dans le chiffre d'affaires global de 2022 est le suivant :

- La billetterie : 54%
- La boutique : 37%
- La gestion locative : 8%
- Les coffrets CE (DG) : 1%

Cette répartition est similaire à celle de 2019.



EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

	STELLA	CDV	MADOI	KÉLONIA	DG*	TOTAL
2019	1 137 015 €	1 258 469 €	86 307 €	1 879 974 €		4 361 766 €
2020	427 903 €	577 049 €	50 213 €	1 148 684 €	144 165 €	2 348 014 €
2021	531 086 €	665 398 €	55 545 €	1 384 032 €	50 987 €	2 687 048 €
2022	1 154 526 €	1 199 007 €	94 251 €	2 193 952 €	45 951 €	4 687 688 €
	+2% / 2019	-5% / 2019	+9% / 2019	+17% / 2019		+7% / 2019

* DG : Direction Générale. Le CA comité d'entreprise est intégré dans le secteur direction générale.

BILLETTERIE

En 2022, la billetterie a généré un chiffre d'affaires de **2 537 316€** soit 54% du chiffre d'affaires global. C'est 19% de plus que le montant inscrit au prévisionnel.

Le chiffre d'affaires global a ainsi augmenté de 79% par rapport à 2021 et de 6% par rapport à 2019.

La vente de billets d'entrées et de billetterie annexe (cinémas 4D, spectacles, etc...) ont dépassé les chiffres de 2021 de plus de 64% et de 10% ceux de 2019.

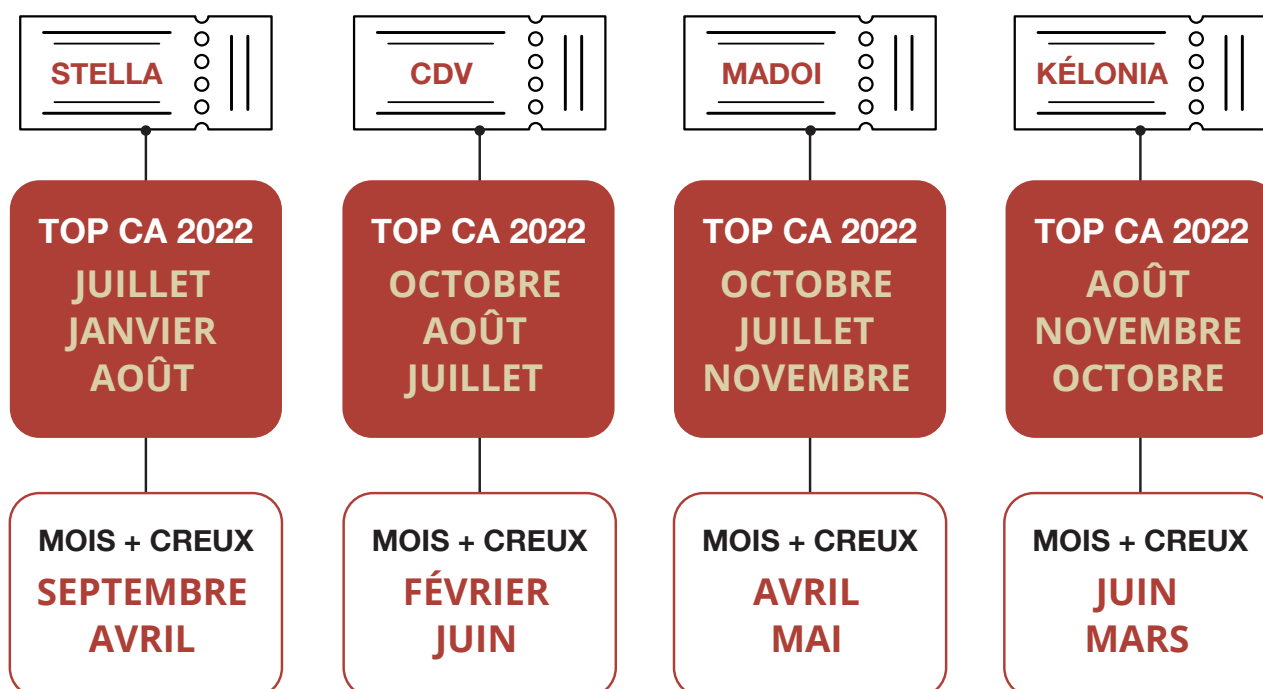
Kélonia génère le plus important chiffre d'affaires avec **1 230 514€**, loin devant les autres sites :

- **La Cité du Volcan : 768 655€**
- **Le musée de Stella Matutina : 497 798€**
- **Le MADOI : 40 349€**

Si sur le musée de Stella Matutina, les recettes engendrées par le cinéma 4D restent stables, celles de la Cité du Volcan enregistrent une baisse de 37% par rapport à 2019.

EVOLUTION CA BILLETTERIES

	STELLA	CDV	MADOI	KÉLONIA	TOTAL
2019	403 252 €	842 557 €	29 263 €	1 120 344 €	2 395 416 €
2020	189 456 €	352 886 €	16 919 €	648 842 €	1 208 103 €
2021	228 227 €	418 149 €	17 914 €	751 906 €	1 416 196 €
2022	497 798 €	768 655 €	40 349 €	1 230 514 €	2 537 316 €
	+23% / 2019	-9% / 2019	+38% / 2019	+10% / 2019	+6% / 2019



BOUTIQUE

Les boutiques des musées ont réalisé **1 739 982€** de chiffre d'affaires en 2022 soit 37% du chiffre d'affaires global. C'est près de 24% de plus que le montant inscrit au prévisionnel.

Le chiffre d'affaires global a ainsi augmenté de 61% par rapport à 2021 et de 18% par rapport à 2019.

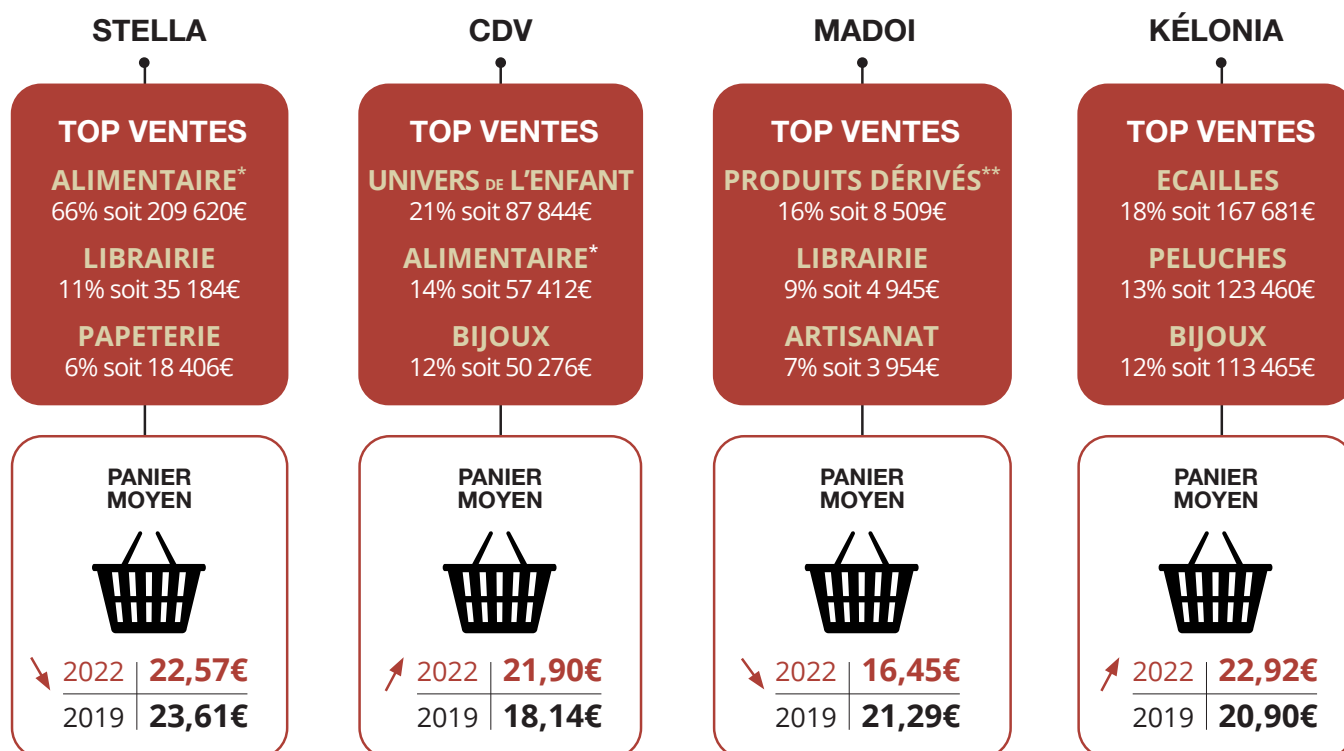
Kélonia génère le plus important chiffre d'affaires avec **958 829€**, loin devant les autres sites :

- **La Cité du Volcan : 409 110€**
- **Le musée de Stella Matutina : 318 528€**
- **Le MADOI : 53 515€**

Grâce à la mise en place d'animations, de dégustations et le développement de gammes de produits spécifiques nos structures ont ainsi pu accroître leur chiffre d'affaires.

EVOLUTION CA BOUTIQUES

	STELLA	CDV	MADOI	KÉLONIA	TOTAL
2019	281 683 €	386 037 €	53 458 €	754 192 €	1 475 370 €
2020	154 759 €	219 531 €	33 072 €	497 641 €	905 003 €
2021	179 935 €	240 260 €	35 499 €	628 385 €	1 084 079 €
2022	318 528 €	409 110 €	53 515 €	958 829€	1 739 982 €
	+13% / 2019	+6% / 2019	0% / 2019	+27% / 2019	+18% / 2019



* Stella : rhum et sucre sous toutes ces formes / Cité du Volcan : produits du terroir.

** Produits inspirés des collections présentées dans les expositions temporaires.

GESTION LOCATIVE

Dans le but de diversifier ses ressources, la SPL RMR, a intégré dans le développement de ses activités commerciales la privatisation des espaces. Ses sites du fait de leur localisation sur différentes régions de l'île et du fait de leur diversité ont la capacité de répondre aux besoins de différents types d'événements tels que séminaires, réunions, dîners de gala, des tournages etc...

Cette activité co-existe avec les missions principales des Musées Régionaux : préserver, conserver, enrichir et ouvrir leurs collections au plus grand nombre mais aussi apporter de la connaissance à un public, le plus divers possible.

Cette activité contribue également au rayonnement des sites et de l'institution par l'utilisation des images, des espaces, des architectures, et des thématiques, tout en contribuant à la diversification des publics. Il s'agit d'une activité à fort potentiel de croissance.

La privatisation des espaces se décline en deux axes :

- **La location**
- **La mise à disposition**

Bien que les 4 premiers mois de l'année aient été affectés par des restrictions de jauge, 2022 s'est terminée sur une note positive avec un chiffre d'affaires de **395 924 €**. Ce qui représente une hausse de **191%** par rapport à 2021 et une baisse de 19% par rapport à 2019 (année de référence).

En 2022, les privatisations d'espaces du musée Stella Matutina représentent à elles seules **93%** du chiffre d'affaires global de la gestion locative, tous sites confondus. Plusieurs explications à cet état de fait :

- La multiplicité des espaces et la localisation privilégiée de Stella en font un lieu très prisé
- Moins d'espaces aménagés et plus de contraintes techniques avec incidence financières pour le client sur les autres sites.
- Contraintes géographiques pour la Cité du Volcan et le MADOI
- Contraintes liées à la présence de tortues marines pour Kélonia

La Région Réunion dispose de 8 mises à dispositions par an. 7 ont été utilisées en 2022 exclusivement sur le Musée Stella Matutina.

COMPARATIF CA GESTION LOCATIVE 4 SITES DE 2019 À 2022

	2019	2020	2021	2022
KELONIA	5 439 €	2 200 €	3 770 €	4 610 €
CDV	29 875 €	4 853 €	7 138 €	21 475 €
MADOI	3 586 €	221 €	2 143 €	387 €
STELLA	452 081 €	83 693 €	123 148 €	369 452 €
TOTAL	490 981 €	90 967 €	136 199 €	395 924 €
EVOLUTION / N-1		-81%	+50%	+191%

ACTIONS COMMERCIALES À DESTINATION DES COMITÉS D'ENTREPRISE (direction générale)

Ces actions ont généré un chiffre d'affaires de **45 951€**, soit **une diminution de 10% par rapport à 2021 et de 68% par rapport à 2020**. La pandémie avait en 2020 bénéficié à ce secteur, en effet les enveloppes budgétaires des comités d'entreprise ne pouvant être dépensées pour les habituels voyages ou sorties, l'ont été au profit des offres proposées par la SPL RMR.

Deux produits spécifiques ont été créés :

- **La carte CE** : donne accès aux membres du CE à une tarification spécifique dans les Musées Régionaux – valeur 1€
- **Les coffrets « CE »** : une sélection de coffrets thématiques et personnalisables dans lesquels sont intégrés des entrées et des produits « musées », des objets spécifiques à dimension écologique, des produits artisanaux, gourmands etc... Les prix de ces coffrets varient en fonction des produits sectionnés par le client.

Les outils :

- Les salons CE
- Les présentations en entreprise
- Les catalogues (par saisons et grands évènements)
- Les éductours



ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE 2019 À 2022

	CA COFFRETS CE	CA CARTE CE	TOTAL
2019	37 448 €	2 246 €	39 694 €
2020	142 720 €	1 445 €	144 165 €
2021	50 378 €	609 €	50 987 €
2022	43 537 €	2 414 €	45 951 €

Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le

ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE



TECHNIQUE

LA CITÉ
DU VOLCAN
La Réunion commence ici...

ORGANISATION ET MOYENS

GOUVERNANCE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

COMPOSITION

Présidente : Madame **Huguette BELLO**

Représentants de la Région Réunion

Madame **Anne CHANE-KAYE-BONE TAVEL**, conseillère régionale

Madame **Nadine GIRONCEL-DAMOUR**, conseillère régionale

Monsieur **Frédéric MAILLOT**, vice-président du Conseil Régional

Madame **Stéphanie POINY-TOPLAN**, conseillère régionale

Monsieur **Mickaël SIHOU**, conseiller régional

Représentant de la Ville de Saint-Leu

Monsieur **Jimmy AUBIN**, adjoint au Maire

Représentant de la Ville du Tampon

Monsieur **Patrice THIEN-AH-KOON**, adjoint au Maire

CHANGEMENT DE GOUVERNANCE

Le 17 janvier 2022, **Emmanuelle Thuong-HIME** a rejoint la SPL Réunion des Musées Régionaux en tant que Directrice Générale.

A ce titre, elle assure avec ses équipes la gestion des quatre Musées Régionaux : Kélonia, La Cité du Volcan, le MADOI et Stella Matutina.

GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2022

	BILAN	EXERCICE N
	Actif Immobilisé	323 863
	Stock	271 927
	Accomptes versées	28 362
	Créances lients	133 353
	Autres créances	1 383 335
	Trésorerie	2 224 450
	Charges constatées d'avance	85 284
	TOTAL DE L'ACTIF	4 450 574
	Capitaux propres	1 550 600
	Provisions risques et charges	0
	Dettes financières	710 396
	Trésorerie négative	0
	Avances & acomptes reçus	15 021
	Dettes fournisseurs	879 693
	Autres dettes	1 266 864
	PCA	28 000
	TOTAL DU PASSIF	4 450 574

Le résultat net de la société se solde par un bénéfice de **159 543 €** contre un bénéfice de **21 961 €** au titre de l'exercice précédent, soit une amélioration de plus de **718%** par rapport à 2021.

FAIT MARQUANT

Le Conseil d'Administration du 7 décembre 2022 a adopté un nouveau règlement intérieur précisant les modalités du contrôle analogue ainsi qu'un code de déontologie.

MARCHÉS LANCÉS EN 2022 ET ATTRIBUÉS EN 2022

SITE	INTITULÉ	PROCÉDURE	MONTANT ESTIMATIF DU MARCHÉ
STELLA	Fourniture et installation de matériel de sonorisation pour l'équipement de l'auditorium Pierre Roselli	MAPA	55 700 €
DIRECTION GÉNÉRALE	Fournitures de bureau et papeterie	MAPA	67 003 €
DIRECTION GÉNÉRALE	Interconnexion de sites en vpn et fourniture d'accès internet	MAPA	65 160 €
KÉLONIA	Fourniture de produits surgelés destinés à l'alimentation des tortues de Kélonia	MAPA	214 000 €
KÉLONIA	Surveillance de la qualité des eaux et des effluents liquides et mise en place de mesures compensatoires sur le site de Kélonia	MAPA	45 570 €
DIRECTION GÉNÉRALE	Location de chapiteaux	MAPA	171 102 €

FAIT MARQUANT

Le Conseil d'Administration du 7 décembre 2022 a validé la réinstauration d'une CAO (Commission d'appel d'offres) ; le règlement d'achats de la société sera revu en conséquence en 2023.



618 535 €
 engagés pour
6
 marchés attribués



POLITIQUE RH

La diminution de la masse salariale pour la période 2020/21 s'explique par notre éligibilité aux mesures de soutien mises en place par le gouvernement durant la crise sanitaire. En effet, RMR a perçu des aides à l'activité partielle et au paiement des cotisations sociales.

La mise en œuvre de la Négociation annuelle obligatoire 2022 et de l'avenant à l'accord d'entreprise ont impacté la masse salariale 2022 par rapport à 2019.

Au titre de l'exercice 2022, en personnes physiques, **l'effectif moyen annuel s'établit à 145 agents.**

A noter que le recours aux contrats à durée déterminée diminue au cours du 2^{ème} trimestre et s'accroît à partir de juillet 2022, notamment par le renforcement des contrats d'accompagnement dans l'emploi.

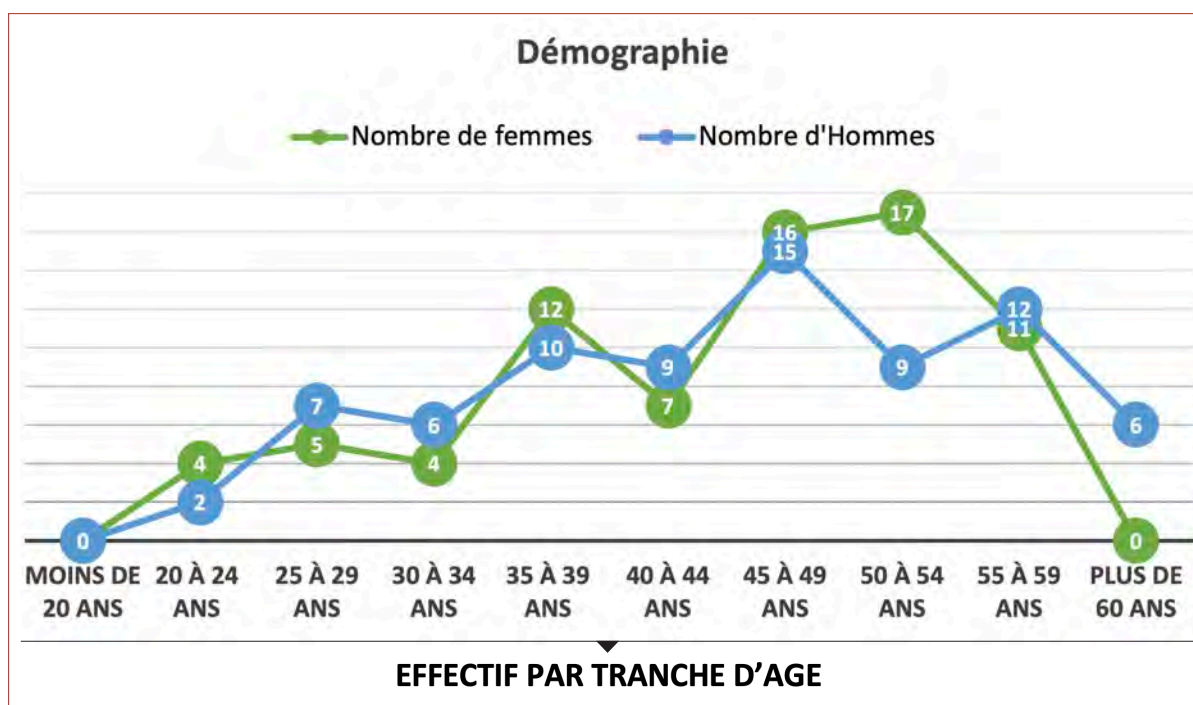
Concernant l'effectif des agents en contrat à durée indéterminée (CDI et CDI contrat aidé), il diminue sensiblement à compter du 4^{ème} trimestre 2022.

EVOLUTION DES EFFECTIFS ET DE LA MASSE SALARIALE 2019/2022

	EFFECTIF AU 31/12	MASSE SALARIALE
2019	147	4 717 160 €
2020	148	4 441 874 €
2021	152	4 279 038 €
2022	148	4 931 303 €

DONNÉES DÉMOGRAPHIQUES

Au 31 décembre 2022, la société est composée de **74 femmes et 74 hommes.**



POLITIQUE RH

DIALOGUE SOCIAL

En 2022, la négociation avec les organisations syndicales représentatives a été nourrie et a abouti à :

- La conclusion d'un avenant à l'accord d'entreprise et de la grille de classification.
- La conclusion d'un accord d'entreprise dans le cadre des négociations annuelles obligatoires.

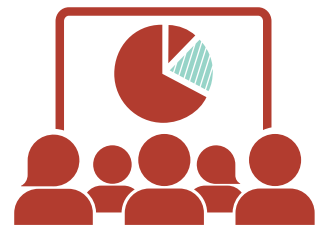
POLITIQUE D'INSERTION DES JEUNES

La société poursuit sa politique d'insertion des jeunes en réservant une place importante aux stages conventionnés en recevant chaque année près de **40 stagiaires**.



FORMATION PROFESSIONNELLE

Le nombre d'heures de formation suivies par les salariés s'élève à **653 heures**.



EXPLOITATION ET FONCTIONNEMENT DES SITES

SERVICE TECHNIQUE

En charge de la maintenance et l'exploitation des musées, le service technique met tous les moyens œuvrés afin de garantir un environnement agréable et sain à nos visiteurs.

En notre qualité d'exploitant, nous sommes tenus de respecter les niveaux 1 et 2 des normes NF-X 60 000, ainsi que toutes les règles imposées par la législation.

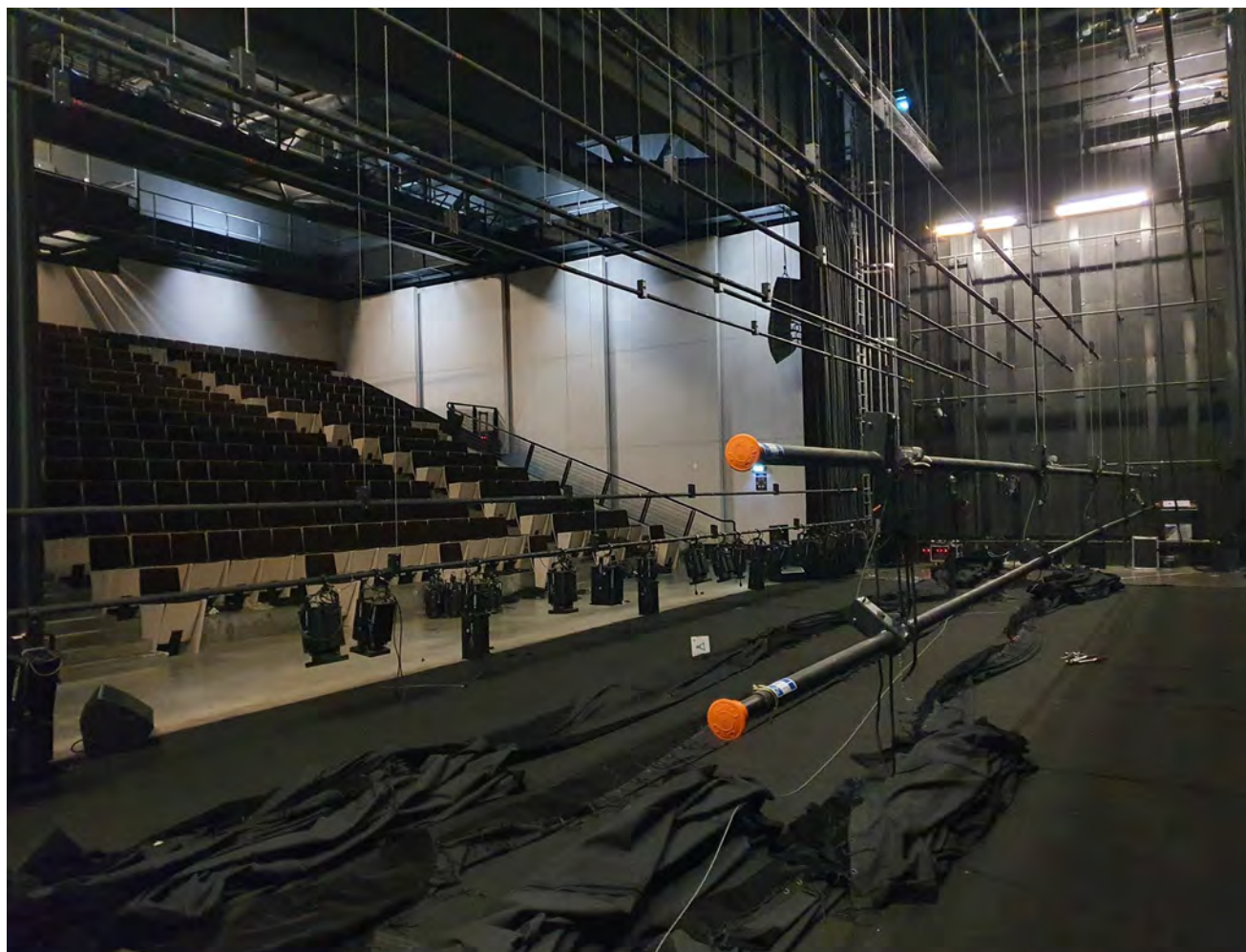
Toutefois, certaines circonstances peuvent nécessiter des actions supplémentaires non prévues dans notre cadre pour assurer la continuité de nos activités.

SERVICE LOGISTIQUE

Fonctions support de l'entreprise le service logistique basé au siège assure la liaison entre les différents sites ainsi que le lien avec les fournisseurs locaux.

Dans ses missions le service réalise la distribution de plis, le réapprovisionnement des fournitures boutique depuis la réserve centrale, la récupération et la livraison des produits depuis les fournisseurs, le déplacement d'œuvres ; la gestion des retours au SAV du matériel et des véhicules de service, la mise à disposition des véhicules de service basés à Stella.

En 2022 le service logistique a réalisé plus de 1 000 livraisons et demandes d'interventions confondues.



MAINTENANCE ET ENTRETIEN DES BÂTIMENTS

MUSÉE STELLA MATUTINA

L'équipe technique a dû intervenir à plusieurs reprises sur le platelage bois extérieur, qui est extrêmement endommagé celui-ci sera à reprendre complètement.

Le contrôle quinquennal du grill de l'amphithéâtre a révélé des défauts majeurs en matière de sureté. Les couts estimés pour les travaux nécessaires sont évalués à **137 000€**.

Un dysfonctionnement du système de climatisation dans le centre de documentation a nécessité une intervention rapide pour éviter tout dommage aux œuvres. Cette réparation s'est chiffrée à **13 753€** (remplacement du groupe froid).

CITÉ DU VOLCAN

Une maintenance conséquente a été réalisée dans le cinéma 4D (Compresseur, système de communication). Certains équipements muséo ont été remplacés dans le circuit de visite par le service technique directement.

Une mise aux normes de l'ascenseur a été réalisée par la société CEGELEC.

Le système incendie a été également revu par la société SMI (asservissement des portes-radars, remplacement d'un boîtier de commande d'un moteur de désenfumage).

MADOI

Le système de climatisation est en fin de vie, il a tendance à tomber en panne fréquemment. Au cours de l'année, nous avons été obligés de fermer le site au public pendant trois jours en raison de ces pannes, ce qui a entraîné un cout supplémentaire de **24 181€**.

Il a été constaté plusieurs vols et dégradations sur le site, le préjudice s'élève à **1 910€** (réseau d'irrigation).

Une fuite importante du réseau d'irrigation a été résolue pour un montant de **1 036€**.

KÉLONIA

Nous avons été contraints de procéder au remplacement en urgence d'éléments de la climatisation, ce qui a engendré une dépense de **9 611€**

Le service technique a pris en charge le remplacement des pompes du circuit de pompage, ce qui a entraîné une dépense totale de **53 1817€**.

L'équipe technique est régulièrement chargée de l'entretien et de la plantation du parking N°2 de Kélonia dans le cadre de ses missions.

En interne, des opérations de traitement des éclats de béton et de traitement des façades ont également été effectuées.

Il a été nécessaire de vidanger le grand bassin pour effectuer une opération de maintenance de nettoyage.



TRAVAUX RÉALISÉS

MUSÉE STELLA MATUTINA

Démontage de l'exposition « **Pirates** », préparation et montage de l'exposition « **William Zitte** ».

Remplacement et réglages des vidéos projecteurs dans l'exposition permanente.

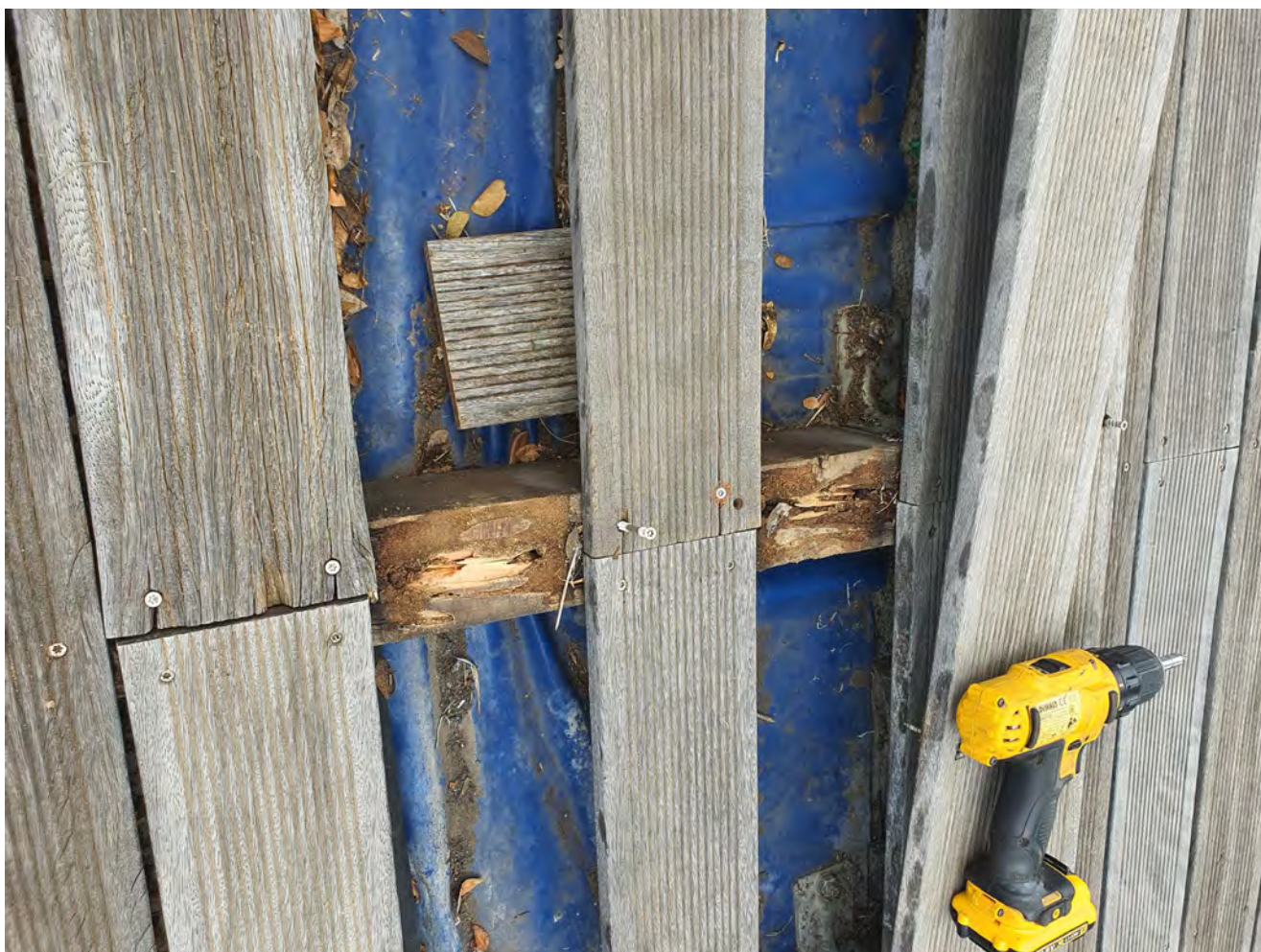
Démontage des installations de cours des ateliers en vue du chantier prévu en 2023 pour un montant de **9 538€**.

CITÉ DU VOLCAN

Installation d'un **rideau de scène** pour l'auditorium.

Amélioration de certains dispositifs multimédia (vidéoprojecteurs, écrans, installation d'hologrammes et enceintes paraboliques).

Montage de l'exposition Maurice et Katia Kraft comprenant la rénovation complète de la salle d'exposition temporaire.



KÉLONIA

Rénovation complète par l'équipe technique des platelages bois extérieurs devenus trop accidentogènes montant de **43 850€**.

MADOI

Démontage de l'exposition Montage et réalisation de mobilier pour l'exposition « **Bestiaire** »

SÉCURITÉ ET ACCUEIL DU PUBLIC

La sécurité est un enjeu majeur dans notre société actuelle, où les risques et les menaces peuvent prendre des formes variées et se présenter à tout moment. Dans ce contexte, notre entreprise/organisation a mis en place des mesures pour assurer la sécurité de ses employés, de ses locaux, de ses données et du public.

Nos musées sont des établissements qui accueillent un grand nombre de visiteurs chaque année et doivent donc être soumis à des normes de sécurité strictes pour prévenir les risques d'incendie et de panique. À cet effet, les musées sont soumis

à la réglementation française en matière de sécurité des établissements recevant du public, telle qu'approuvée par l'arrêté du 25 juin 1980.

En 2022, La sécurité a été assurée en interne par nos agents (SSIAP 1 et SSIAP 2) sur Stella Matutina et par les entreprises externes sur l'ensemble des sites de RMR.

Les événements ont été nombreux sur l'ensemble des sites et notamment sur celui de Stella Matutina qui accueille une programmation intense liée aux scènes régionales et aux « Guétali ».

53

événements
organisés avec une
sécurité interne

111

événements
organisés avec une
sécurité externe

Le Service Sécurité et Sureté est également chargé de former le personnel dans le cadre de la réglementation liée à la sécurité des ERP.

17

formations
Equipier Première
Intervention

29

autres formations

SYSTÈMES D'INFORMATION

TÉLÉPHONIE MOBILE

Réunion des Musées Régionaux possède une flotte mobile qui se compose de **50 lignes**.

Le contrat nous liant avec notre opérateur mobile est arrivé à échéance courant 2022. De ce fait nous avons lancé une consultation afin de nous conformer aux règlements des achats.

L'opérateur **Orange** a présenté la meilleure offre. Nous l'avons donc retenue pour une durée de 24 mois. En gardant le même nombre de ligne et avec des forfaits qui correspondent aux besoins de chacun de nos utilisateurs, l'offre d'Orange nous a permis entre autres de baisser nos mensualités d'environ **150 euros/mois**.

Ce changement d'opérateur nous permet également d'être plus autonome, et performant sur la gestion de notre flotte mobile. Cela est devenu possible du fait de la fourniture d'espace client plus complet de ce que nous avions jusqu'à maintenant.



INTERNET

L'infrastructure internet de la Réunion des Musées Régionaux se décompose en 2 parties :

ADMINISTRATIF

Réunion des Musées Régionaux possède un réseau fibré très haut débit depuis maintenant plusieurs années. Le contrat nous liant avec notre opérateur pour la partie administrative est arrivé à échéance courant 2022.

Afin de nous conformer aux règlements des achats, nous avons lancé une nouvelle consultation. L'entreprise Zeop a présenté la meilleure offre. Nous l'avons donc retenue pour une période de 12 mois, renouvelable 2 fois. Il n'y a pas eu de gain significatif sur cette consultation.

En effet, nous avons déjà droit à une remise importante dans la précédente consultation avec ce même prestataire. Nous avons entamé une étude afin de pouvoir diminuer nos coûts associés à la partie internet, tout en ayant l'ambition de garder une liaison fiable avec plus de débit.

Le coût des liaisons internet représente aujourd'hui un poste de dépense pour l'aspect IT non négligeable.

MUSÉOGRAPHIE / ÉVÈNEMENTIEL

Face à la demande croissante du besoin de réaliser des visios par nos clients, du besoin d'un accès wifi public sur le musée Stella Matutina, et du besoin du service sécurité de disposer d'une liaison dédiée pour la partie télé-surveillance et l'alarme anti-intrusion, nous avons transformé une ancienne liaison fax que nous n'utilisons plus en liaison internet fibre.

Cette optimisation nous coûte +20 euros en plus par mois par rapport à notre abonnement classique, soit 85 euros/mois maintenant.

Un upgrade de la liaison muséographie de la cité du volcan a été opéré début 2022. Le coût de cet upgrade est de +30 euros/mois par rapport à notre abonnement, soit 85 euros/mois maintenant.

Nous sommes ainsi passé d'une liaison cuivre à une liaison fibre. Ainsi le débit a été multiplié par 500, passant de 2Mbps à 1Gbps. Cet upgrade en plus d'offrir plus du confort pour la muséographie, nous permettra de développer certains produits plus sereinement.

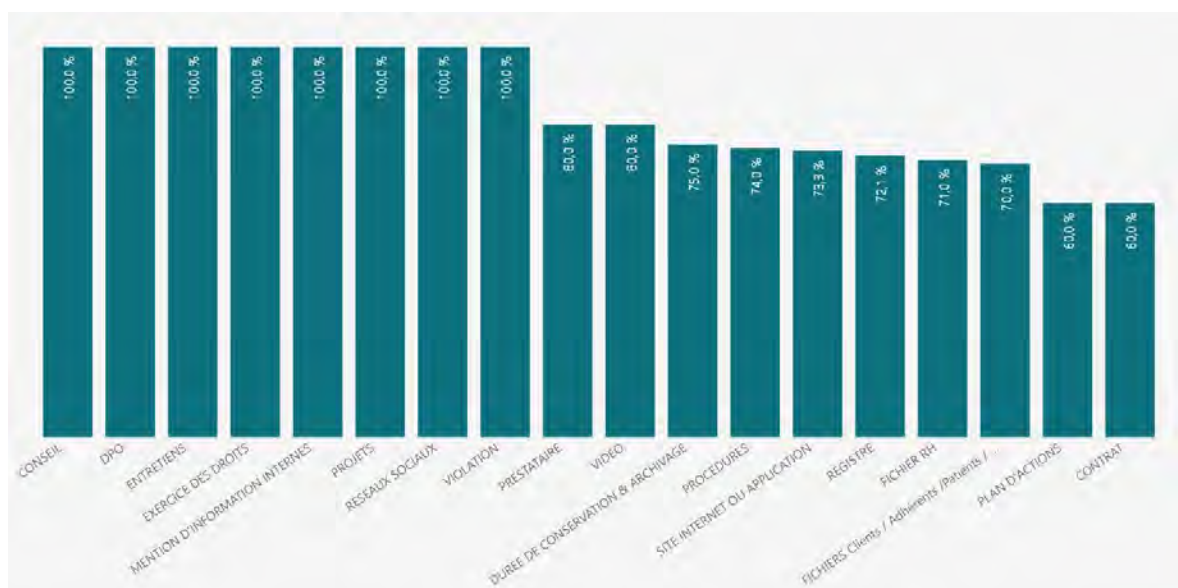
RGPD

Depuis mai 2018, les entreprises doivent se mettre en conformité vis-à-vis du **RGPD (Règlement Général sur la Protection des Données)**.

Au vu de son organisation, Réunion des Musées Régionaux a choisi de se tourner vers une externalisation du rôle de DPO (Data Protection Officer). La durée de la mission de notre ancien marché de dpo étant arrivé à échéance, et afin de se conformer au règlements des achats, une nouvelle consultation a été lancée. L'entreprise **MydataSolution** a été retenue.

La première étape a été de réaliser un audit afin d'évaluer le niveau de conformité de notre structure. A l'issue, de cela, **celui-ci a été estimé à 33%**. Diverses missions ont par la suite été menées afin de faire évoluer ce taux de conformité.

TAUX DE CONFORMITÉ PAR THÉMATIQUE



VOTE ÉLECTRONIQUE

Tous les 4 ans, Réunion des Musées Régionaux doit lancer la procédure afin d'élire ses nouveaux **membres du CSE**. La direction s'est tournée vers la réalisation du vote au format électronique.

Après avoir lancé une consultation pour ce besoin en prenant pour base **150 employés**, la société **NEOVOTE** a été retenue. Son offre était moins chère de 1000 euros par rapport aux autres du fait de l'application d'une remise exceptionnelle car c'est la seconde fois que nous les sollicitons sur un besoin de ce type.

GED

La gestion documentaire, l'archivage au sein de notre société constitue un réel point noir. Nous nous sommes lancés dans le projet de déployer une **GED (gestion électronique documentaire)** afin d'améliorer cet aspect.

L'analyse du fonctionnement des solutions sur marché et la modélisation de nos différents flux documentaires dans le but de pouvoir constituer les dossiers nous permettant de réaliser les consultations afin de respecter le règlement des achats. Le projet devrait être déployé courant 2023. Une enveloppe budgétaire a été prévue.

INFOS PRATIQUES



K É L O N I A

LOCALISATION

46, rue du Général de Gaulle
97436 Saint-Leu

HORAIRES

Du lundi au dimanche de 09h00 à 18h00
Fermeture billetterie à 17h00

TARIFS

Plein Tarif : 8€ / Tarif réduit : 5€
Gratuit pour les – de 4 ans

CONTACT

0262 34 81 10
Kélonia@museesreunion.re



MADOI

MUSÉE DES ARTS DÉCORATIFS DE L'Océan Indien



LOCALISATION

17 A, ch. Maison Rouge
97450 Saint-Louis

HORAIRES

Du mardi au dimanche de 09h00 à 17h30
Fermeture billetterie à 17h00

TARIFS

Plein Tarif : 5€ / Tarif réduit : 2€
Gratuit pour les – de 4 ans

CONTACT

0262 91 24 30
accueil.madoi@museesreunion.re



LA CITÉ
DU VOLCAN

LOCALISATION

RN3 Bourg Murat
97418 Plaine des Cafres

HORAIRES

Lundi de 13h00 à 17h00
Du mardi au dimanche de 09h30 à 17h00
Fermeture billetterie à 16h15

TARIFS

Plein Tarif : 9€ / Tarif réduit : 6€
Cinéma 4D : 2€
Gratuit pour les – de 4 ans

CONTACT

0262 59 00 26
cdv.reservations@museesreunion.re



MUSÉE
STELLA
MATUTINA



LOCALISATION

6, Allée des Flamboyants
97424 Piton Saint-Leu

HORAIRES

Du mardi au dimanche de 09h30 à 17h30
Fermeture billetterie à 16h45

TARIFS

Plein Tarif : 9€ / Tarif réduit : 6€
Cinéma 4D : 2€
Gratuit pour les – de 4 ans

CONTACT

0262 34 59 60
stella.reservations@museesreunion.re

Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le



ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE

Emmanuelle THUONG-HIME

Directrice Générale de la SPL Réunion des Musées Régionaux

Date :

Signature :

Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le

S²LOW

ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE

Réunion des Musées Régionaux

ANNEXE 5

Rapport sur les comptes exercice 2022





Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le

S²LO

ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE

REUNION DES MUSEES REGIONAUX

SOCIETE PUBLIQUE LOCALE

AU CAPITAL DE 1 150 000 EUROS

SIEGE SOCIAL : 6 allée des Flamboyants

97424 PITON SAINT LEU

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2022

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2022

A l'Assemblée Générale,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société **SPL REUNION DES MUSEES REGIONAUX** relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport.

Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point relatif à l'échéance du contrat de gestion transitoire qui sous-tend le principe de continuité d'exploitation exposé dans la note « Environnement contractuel » en page 14 de l'annexe.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

- La note « Immobilisations et amortissements des biens mis dans la concession de service public » aux pages 12 et 13 de l'annexe expose les modalités de comptabilisation des immobilisations et des amortissements mis dans la concession.

Nos travaux ont consisté à apprécier l'approche retenue par votre société et à apprécier la traduction dans les comptes de l'exercice.

- La note « Environnement contractuel » à la page 14 de l'annexe expose les règles et méthodes comptables relatives à la comptabilisation des différentes conventions de subvention de la Région pour le financement de l'exploitation des structures muséales.

Nos travaux ont consisté à analyser la méthode retenue par votre société et à apprécier sa traduction dans les comptes de l'exercice.

- La note « Observations complémentaires » à la page 24 de l'annexe expose les modalités de constitution de la provision pour dépréciation.

Nos travaux ont consisté à apprécier les données et hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

- *Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents adressés aux Actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels*

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

En application de la loi, nous vous signalons que les informations relatives aux délais paiement prévues à l'article D.441-6 du code de commerce, pris en application de l'article L. 441-6-1 dudit code, ne sont pas mentionnées dans le rapport de gestion.

- *Rapport sur le gouvernement d'entreprise*

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L. 225-37-4 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

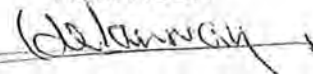
Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Sainte-Clotilde,
Le 8 juin 2023

Le Commissaire aux comptes
HDM AUDIT



D. de LAUNAY,
Associé.

Bilan

Présenté en Euros

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)			Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)	Variation
	Brut	Amort.prov.	Net	Net	
Capital souscrit non appelé (0)					
Actif immobilisé					
Frais d'établissement					
Recherche et développement					
Concessions, brevets, droits similaires	64 351	63 966	384	4 464	- 4 080
Fonds commercial					
Autres immobilisations incorporelles					
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles					
Terrains					
Constructions					
Installations techniques, matériel et outillage industriels	5 054	3 178	1 876		1 876
Autres immobilisations corporelles	1 600 160	1 483 302	116 858	136 692	- 19 834
Immobilisations en cours					
Avances et acomptes					
Participations évaluées selon mise en équivalence					
Autres participations	800 000	600 000	200 000	200 000	
Créances rattachées à des participations					
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Autres immobilisations financières	4 744		4 744	8 814	- 4 070
TOTAL (I)	2 474 309	2 150 446	323 863	349 971	- 26 108
Actif circulant					
Matières premières, approvisionnements					
En-cours de production de biens					
En-cours de production de services					
Produits intermédiaires et finis					
Marchandises	282 967	11 040	271 927	274 386	- 2 459
Avances et acomptes versés sur commandes	28 362		28 362	22 237	6 125
Clients et comptes rattachés	146 663	13 309	133 353	51 220	82 133
Autres créances					
. Fournisseurs débiteurs	3 827		3 827	26 282	- 22 455
. Personnel	8 456		8 456	11 571	- 3 115
. Organismes sociaux	114 030		114 030	108 135	5 895
. Etat, impôts sur les bénéfices				406 828	- 406 828
. Etat, taxes sur le chiffre d'affaires	48 047		48 047	57 891	- 9 844
. Autres	1 322 346	113 372	1 208 974	1 398 908	- 189 934
Capital souscrit et appelé, non versé					
Valeurs mobilières de placement					
Disponibilités	2 224 450		2 224 450	1 584 366	640 084
Instruments financiers à terme et jetons détenus					
Charges constatées d'avance	85 284		85 284	66 500	18 784
TOTAL (II)	4 264 432	137 721	4 126 711	4 008 324	118 387
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)					
Primes de remboursement des obligations (IV)					
Ecarts de conversion et différences d'évaluation actif (V)					
TOTAL ACTIF (0 à V)	6 738 742	2 288 168	4 450 574	4 358 295	92 279

COMPTES ANNUELS JOINTS AU RAPPORT
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Bilan (suite)

Présenté en Euros

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)	Variation
Capitaux Propres			
Capital social ou individuel (dont versé : 1 150 000)	1 150 000	1 150 000	
Primes d'émission, de fusion, d'apport ...			
Ecarts de réévaluation			
Réserve légale	115 000	115 000	
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves réglementées			
Autres réserves			
Report à nouveau	-23 996	-45 957	21 961
Résultat de l'exercice	179 543	21 961	157 582
Subventions d'investissement	130 053	150 887	- 20 834
Provisions réglementées			
Résultat de l'exercice précédent à affecter			
TOTAL (I)	1 550 600	1 391 890	158 710
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
TOTAL (II)			
Provisions pour risques et charges			
Provisions pour risques		75 944	- 75 944
Provisions pour charges			
TOTAL (III)		75 944	- 75 944
Emprunts et dettes			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres Emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
. Emprunts	710 396	1 000 000	- 289 604
. Découverts, concours bancaires			
Emprunts et dettes financières diverses			
. Divers			
. Associés			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	15 021	6 718	8 303
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	879 693	785 485	94 208
Dettes fiscales et sociales			
. Personnel	655 090	505 835	149 255
. Organismes sociaux	357 111	221 665	135 446
. Etat, impôts sur les bénéfices			
. Etat, taxes sur le chiffre d'affaires	29 343	53 418	- 24 075
. Etat, obligations cautionnées			
. Autres impôts, taxes et assimilés	196 573	241 932	- 45 359
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	28 749	20 513	8 236
Instruments financiers à terme			
Produits constatés d'avance	28 000	54 894	- 26 894
TOTAL (IV)	2 899 974	2 890 460	9 514
Ecart de conversion et différences d'évaluation passif(V)			
TOTAL PASSIF (I à V)	4 450 574	4 358 295	92 279

COMPTES ANNUELS JOINTS AU RAPPORT
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Compte de résultat

Présenté en Euros

	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)	Variation absolue	%	
	France	Exportations				Total
Ventes de marchandises	1 785 690		1 785 690	1 134 951	650 739	57,34
Production vendue biens						
Production vendue services	2 901 998		2 901 998	1 552 097	1 349 901	86,97
Chiffres d'affaires Nets	4 687 688		4 687 688	2 687 048	2 000 640	74,45
Production stockée						
Production immobilisée						
Subventions d'exploitation			6 341 269	7 013 018	- 671 749	-9,58
Reprises sur amort. et prov., transfert de charges			133 157	102 704	30 453	29,65
Autres produits			9 469	2 841	6 628	233,30
Total des produits d'exploitation (I)			11 171 582	9 805 611	1 365 971	13,93
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			1 028 483	645 165	383 318	59,41
Variation de stock (marchandises)			2 458	8 193	- 5 735	-70,00
Achats de matières premières et autres approvisionnements						
Variation de stock (matières premières et autres approv.)						
Autres achats et charges externes			3 185 649	2 999 167	186 482	6,22
Impôts, taxes et versements assimilés			139 334	194 720	- 55 386	-28,44
Salaires et traitements			5 201 660	4 347 000	854 660	19,66
Charges sociales			1 057 292	924 899	132 393	14,31
Dotations aux amortissements sur immobilisations			190 912	253 578	- 62 666	-24,71
Dotations aux provisions sur immobilisations						
Dotations aux provisions sur actif circulant			114 837	200	114 637	N/S
Dotations aux provisions pour risques et charges						
Autres charges			49 212	95 826	- 46 614	-48,64
Total des charges d'exploitation (II)			10 969 836	9 468 749	1 501 087	15,85
RESULTAT EXPLOITATION (I-II)			201 746	336 862	- 135 116	-40,11
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun						
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)						
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)						
Produits financiers de participations						
Produits des autres valeurs mobilières et créances						
Autres intérêts et produits assimilés				10 124	- 10 124	-100
Reprises sur provisions et transferts de charges						
Différences positives de change						
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement						
Total des produits financiers (V)				10 124	- 10 124	-100
Dotations financières aux amortissements et provisions				356 611	- 356 611	-100
Intérêts et charges assimilés			9 277	7 645	1 632	21,35
Différences négatives de change						
Charges nettes sur cessions valeurs mobilières de placement						
Total des charges financières (VI)			9 277	364 256	- 354 979	-97,45
RESULTAT FINANCIER (V-VI)			-9 277	-354 133	344 856	97,38
RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (I-II+III-IV+V-VI)			192 469	-17 270	209 739	N/S

COMPTES ANNUELS JOINTS AU RAPPORT
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Compte de résultat (suite)

Présenté en Euros

	Exercice clos le 31/12/2022 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2021 (12 mois)	Variation absolue	%
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	80 913	60 791	20 122	33,10
Produits exceptionnels sur opérations en capital	20 833	17 465	3 368	19,28
Reprises sur provisions et transferts de charges		432 902	- 432 902	-100
Total des produits exceptionnels (VII)	101 746	511 158	- 409 412	-80,09
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	40 673	20 158	20 515	101,77
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	74 000	451 770	- 377 770	-83,62
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions				
Total des charges exceptionnelles (VIII)	114 673	471 927	- 357 254	-75,70
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)	-12 927	39 231	- 52 158	-132,95
Participation des salariés (IX)				
Impôts sur les bénéfices (X)				
Total des Produits (I+III+V+VII)	11 273 328	10 326 893	946 435	9,16
Total des charges (II+IV+VI+VII+IX+X)	11 093 785	10 304 932	788 853	7,66
RESULTAT NET	179 543	21 961	157 582	717,55
Dont Crédit-bail mobilier				
Dont Crédit-bail immobilier	346 000	351 000	- 5 000	-1,42

COMPTES ANNUELS JOINTS AU RAPPORT
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Règles et méthodes comptables

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes:

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les décisions suivantes ont été prises au niveau de la présentation des comptes annuels :

- immobilisations décomposables : l'entreprise n'a pas été en mesure de définir les immobilisations décomposables ou la décomposition de celles-ci ne présente pas d'impact significatif,
- immobilisations non décomposables : bénéficiant des mesures de tolérance, l'entreprise a opté pour le maintien des durées d'usage pour l'amortissement des biens non décomposés.

Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant les modes linéaire ou dégressif en fonction de la durée de vie prévue :

Logiciels informatiques	de 03 à 04 ans
Brevets	07 ans
Agencements, aménagements des terrains	de 06 à 10 ans
Constructions	de 10 à 20 ans
Agencement des constructions	de 02 à 10 ans
Matériel et outillage industriels	de 02 à 10 ans
Agencements, aménagements, installations	de 05 à 10 ans
Matériel de transport	04 ans
Matériel de bureau et informatique	de 02 à 10 ans
Mobilier	de 04 à 10 ans

COMPTES ANNUELS JOINTS AU RAPPORT
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS DES BIENS MIS DANS LA CONCESSION DE SERVICE PUBLIC

Immobilisations mises dans la concession par le concessionnaire :

Tous les biens mis dans la concession par la SPL RMR sont amortis sur leur durée économique.

Toutefois, les biens de retour, c'est-à-dire ceux qui sont nécessaires à l'exploitation des services publics, doivent être restitués au concédant à la fin du contrat initial, soit le 31/12/2022. À cette date, leur retour se faisant à titre gratuit au concédant, leur valeur nette comptable doit être égale à zéro, c'est la raison pour laquelle des amortissements de caducité sont enregistrés en plus des amortissements économiques. Ces éléments sont détaillés dans le tableau ci-dessous :

Montant brut des biens de retour	405 780 €
Amortissements économiques cumulés au 31/12/2022	189 582 €
Amortissements totaux théoriques au 31/12/2022	405 780 €
Amortissements de caducité cumulés au 31/12/2022	216 198 €
Valeur nette comptable des biens de retour au 31/12/2022	0 €

L'amortissement de caducité a été calculé à l'échéance initial du contrat au 31/12/2022.

Les biens de reprise, c'est-à-dire les biens qui concourent à l'exploitation des services publics, peuvent, à la fin du contrat, être repris par le concédant. Le contrat ne précisant pas les conditions exactes dans lesquelles cette reprise s'effectue, et notamment si une indemnité de reprise est versée au concessionnaire, il n'est pas pratiqué d'amortissement de caducité sur les biens de reprise.

IMMOBILISATIONS FINANCIERES ET VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constatée pour le montant de la différence.

STOCKS

Les stocks sont évalués suivant la méthode "premier entré, premier sorti".

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Les produits fabriqués sont valorisés au coût de production comprenant les consommations et les charges directes et indirectes de production, les amortissements des biens concourant à la production.

Le coût de la sous-activité est exclu de la valeur des stocks.

Les intérêts sont toujours exclus de la valorisation des stocks.

Les stocks ont, le cas échéant, été dépréciés pour tenir compte de leur valeur de réalisation nette à la date d'arrêté des comptes.

CREANCES ET DETTES

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Impact de la pandémie due au coronavirus (COVID-19)

Avec impact sur l'activité de l'entreprise, mais sans être en capacité de le chiffrer et sans remise en cause de la continuité

L'émergence et l'expansion du coronavirus début 2020 ont affecté les activités économiques et commerciales au plan mondial. Cette situation a eu des impacts sur notre activité depuis le 1er janvier 2020, sans toutefois remettre en cause la continuité d'exploitation. La situation est extrêmement évolutive et volatile. Il est difficile, à ce stade, d'en estimer les impacts financiers sur notre activité.

La société a eu recours à différents dispositifs afin de faire face à cette crise:

- Souscription d'un Prêt Garanti par l'Etat à hauteur de 1 000 000 Euros

Changements de méthode

Les méthodes d'évaluation et de présentation des comptes annuels retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

Etablissement des états financiers en conformité avec :

- le règlement de l'Autorité des Normes Comptables N°2017-01 du 05 mai 2017, modifié par le règlement ANC N°2017-03 du 03 novembre 2017

- les articles L123-12 à L123-28 du Code du Commerce 2017 et mis à jour des différents règlements complémentaires à la date d'établissement des comptes annuels.

Comptabilité analytique

Cinq établissements sont distingués dans la comptabilité analytique de la SPL RMR :

- Siège social
- Kélonia
- MADOI
- Cité du Volcan
- Stella Matutina

Les charges et produits générés par l'établissement du siège sont répartis selon les modalités suivantes :

La subvention d'exploitation est répartie selon le montant du budget transmis à la Région au titre de l'année écoulée, soit :

Établissement	Subvention
KELONIA	1 551 223 €
MADOI	999 639 €
CITÉ DU VOLCAN	1 636 705 €
STELLA MATUTINA	1 969 823 €
TOTAL	6 157 390 €

Toutes les autres charges et produits de structures du siège social de la Réunion des Musées Régionaux ont été réparties suivant la clef de répartition suivante (calculée selon une méthode qui intègre des éléments fixes pour 35% et variables pour 65%) :

Établissement	Clef de répartition part variable	Clef de répartition part fixe
KELONIA	35,16%	25,00%
MADOI	8,52%	25,00%
CITÉ DU VOLCAN	27,23%	25,00%
STELLA MATUTINA	29,09%	25,00%
TOTAL	100,00%	100,00%

Environnement contractuel

La Réunion des Musées Régionaux a signé en 2018 un contrat de gestion transitoire qui a été prolongé jusqu'en 2022. Ce contrat prévoit une subvention globale de 6 286 695 € TTC.

Ce contrat a été reconduit jusqu'au 31/12/2023, en conséquence de quoi le principe de continuité d'exploitation n'est pas remis en cause dans l'établissement des comptes annuels 2022.

En contrepartie de la mise à disposition de terrains et d'infrastructures, la Réunion des Musées Régionaux verse à la Région une redevance globale de 346 000 € répartie de la manière suivante entre les établissements :

Établissement	Redevance immobilière
KELONIA	101 000 €
MADOI	25 000 €
CITÉ DU VOLCAN	110 000 €
STELLA MATUTINA	110 000 €
TOTAL	346 000 €

Etat des immobilisations

	Valeur brute des immobilisations au début d'exercice	Augmentations	
		Réévaluation en cours d'exercice	Acquisitions, créations, virements pst à pst
Frais d'établissement, recherche et développement			
Autres immobilisations incorporelles	64 351		
Terrains			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Installations générales, agencements, constructions			
Installations techniques, matériel et outillages industriels	2 946		2 108
Autres installations, agencements, aménagements	50 308		2 624
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique, mobilier	166 993		9 033
Emballages récupérables et divers	1 216 094		155 109
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
TOTAL	1 436 341		168 874
Participations évaluées par équivalence			
Autres participations	800 000		
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	8 814		
TOTAL	808 814		
TOTAL GENERAL	2 309 506		168 874

	Diminutions		Valeur brute immob. à fin exercice	Réev. Lég. Val. Origine à fin exercice
	Par virement de pst à pst	Par cession ou mise HS		
Frais d'établissement, recherche et développement				
Autres immobilisations incorporelles			64 351	64 351
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements, constructions				
Installations techniques, matériel et outillages industriels			5 054	5 054
Autres installations, agencements, aménagements			52 932	52 932
Matériel de transport				
Matériel de bureau, informatique, mobilier			176 026	176 026
Emballages récupérables et divers			1 371 203	1 371 203
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
TOTAL			1 605 215	1 605 215
Participations évaluées par équivalence				
Autres participations			800 000	800 000
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		4 070	4 744	4 344
TOTAL		4 070	804 744	804 344
TOTAL GENERAL		4 070	2 474 309	2 473 910

Etat des amortissements

	Situations et mouvements de l'exercice			
	Début exercice	Dotations exercice	Eléments sortis reprises	Fin exercice
Frais d'établissement, recherche				
Autres immobilisations incorporelles	59 886	4 080		63 966
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements constructions				
Installations techniques, matériel et outillages industriels	2 946	232		3 178
Installations générales, agencements divers	46 455	6 059		52 514
Matériel de transport				
Matériel de bureau, informatique, mobilier	150 137	11 199		161 336
Emballages récupérables et divers	1 100 111	169 342		1 269 453
TOTAL	1 299 648	186 832		1 486 480
TOTAL GENERAL	1 359 535	190 912		1 550 446

	Ventilation des dotations aux amortissements de l'exercice			Mouvements affectant la provision pour amort. dérog.	
	Linéaire	Dégressif	Exception.	Dotations	Reprises
Frais d'établissement, recherche					
Autres immobilisations incorporelles	4 080				
Terrains				847	
Constructions sur sol propre					
Constructions sur sol d'autrui					
Installations générales, agencements constructions					
Installations techniques, matériel et outillage industriels	232				
Installations générales, agencements divers	6 059				
Matériel de transport					
Matériel de bureau, informatique, mobilier	11 199				
Emballages récupérables et divers	169 342				
TOTAL	186 832			847	
TOTAL GENERAL	190 912			847	

Mouvements de l'exercice affectant les charges réparties sur plusieurs exercices	Montant net début	Augmentation	Dotations aux amort.	Montant net à la fin
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement obligations				

Etat des provisions

PROVISIONS	Début exercice	Augmentations dotations	Diminutions Reprises	Fin exercice
Pour reconstitution gisements Pour investissement Pour hausse des prix Amortissements dérogatoires Dont majorations exceptionnelles de 30% Pour implantations à l'étranger avant le 1.1.92 Pour implantations à l'étranger après le 1.1.92 Pour prêts d'installation Autres provisions réglementées		847		
TOTAL Provisions réglementées		847		
Pour litiges Pour garanties données clients Pour pertes sur marchés à terme Pour amendes et pénalités Pour pertes de change Pour pensions et obligations Pour impôts Pour renouvellement immobilisations Pour grosses réparations Pour charges sur congés payés Autres provisions	75 944		75 944	
TOTAL Provisions	75 944		75 944	
Sur immobilisations incorporelles Sur immobilisations corporelles Sur titres mis en équivalence Sur titres de participation Sur autres immobilisations financières Sur stocks et en-cours Sur comptes clients Autres dépréciations	600 000			600 000
	11 040			11 040
	15 800	1 466	3 956	13 309
TOTAL Dépréciations	626 840	1 466	3 956	624 349
TOTAL GENERAL	702 784	2 312	79 900	624 349
Dont dotations et reprises : - d'exploitation - financières - exceptionnelles		1 466	79 900	

Titres mis en équivalence : montant dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1-5e CGI.

Litiges salariés et charges de personnel

La provision qui avait été constituée en 2018 relative à la non restitution des cotisations sociales liées à la rectification des bulletins de l'ancien président de la SPL a été reprise pour son montant initial de 37 944 Euros.

Suite au plan de restructuration intervenu en 2018, une provision avait été enregistrée pour un montant de 38 000 Euros, correspondant aux montants chargés des indemnités de licenciements, des contrats de sécurisation professionnelle et salaires couvrant les préavis dispensés. Ce litige ayant été résolu pour le dernier salariés concernés, la provision a été reprise (38 000 €) en 2022.

Risque de reversement de la subvention

Aucune provision n'est constituée afin de couvrir le risque de reversement de la subvention octroyée par la Région suite à une demande faite par courrier de maintien de la subvention.

Etat des échéances des créances et des dettes

ETAT DES CREANCES	Montant brut	Un an au plus	Plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	4 744		4 744
Clients douteux ou litigieux	14 784	14 784	
Autres créances clients	131 879	131 879	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	8 456	8 456	
Sécurité sociale, autres organismes sociaux	35 423	35 423	
Etat et autres collectivités publiques :			
- Impôts sur les bénéfices			
- T.V.A	48 047	48 047	
- Autres impôts, taxes, versements et assimilés	1 319 908	1 319 908	
- Divers			
Groupe et associés			
Débiteurs divers	6 265	6 265	
Charges constatées d'avance	85 284	85 284	
TOTAL GENERAL	1 654 790	1 650 046	4 744
Montant des prêts accordés dans l'exercice			
Remboursements des prêts dans l'exercice			
Prêts et avances consentis aux associés			

ETAT DES DETTES	Montant brut	A un an au plus	Plus 1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits :				
- à 1 an maximum				
- plus d'un an	710 396	500 410	209 985	
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	879 693	879 693		
Personnel et comptes rattachés	655 090	655 090		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	391 876	391 876		
Etat et autres collectivités publiques :				
- Impôts sur les bénéfices				
- T.V.A	29 343	29 343		
- Obligations cautionnées				
- Autres impôts et taxes	196 573	196 573		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés				
Autres dettes	28 749	28 749		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	28 000	28 000		
TOTAL GENERAL	2 919 718	2 709 732	209 985	
Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés en cours d'exercice	289 604			
Emprunts et dettes contractés auprès des associés				

Produits et avoirs à recevoir

Montant des produits et avoirs à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant TTC
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
CREANCES	
Créances clients et comptes rattachés	586
Autres créances (dont avoirs à recevoir :)	31 354
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	
DISPONIBILITES	
TOTAL	31 940

Charges à payer et avoirs à établir

Montant des charges à payer et avoirs à établir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant TTC
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	146 503
Dettes fiscales et sociales	909 047
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Autres dettes (dont avoirs à établir :)	28 441
TOTAL	1 083 991

COMPTES ANNUELS JOINTS AU RAPPORT
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Charges et produits constatés d'avance

	Charges	Produits
Charges / Produits d'exploitation	85 284	28 000
Charges / Produits financiers		
Charges / Produits exceptionnels		
TOTAL	85 284	28 000

Composition du capital social

	Nombre	Valeur nominale
Actions / parts sociales composant le capital social au début de l'exercice	1 150	1000,00
Actions / parts sociales émises pendant l'exercice		
Actions / parts sociales remboursées pendant l'exercice		
Actions / parts sociales composant le capital social en fin d'exercice	1 150	1000,00

Ventilation du chiffre d'affaires net

Répartition par secteur d'activité	Montant
Ventes de marchandises	1 785 690
Ventes de produits finis	
Prestations de services	2 901 998
TOTAL	4 687 688

Répartition par marché géographique	Montant
France	4 687 688
Etranger	
TOTAL	4 687 688

Détail du résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel 2022 se décompose de la manière suivante :

Libellé	Charge exceptionnelle	Produit exceptionnel
Quote part de subvention d'investissement virée au compte de résultat		20 833
Reprise des provisions fiscales 2019 (CFE et CVAE)		73 763
Solde de règlements clients et de dettes fournisseur antérieures		7 150
CPF	57 000	
Litiges salariés	17 000	
Régularisation diverses et solde de comptes de tiers antérieurs	41 673	
TOTAL	115 673	101 746
Résultat exceptionnel	13 927	

* COMPTES ANNUELS JOINTS AU RAPPORT
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Engagements financiers

Engagements donnés	Montant
Effets escomptés non échus Avals et cautions Engagements en matière de pensions Autres engagements donnés :	
TOTAL	
Dont concernant : - les dirigeants - les filiales - les participations - les autres entreprises liées Dont engagements assortis de sûretés réelles	

Engagements reçus	Montant
Avals, cautions et garanties Autres engagements reçus :	
TOTAL	
Dont concernant : - les dirigeants - les filiales - les participations - les autres entreprises liées Dont engagements assortis de sûretés réelles	

COMPTES ANNUELS JOINTS AU RAPPORT
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Rémunérations des dirigeants

	Montant
REMUNERATIONS ALLOUEES AUX MEMBRES :	
- des organes d'administration	
- des organes de direction	
- des organes de surveillance	

La rémunération des organes de direction n'est pas communiquée car cela conduirait indirectement à donner une rémunération individuelle.

Honoraires des Commissaires aux Comptes

	Montant
- Honoraires facturés au titre du contrôle légal des comptes	24 230
- Honoraires facturés au titre des conseils et prestations de services	
TOTAL	24 230

Effectif

	Personnel salarié	Personnel mis à disposition de l'entreprise
TOTAL	148	

Engagements pris en matière de pensions, retraites et engagements assimilés

Engagements	Dirigeants	Autres	Provisions
Pensions et indemnités assimilées		857 631	
TOTAL		857 631	

Conformément à l'article L 123-13 du Code de Commerce, les engagements de la SPL en matière de pension, de compléments de retraite, d'indemnités et d'allocations en raison du départ en retraite ont été valorisés et s'élèvent à 857 631 € au titre de l'exercice 2022. Celles-ci n'ont pas fait l'objet d'une provision dans les comptes de la RMR pour cet exercice. Cette valorisation tient compte d'un taux d'actualisation de 3,75%.

Résultats des 5 derniers exercices

Nature des Indications / Périodes	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Durée de l'exercice	12 mois	12 mois	12 mois	12 mois	12 mois
I - Situation financière en fin d'exercice					
a) Capital social	1 150 000	1 150 000	1 150 000	1 150 000	1 150 000
b) Nombre d'actions émises					
c) Nombre d'obligations convertibles en actions					
II - Résultat global des opérations effectives					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	4 687 688	2 687 048	2 348 014	4 361 811	4 093 192
b) Bénéfice avant impôt, amortissements & provisions	405 392	111 900	-103 358	339 066	331 279
c) Impôt sur les bénéfices					
d) Bénéfice après impôt, mais avant amortissements & provisions	405 392	111 900	-103 358	339 066	331 279
e) Bénéfice après impôt, amortissements & provisions	179 543	21 961	-24 026	-34 892	-86 171
f) Montants des bénéfices distribués					
g) Participation des salariés					
III - Résultat des opérations réduit à une seule action					
a) Bénéfice après impôt, mais avant amortissements					
b) Bénéfice après impôt, amortissements provisions					
c) Dividende versé à chaque action					
IV - Personnel :					
a) Nombre de salariés					
b) Montant de la masse salariale	5 201 660	4 347 000	4 689 738	4 922 073	4 752 374
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux	1 057 292	924 899	546 739	1 147 931	1 272 805

COMPTES ANNUELS JOINTS AU RAPPORT
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Tableau des filiales et participations

Filiales et participations	Capital social	Réserves et report à nouveau	Quote-part du capital détenu en %	Valeur brute des titres détenus	Valeur nette des titres détenus	Prêts et avances consenties par la Sté	Cautions et avals donnés par la Sté	C.A. H.T. du dernier exercice clos	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la Sté dans l'ex
A – Renseignements détaillés concernant les filiales & participations										
<i>- Filiales (plus de 50% du capital détenu)</i>										
<i>Participations (10 à 50 % du capital détenu)</i>										
MUSEERHUM REUNION	2 050 000	-2 842 995		800 000	200 000			643 040	152 944	
B – Renseignements globaux concernant les autres filiales & participations										
<i>- Filiales non reprises en A:</i>										
a) Françaises										
b) Etrangères										
<i>- Participations non reprises en A:</i>										
a) Françaises										
b) Etrangères										

COMPTES ANNUELS JOINTS AU RAPPORT
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**Observations complémentaires**

Les participations financières correspondent à la souscription, en 2015, de 2 000 actions de la Société d'Exploitation du Musée du Rhum de La Réunion représentant 19.51% des titres de la société, pour un montant de 800 000 Euros.

Cette participation a fait l'objet d'une dépréciation de 356 611 Euros en 2021. L'évaluation retenue du titre est de 100€ au lieu de 400€. La valeur des titres est basée sur la valeur d'acquisition des nouvelles parts émises lors de l'augmentation de capital réalisée en 2022.

Il n'y a pas eu de mouvements relatifs aux participations financières au titre de cet exercice.

Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le

S²LOW

ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE

Réunion des Musées Régionaux

ANNEXE 6

Attestation rémunérations exercice 2022





Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le

S²LOW

ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE

REUNION DES MUSEES REGIONAUX

SOCIETE PUBLIQUE LOCALE

AU CAPITAL DE 1 150 000 EUROS

SIEGE SOCIAL : 6 allée des Flamboyants

97424 PITON SAINT LEU

Attestation du commissaire aux comptes
sur les informations communiquées dans le cadre
de l'article L. 225-115 4° du code de commerce
relatif au montant global des rémunérations versées
aux personnes les mieux rémunérées
pour l'exercice clos le 31 décembre 2022

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2022

Attestation du commissaire aux comptes
sur les informations communiquées dans le cadre
de l'article L. 225-115 4° du code de commerce
relatif au montant global des rémunérations versées
aux personnes les mieux rémunérées
pour l'exercice clos le 31 décembre 2022

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2022

Aux Actionnaires,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société et en application de l'article L. 225-115 4° du code de commerce, nous avons établi la présente attestation sur les informations relatives au montant global des rémunérations versées aux personnes les mieux rémunérées pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, figurant dans le document ci-joint.

Ces informations ont été établies sous la responsabilité de votre Directrice Générale. Il nous appartient d'attester ces informations.

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons effectué un audit des comptes annuels de votre société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022. Notre audit, effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France, avait pour objectif d'exprimer une opinion sur les comptes annuels pris dans leur ensemble, et non pas sur des éléments spécifiques de ces comptes utilisés pour la détermination du montant global des rémunérations versées aux personnes les mieux rémunérées. Par conséquent, nous n'avons pas effectué nos tests d'audit et nos sondages dans cet objectif et nous n'exprimons aucune opinion sur ces éléments pris isolément.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes relative à cette mission. Ces diligences, qui ne constituent ni un audit ni un examen limité, ont consisté à effectuer les rapprochements nécessaires entre le montant global des rémunérations versées aux personnes les mieux rémunérées et la comptabilité dont il est issu et vérifier qu'il concorde avec les éléments ayant servi de base à l'établissement des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur la concordance du montant global des rémunérations versées aux personnes les mieux rémunérées figurant dans le document joint et s'élevant à **471 826,89 euros** avec la comptabilité ayant servi de base à l'établissement des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

La présente attestation tient lieu de certification de l'exactitude du montant global des rémunérations versées aux personnes les mieux rémunérées au sens de l'article L. 225-115 4° du code de commerce.

Fait à Sainte Clotilde,
Le 8 juin 2023

Le Commissaire aux comptes
HDM AUDIT



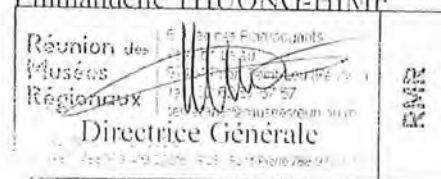
D. de LAUNAY,
Associé.

Attestation

Nous attestons que les rémunérations versées aux cinq personnes les mieux rémunérées en 2022 correspondent à un montant global de 471 826,89 euros.

Fait à Saint Leu, le 09 mai 2023

Emmanuelle THUONG-HIME



Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le

S²LOW

ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE

Réunion des Musées Régionaux

ANNEXE 7

Rapport sur les conventions réglementées exercice 2022





Envoyé en préfecture le 23/11/2023

Reçu en préfecture le 23/11/2023

Publié le

ID : 974-219740222-20231028-36_20231028-DE



REUNION DES MUSEES REGIONAUX

SOCIETE PUBLIQUE LOCALE

AU CAPITAL DE 1 150 000 Euros

SIEGE SOCIAL : 6 allée des Flamboyants
97424 PITON SAINT LEU

RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2022

RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2022

A l'Assemblée Générale,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques, les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R.225-31 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R. 225-31 du code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par l'assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes relative à cette mission.

CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Conventions autorisées et conclues au cours de l'exercice

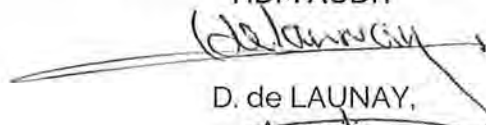
Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 225-38 du code de commerce.

CONVENTIONS DEJA APPROUVEES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention déjà approuvée par l'assemblée générale dont l'exécution se serait poursuivie au cours de l'exercice.

Fait à Sainte-Clotilde,
Le 8 juin 2023

Le Commissaire aux comptes
HDM AUDIT



D. de LAUNAY,
Associé.